



COMPTE RENDU

Objet : Conseil d'Administration – 27 septembre 2014

Le Secrétariat Général

Liste de diffusion :
Membres du Conseil d'Administration,
Liges régionales
Direction Technique Nationale
Personnel fédéral
Etienne Thobois

**Le présent compte-rendu a été adopté en séance du Conseil d'Administration du
29 novembre 2014**

Présents : Jean-François Aninat, Elyane Canal, Pierre Chatellier, Florent Chayet, Stéphane Corvée, Julien Delmas, Magali Godin, Isabelle Jobard, Nathalie Huet, Florine Leroy, Marie-Christine Leroy, Eric Lissillour, François Machavoine, Pierre-Emmanuel Panier, Hong-Yan Pi, Weny Rasidi, Richard Remaud, Bruno Ressouche, Bach-Lien Tran, Paul Vayssière.

Excusé(es) : Amélie Balayre, Christian Barthel, Bruno Bert, Didier Beuvelot, Sylvie Daurensan, Malice-Bernadette Devergies, Jean-Paul Didier, Bruno Lafitte, Patrice Lannoy, Rémi Mifsud, Bruno Pinaud, Jean-Marc Serfaty, Monique Wahlen.

Assistaient : Philippe Limouzin (DTN), Pascal Bildstein (DCom), Alicia Volant (RCFin), Céline Berton (RAdm).

Sujets à l'ordre du jour

1. Communication du Président..... *Richard Remaud*

2. Communication du DTN *Philippe Limouzin*
 - La construction des performances

 - Faciliter le projet fédéral

3. Secteur Administratif *Jean-François Aninat*
 - Validation du CR du conseil d'administration du 5 juillet 2014

- Habilitation du comité de l'Essonne (91)

- 4. Secteur Vie Sportive*François Machavoine*
 - Candidature du V3F à l'organisation du Championnat de France Vétérans 2015
 - Information sur le Projet « Circuit Performance Senior »

- 5. Secteur Projet 2020*Pierre Chatellier*
 - Point d'étape Dialogue de Gestion

- 6. Secteur Communication*Magali Godin*

Publications multi supports :
 - Point d'étape sur les IFB 2014
Communication Externe :
 - Magazine Top 12
 - Suivi des championnats de France
 - Calendrier PAT 2014

Nombre de votants le 27 septembre 2014 : 19 votants

1. Communication du Président

Le président informe les membres du conseil d'administration de :

- La réussite du CA du 5 juillet et, plus particulièrement, du moment de partage avec les présidents de ligues. Cette expérience sera renouvelée l'an prochain.
- La magnifique organisation des Jeux Olympiques de la Jeunesse qui se sont déroulés à Nanjing et auxquels participaient deux français, Tanguy Citron et Lole Courtois. La prochaine édition aura lieu en 2018 à Buenos Aires.
- Les championnats du Monde organisés le mois précédent au Danemark.
- La victoire d'une européenne, Carolina Marin, à ces championnats du monde en simple dame. Elle a rejoint le club d'Aulnay-sous-Bois cette année pour participer aux Interclubs.
- Son déplacement aux championnats d'Europe vétérans à Caldas da Rainha, au cours desquels l'attachement de la fédération à leur participation a été souligné. La France comptait cent trois participants.
- Des excellents résultats des français lors des championnats d'Europe Para Badminton, à Murcia, avec treize engagés et sept médailles dont deux en or : en simple homme catégorie SL4 avec Lucas Mazur et en double hommes avec David Toupé.
- La phase finale du dialogue de gestion : toutes les ligues ont été visitées. Le président souligne l'engagement des élus, des salariés et des cadres techniques.
- La préparation du salon des Maires.
- La préparation de la réunion des présidents de clubs, lors des IFB, qui sera axée sur le thème de l'emploi.
- La continuité du recensement des équipements sportifs.
- L'obtention de nombreux labels « Agenda 21 » attribués à différentes compétitions de badminton et notamment, pour la première fois, aux Internationaux de France de Badminton.
- L'attribution de diverses subventions dans le domaine des relations internationales qui permettent de couvrir le budget de cinquante mille euros voté en mars 2014.
- L'attribution, par le CNOSF, dans le cadre de la caisse de solidarité Equipementier de la somme de quarante-cinq mille euros nous permettant de couvrir une grande partie de nos besoins.
- L'arrivée de deux stagiaires au sein de la fédération, l'un au secteur informatique et l'autre au secteur financier.
- Des travaux effectués au sein du siège fédéral afin d'adapter géographiquement les services à l'organigramme intégré.
- La campagne de rentrée dynamique du service communication et de la bonne marche de nos réseaux sociaux.
- La présence de la FFBaD lors des journées du patrimoine dont l'INSEP s'est félicitée.
- La présence de la FFBaD sur le programme de la semaine « Sentez-vous sport ». Il est souligné que, politiquement, la France a réussi à imposer l'idée de cette semaine au plan européen puisqu'une semaine européenne du sport devrait voir le jour en septembre 2015.
- La réunion de la COMEBA en Grèce fin août.
- La visite du président de la BWF, Poul-Erik Høyer, du jeudi au dimanche lors des IFB, ainsi que celle de Ben Yoneyama PDG de la société Yonex.
- Sa rencontre avec le nouveau ministre des Sports, Patrick Kanner, à l'INSEP, en compagnie du DTN, des joueurs du pôle France et des entraîneurs. Il est souligné que l'organigramme du ministère des sports a été précisé et que Thierry Braillard est désormais l'interlocuteur privilégié de la fédération.
- Des enjeux qui attendent la FFBaD :

