



# COMPTE RENDU

---

**Objet : Conseil d'Administration – 26 septembre 2015**

**Le Secrétariat Général**

**Liste de diffusion :**

**Membres du Conseil d'Administration,  
Céline Berton, Pascal Bildstein,  
Philippe Limouzin, Alicia Volant, Karine Lévêque**

**Le présent compte rendu doit être considéré comme provisoire jusqu'à son adoption au cours de la prochaine séance.**

**Présents :** Jean-François Aninat, Didier Beuvelot, Pierre Chatellier, Florent Chayet, Stéphane Corvée, Malice Devergies, Nathalie Huet, Patrice Lannoy, Florine Leroy, François Machavoine, Weny Rasidi, Richard Remaud, Jean-Marc Serfaty, Bach-Lien Tran.

**Excusé(es) :** Amélie Balayre, Christian Barthel, Bruno Bert, Elyane Canal, Sylvie Daurensan, Julien Delmas, Jean-Paul Didier, Magali Godin, Isabelle Jobard, Bruno Lafitte, Marie-Christine Leroy, Eric Lissillour, Rémi Mifsud, Pierre-Emmanuel Panier, Hongyan Pi, Bruno Ressouche, Jean-Michel Richard, Paul Vayssière, Monique Wahlen.

**Siège fédéral :** Pascal Bildstein (DC), Philippe Limouzin (DTN), Alicia Volant (DF), Céline Berton (DA), Karine Lévêque (AD).

## Sujets à l'ordre du jour

---

1. Communication du Président..... *Richard Remaud*
  
2. Communication du DTN ..... *Philippe Limouzin*
  - La construction des performances
  
  - Faciliter le projet fédéral
  
3. Secteur Administratif ..... *Jean-François Aninat*
  - Validation du CR du conseil d'administration du 4 juillet 2015

- Bilan et activités du centre ressources informatiques
4. Secteur Vie Sportive .....*François Machavoine*
- Statistiques des compétitions 2014-2015
  - Chartes et codes d'éthique des officiels techniques nationaux et internationaux
  - Participation des étrangers aux championnats fédéraux individuels
  - Prise en compte des résultats internationaux dans le classement national
  - Quitus du bureau fédéral pour l'organisation des championnats fédéraux
  - Création de la catégorie V8 aux Championnats de France Vétérans
5. Secteur Projet 2020 .....*Pierre Chatellier*
- Présentation de la nouvelle architecture de la formation de la filière fédérale
6. Secteur Communication .....*Magali Godin*
- Planification du suivi logistique et de communication des événements nationaux
  - Fiche de poste du délégué fédéral
  - Point d'étape sur les IFB 2015
  - Point d'étape sur les Championnats d'Europe 2016
7. Questions diverses .....*Florent Chayet*
- Débat exploratoire sur le fonctionnement du Conseil d'Administration

Nombre de votants le 26 septembre 2015 : 14 votants

## 1. Communication du Président

---

Le président informe le conseil d'administration du décès de Ludovic Boyer, âgé de 30 ans, venu s'essayer au badminton au club de Muret.

Il rappelle l'importance d'un échauffement préalable et demande que tous les présidents de clubs soient sensibilisés à cette notion.

Il souligne l'obligation d'assurer tous les licenciés et l'importance de déclarer tous les pratiquants à l'essai.

En ce 27 septembre 2015, le président dresse un bilan rapide de 2 ans de projet fédéral. En effet, le projet Badminton 3.0, objectif club a été validé par le CA le 28 septembre 2013.

Ce bilan d'étape simplifié est joint en PJ au présent compte-rendu.

Le président associe tous les administrateurs, les cadres techniques et les salariés à ce bilan qui est l'œuvre de tous et montre qu'en deux ans le collectif du badminton français a su mettre en œuvre les orientations politiques et sportives qu'il avait validées.

Si les administrateurs se félicitent de ces bons résultats, certains rappellent l'importance de s'appuyer sur la dynamique créée par l'équipe de France parabad pour faire encore plus de place aux personnes en situation de handicap dans les clubs et par ailleurs soulignent l'interrogation de voir si peu d'entrain pour l'organisation de Championnats de France.

Le président conclut sur les beaux chantiers à ouvrir cette saison, notamment les IFB 2015, la fête de famille qui s'annonce exceptionnelle, et bien sûr les championnats d'Europe 2016 et remercie l'assemblée de son implication.

## 2. Communication du Directeur Technique National

---

Le DTN rappelle les bienfaits de l'organigramme intégré et souligne qu'il est un DTN heureux.

- Construction de la performance
  - Retour sur l'activité estivale :
    - Jeux Européens 2015 à Bakou
    - Universiades 2015 à Gwangju
    - Championnat du Monde à Jakarta
    - Bulgarie IC
    - Roumanie et Bulgarie Jr
    - Stage COMEBA à Istanbul
    - Stage Association Française du Badminton à Yaoundé
    - Stage et Championnats du Monde Parabad

Le DTN rappelle la nécessité de s'ouvrir à tous sans négliger la performance.

- Présentation des nouveaux cadres et du nouveau fonctionnement des pôles

Arrivée de Jesper Hovgaard et de Thibault Pillet sur l'INSEP et remplacement de ce dernier par Thibault Cambuzat sur le pôle de Strasbourg.

Le DTN précise que les modalités de sélection pour les compétitions par équipe sont le choix du Directeur de la Performance.