- ✓ à 3 semaines : avec les IFB qui doivent être la fête du badminton et le point d'orgue de la saison. La présence des élus est souhaitée sur toute la durée de l'événement.
- ✓ à 3 mois : qui correspondent au temps restant pour préparer et proposer les projets. Tout ce qui ne sera pas validé au conseil d'administration du mois de mars 2015 ne pourra être mis en application à la rentrée 2015-2016.
- ✓ à 3 ans : avec la préparation de la prochaine olympiade et le championnat d'Europe 2016 en France. Ces championnats doivent être associés à toutes les réflexions.

2. Communication du Directeur Technique National

Point sur la partie sportive, en un an d'investissement et dix-huit mois d'engagement politique fort :

- Belle moisson de médailles aux championnats d'Europe Parabad. La France termine 3^{ème} au tableau des médailles et 5^{ème} au tableau des médailles d'or.
- Le projet sportif de haut-niveau :
 - ✓ chez les filles : il ne nous permet pas, aujourd'hui, de prétendre à des quarts de finale aux championnats d'Europe en 2016.
 - ✓ chez les garçons : nous sommes dans l'ordre de marche avec un dans le top 30, deux dans le top 70 et sept dans le top 100. Toutefois, pour faire des médailles, il faut 4 garçons dans le top 50.
 - ✓ début de saison catastrophique
 - ✓ constitution de nouvelles paires en double
 - ✓ chez les jeunes : il faut les accompagner dans leur parcours vers l'excellence dès le club.
- Nécessité de mettre en place une nouvelle économie partagée avec, entre autres, la prise en charge par les clubs, les parents, les comités, les ligues des frais de déplacement entre le domicile et le lieu de regroupement des joueurs.
- En 2014-2015 : objectifs de deux médailles et des podiums par équipe, notamment aux 8 nations à Oradour-sur-Glane.
- Les clubs avenir : dix-neuf clubs ont répondu présents et accepté un cahier des charges contraignant.

Point sur les dossiers transversaux :

- Mouvement des cadres techniques :
 - ✓ Intégration de Baptiste Carême à la direction technique nationale sur un statut particulier qui lui permet surtout de s'entraîner à l'INSEP mais aussi d'effectuer quelques missions en régions.
 - ✓ Changement de missions de Vincent Laigle qui bascule vers Formabad et plus particulièrement sur la formation du DES.
 - ✓ Titularisation de David Toupé le 30 octobre. Il couvrira la ligue Midi-Pyrénées.
 - ✓ Sonia Berthelot aura en charge la seule ligue Languedoc-Roussillon.
- Les temps forts :
 - ✓ L'aide à la mise en place de l'accompagnement périscolaire : permettre de s'imprégner du badminton.
 - ✓ Le sport pour tous et les plus de cinquante ans : en ordre de marche.
 - ✓ Edition des directives techniques nationales, demandées par le ministère et permettant de cadrer les lettres de mission des coordonnateurs ETR.

3. Secteur Administratif

- **Validation du compte-rendu du conseil d'administration du 5 juillet 2014**

Intervention d'Eric Lissillour pour demander que les comptes-rendus soient envoyés dans les quinze jours suivants aux membres du CA pour relecture et éventuelles remarques avant proposition définitive.

■ **Vote n° 1 : Validation du CR du CA du 5 juillet 2014**

Nombre de votants : 19 voix / **12 voix pour et 7 abstentions**

Le compte-rendu du CA du 5 juillet 2014 est adopté à la majorité (sous réserve des modifications énoncées ci-dessus).

- **Réhabilitation du Comité de l'Essonne**

A la suite de la suppression de l'habilitation du comité de l'Essonne lors du dernier conseil d'administration fédéral, la ligue Ile de France a pris le relais en tant qu'administrateur. Le dix-sept septembre dernier a été organisée une assemblée générale au cours de laquelle un comité directeur a été élu avec Christian Maître en tant que président. Il n'y a donc plus de raison de ne pas redonner son habilitation au comité 91.

■ **Vote n° 2 : Réhabilitation du comité de l'Essonne**

Nombre de votants : 19 voix / **19 voix pour**

La réhabilitation du comité de l'Essonne est validée à l'unanimité.

4. Secteur Vie Sportive

Informations du président :

- Le président excuse l'absence de Jean-Marc Serfaty, retenu par des obligations familiales.
- Le président informe les membres du conseil d'administration de la démission de Jean-Marc Serfaty de son poste de vice-président de la vie sportive en raison d'un cumul d'activités trop important ne lui permettant pas de tout assumer dans les meilleures conditions. Il restera cependant membre du conseil d'administration.

Des élections seront organisées lors du prochain CA afin de pourvoir le poste vacant. Dans cet intervalle, François Machavoine assurera l'intérim.

- **Candidature du V3F à l'organisation du championnat de France vétérans 2015**

Présentation de la candidature du Volant des 3 Frontières (V3F)

La compétition aurait lieu dans trois salles, dont une serait inaugurée pour l'occasion, situées dans un rayon de trois kilomètres et comptant au total vingt-quatre terrains.

François Machavoine souligne la qualité de cette candidature, à l'image de celles déjà présentées par Thierry Stempfel et ayant obtenu les organisations. Le club est soutenu dans sa démarche par les communautés de communes et répond en tous points au cahier des charges établi par la fédération.

Vote n° 3 : Attribution de l'organisation du championnat de France vétérans 2015 au Volant des 3 frontières

Nombre de votants : 19 voix / **19 voix pour**

L'organisation du championnat de France vétérans 2015 est confiée à l'unanimité au V3F.

- **Information sur le projet « Circuit Performance Senior »**

Malgré la validation du principe de ce projet lors d'un précédent conseil d'administration, il s'est avéré difficile dans le délai restant de cadrer précisément les choses et de donner l'impulsion nécessaire pour une mise en place à la rentrée 2014-2015.

Il est essentiel que la place de ce circuit et son cadre soient bien définis, notamment la partie économique. Le projet n'étant pas suffisamment abouti à ce jour, il est décidé de ne pas lancer l'expérimentation sur cette saison.

La réflexion sera approfondie et le cahier des charges retravaillé afin de présenter un projet abouti au cours d'un prochain conseil d'administration.

Le président souligne que l'idée de ce projet est généreuse et correspond au projet fédéral qui promeut la recherche de nouveaux modèles économiques. Le projet n'a pas encore été suffisamment partagé pour que tous les interlocuteurs le connaissent et le maîtrisent. Pour cette saison, il est donc demandé d'interroger les clubs sur l'ensemble du territoire afin d'avoir un diagnostic précis et de lancer des appels à candidatures.

5. Secteur Projet 2020

- **Point d'étape « Dialogue de gestion »**

Les visites de ligues sont terminées. Il est souligné l'excellent accueil qui a été réservé aux personnes en charge du dossier et la richesse des débats. La participation de l'ensemble des interlocuteurs fédéraux (élus, cadres techniques, cadres administratifs) à la démarche a été très appréciée.

Ces rencontres ont également permis de mettre en évidence les difficultés rencontrées par certaines ligues.

L'effort engagé par la FFBaD sur la formation de ses salariés et de ses cadres techniques doit s'engager également sur la formation de ses dirigeants au sens large pour permettre à toutes et à tous de vivre leur engagement bénévole dans les meilleures conditions.

Cette première année de dialogue de gestion a généré un important travail qui va se poursuivre avec, en fin d'année, la période d'évaluation.

Des propositions seront présentées au bureau fédéral du 11 octobre prochain.

Certains membres du CA suggèrent que le CPL puisse être une ressource pour les ligues rencontrant des difficultés et que ces temps de regroupement puissent être mis à profit pour mutualiser les bonnes pratiques existant dans certaines ligues au profit des autres.

Le président rappelle la philosophie vis-à-vis des territoires : la FFBaD est au service des structures territoriales, que ce soit les ligues, les comités ou les clubs. Les élus, salariés et cadres techniques se déplacent ensemble dans les ligues portant ainsi un seul et même message. Surtout, à partir de 2015, le dialogue de gestion sera positionné en début d'année, permettant ainsi une mise en paiement au lancement des actions contenues dans les projets de ligues. Enfin, le dialogue de gestion doit permettre d'accentuer la déclinaison du projet fédéral sur l'ensemble du territoire.

6. Secteur Communication

• Point d'information « IFB 2014 »

✓ La billetterie :

Les IFB devant être la fête du badminton, trois actions ont été lancées dans le domaine de la billetterie :

- Des offres très développées sont proposées avec des ajouts de service à la vente de billet comme le transport, l'hébergement ou le tourisme.
- Une communication plus forte et plus adaptée est mise en place avec la personnalisation des messages
- Un service client existe afin de répondre aux demandes particulières

Une catégorie Or a été créée et rencontre un vif succès puisque complète les vendredi, samedi et dimanche.

Un dispositif VIP est prévu : l'offre comprend des places VIP, un programme, un accès au salon partenaires et un cadeau.

- ✓ La campagne d'affichage : elle aura lieu la semaine des IFB, elle est destinée au public parisien.
- ✓ La production TV : elle se fera sur trois jours, sur un court, avec neuf caméras. L'Equipe 21 diffusera trois finales de 14h à 17h le dimanche avec un plateau en direct sur le parcours des français, le parcours des finalistes, un sujet sur Lin Dan. Cent mille téléspectateurs sont espérés sur cette tranche horaire. Une discussion est en cours avec Ma Chaîne Sport qui retransmettrait cinq heures de direct le vendredi et le samedi.
- ✓ Conférence de presse le lundi avec la présence de Brice Leverdez et Sashina Vignes mais aussi Carolina Marin.
- ✓ Tournoi des journalistes le jeudi matin
- ✓ De très nombreuses invitations ont été envoyées afin de faire des IFB un outil de prospection commerciale.
- ✓ Création d'un programme de l'événement.
- ✓ Partenariat presse avec 20 minutes, support très puissant, avec des encarts publicitaires.
- ✓ Accord avec RFM : deux vagues de spots publicitaires et de la promotion sur leurs réseaux sociaux.
- ✓ Promotion de l'événement au travers de la Mairie de Paris, du Centre Régional du Tourisme (CRT), de la ligue Ile de France.
- ✓ La boutique : évolution de la boutique vers quelque chose de qualité en terme de produits, d'accueil et la déclinaison du nouveau logo sur différents supports textiles, sport, goodies. Création d'une serviette éponge, à l'image de celle de Roland Garros, qui sera remise à chaque joueur.

Le président se félicite du succès du nouveau logo qui va marquer son temps. Il souligne également les excellents chiffres en termes de vente de billetterie, synonymes d'une appropriation de la manifestation par les dirigeants et les licenciés.

Le président rappelle que la présence des élus est souhaitable sur toute la durée de l'événement et particulièrement importante le mercredi, pour partager avec les présidents de clubs, ainsi que vendredi, samedi et dimanche.

Il demande aux membres du conseil d'administration de noter toutes les idées qui pourraient être exploitées lors de la prochaine édition et de les faire parvenir par écrit au service Événementiel le plus rapidement possible à la fin de la manifestation.

- **Magazine TOP 12**

L'évolution de la stratégie audiovisuelle a été présentée en bureau fédéral en mai dernier. Cette évolution était nécessaire car la captation et la diffusion d'images telles qu'utilisées étaient en déclin et le retour sur investissement pas identifiable, ceci en raison du format des journées d'interclubs et du manque d'implication des clubs concernés.

Il a donc été proposé la création d'un magazine, « le Mag », autour des clubs du Top 12 qui restent le point d'ancrage de cette stratégie. L'idée est de suivre en images le club avant, pendant et après la rencontre.

Un pilote de douze minutes a été tourné, par une agence ayant répondu à un appel d'offre, lors de la première journée à Aulnay, en présence de la championne du Monde Carolina Marin.

Six magazines seront tournés et diffusés dans la foulée au cours de la saison.

La finale du championnat de France continuera d'être filmée et retransmise en direct, en intégralité.

- **Suivi des championnats de France**

Un document récapitulatif de l'ensemble des actions menées dans le cadre du suivi des compétitions a été diffusé.

Il est précisé que la fédération fait et va faire appel à des pigistes afin d'assurer le suivi des compétitions sur le samedi et dimanche, Amélie Balayre, qui se chargeait de cette tâche jusqu'alors, étant de moins en moins disponible pour des raisons professionnelles.

- **Calendrier PAT 2014**

Il a été décidé d'axer le calendrier 2014-2015 du Plan d'Animation Territorial sur un nombre limité d'événements :

- La participation aux journées du Patrimoine, à l'INSEP, avec des démonstrations et de la promotion,
- La participation à l'édition 2014 de l'opération « Sentez-Vous Sport » en relayant l'événement auprès de ses organes déconcentrés, via les réseaux sociaux et en envoyant un kit de communication aux structures participantes,
- La participation à l'édition 2014 du Téléthon par l'envoi de goodies et de support de communication.

En 2015, la fédération participera à l'organisation d'événements prévus par l'Etat au niveau national comme la semaine du développement durable en avril et les journées de l'arbitrage en octobre.

Le président rappelle que le championnat d'Europe 2016 doit aussi être au cœur de toutes les réflexions dans le cadre du Plan d'Animation Territorial.

Championnat d'Europe 2016

Lors du CA du 5 juillet 2014, le Vendespace a été choisi comme site d'accueil des Championnats d'Europe 2016. Le conseil d'administration a rappelé, à cette occasion, à quel point cette manifestation constituerait un point d'orgue de l'olympiade, tant en terme de mobilisation, que d'héritage et bien sûr de résultats sportifs.

Pour leur réussite, l'année 2014-2015 doit être consacrée à la réflexion et à la construction de ces Championnats d'Europe et des animations qui les accompagneront avant de les mettre en oeuvre sur la saison 2015-2016.

La fin du conseil d'administration est consacrée à la mise en commun des idées des administrateurs en la matière. Toutes les idées, même les plus folles, concernant les animations, l'héritage, la compétition elle-même, étaient les bienvenues.

De très nombreuses propositions ont été formulées.

Elles consistent en résumé à :

- la **réussite** de la manifestation symbolisée par des résultats français de tout premier plan et une mobilisation des spectateurs et téléspectateurs exceptionnelle
- l'**héritage** de l'Eurobad 2016 passant par des partenariats de premier plan, durables, et un nouveau cycle de développement du badminton
- des **animations** s'appuyant fortement sur les écoles de clubs et les écoles primaires et concernant l'ensemble du territoire national

Trois mots se dégagent pour définir les Championnats d'Europe que souhaite organiser la France : la Fête (animations, mise en scène), le Frisson (performances, médailles) et la Famille (celle du bad et celle que les acteurs du bad convieront à la fête).

Pour piloter la manifestation, une équipe projet spécifique sera mise en place sur la base de celle expérimentée qui existe déjà pour les IFB.

Pour la conduite politique de ce magnifique projet, un comité de pilotage sera constitué et proposé à la validation du CA de novembre.

Conclusion par le président

Le président remercie tous les membres présents du conseil d'administration de leur présence et de la qualité des propositions relevées lors de ce débat exploratoire sur les Championnats d'Europe 2016. Il conclue ce conseil d'administration en donnant rendez-vous à chacune et chacun sur les prochains Internationaux de France de Badminton.

Fin de la séance à 17h00