Point sur les dossiers transversaux :

- Plan citoyen :

- Dans un timing serré, mise en place d'un groupe de travail sur les valeurs fédérales : en sont ressortis les propositions suivantes : Civilité / Civisme / Solidarité.
- Promouvoir, par le Badminton, les valeurs citoyennes de la République en :
  - ✓ **sensibilisant** au travers de campagnes d'information existantes,
  - ✓ **réalisant** une veille sur les dispositifs,
  - ✓ **concevant** des outils propres au badminton,
  - ✓ **capitalisant et mutualisant** les retours de terrain des clubs fédéraux et des autres fédérations,
  - ✓ **Pilotant** les actions nationales

Avec pour objectifs :

1. Former les acteurs du sport fédéral à la citoyenneté
  2. Communiquer pour valoriser, sensibiliser et mobiliser
  3. Connaître les comportements contraires aux valeurs du sport
  4. Outiller les acteurs du sport fédéral
- Permettre l'accès à une pratique sportive régulière et encadrée des jeunes qui en sont le plus éloignés, avec les objectifs suivants :
    1. Mieux connaître la pratique sportive des différents publics
    2. Promouvoir une offre de pratiques diversifiées favorisant l'éducation et l'insertion sociale et professionnelle
    3. Veiller à une véritable continuité éducative et sportive
    4. Favoriser l'accès à un engagement citoyen ou à un métier dans le sport
    5. Faire des événements sportifs un levier au service des territoires et de la population
  - Présentation de l'appel à projet 2015 Citoyens du Sport : « Pour un badminton citoyen durable partagé par tous »

Le président précise que ce plan représente la bascule du positionnement stratégique et politique de la fédération sur cette olympiade : elle ne s'attache plus qu'à des actions sportives mais s'implique aussi dans les enjeux sociétaux. Par cet élargissement de son positionnement, la FFBaD ne fait pas que répondre à une commande ministérielle mais place le badminton au plus près des citoyens.

#### ■ **Vote n° 1 : Validation du Plan Citoyen**

Nombre de votants : 14 voix / **14 voix pour**

Le plan citoyen est adopté à l'unanimité.

- Service Civique :
  - **Un timing respecté :**
    - Validation de l'agence
    - Présentation au CA
    - Lancement de la campagne sur les IFB
    - Lancement officiel au 1<sup>er</sup> novembre

- **Les thèmes du service civique :**
  - La FFBaD s'engage pour un badminton citoyen désenclavant les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) et permettant par la pratique du badminton l'accès à une pratique féminine
  - La FFBaD s'engage pour un badminton citoyen intergénérationnel vecteur de lien social chez les plus de 50 ans
  - La FFBaD s'engage pour un badminton citoyen promouvant l'écoresponsabilité dans son fonctionnement
  - La FFBaD s'engage pour un badminton citoyen promouvant la citoyenneté au sein des évènements internationaux et nationaux
  - La FFBaD s'engage pour un badminton citoyen combattant les carcans de tous les handicaps
- **Les formations de tuteurs :**
  - Fédérale/ Notion de promos/financements nationaux
  - 40 volontaires seront proposés au badminton français
- Point d'information sur l'Année du Sport à l'École et à l'Université.

### 3. Secteur Administratif

---

- **Validation du compte-rendu du conseil d'administration du 4 juillet 2015**

- **Vote n° 2 : Validation du CR du CA du 4 juillet 2015**

- Nombre de votants : 14 voix / **12 voix pour et 2 abstentions (excusés à ce CA)**
    - Le compte-rendu du CA du 4 juillet 2015 est adopté à la majorité sous réserve des modifications demandées.

- **Bilan et activité du centre de ressources informatiques**

Comme demandé par le CA lors de la réforme du secteur informatique avec la création du Centre de Ressources Informatiques (CRI) sous la responsabilité de Renaud Platel, le secrétaire général présente le bilan de 10 mois d'activité.

La très forte implication du responsable et de l'ensemble du service informatique est soulignée.

L'importance de la charge de travail a confirmé le besoin de se doter d'un service informatique digne d'une fédération de l'importance de la FFBaD avec l'embauche d'un autre informaticien. Cette embauche permettrait de répondre aux demandes toujours plus urgentes les unes que les autres et d'éviter par des développements en interne de passer presque systématiquement par des prestataires extérieurs.

De même il est important de renforcer le centre de ressources par des bénévoles. Son responsable, par les réponses aux candidatures spontanées a permis le recrutement de plusieurs bénévoles informaticiens.

Le potentiel en ressources dans les licenciés fédéraux est immense et il est primordial de les intéresser à contribuer au développement de la fédération. La création d'un groupe de correspondants dans les ligues, comités ou même clubs est également une solution à explorer.

Des administrateurs s'interrogent sur une amélioration de la situation pour donner la possibilité au secteur informatique d'être en situation, non plus de gérer le seul flux, mais bien de projeter la fédération vers son avenir numérique.

Le secrétaire général indique que la nouvelle organisation a permis de rattraper le passif tout en réactivant un secteur informatique qui était au point mort, ceci dans la limite des moyens en RH et le respect du budget alloué.

Le CRI monte régulièrement en puissance et tient son rôle avec, à ce jour, cinq bénévoles informaticiens développant des applications qui seront mises à disposition des dirigeants des ligues, comités et clubs.

Plusieurs membres du CA rendent hommage à l'implication et aux compétences de Renaud Platel qui a notamment dû gérer la mise en place dans les temps du nouveau classement.

Le président souligne l'urgence de la situation de l'époque suite au départ précipité pour raisons familiales de Bruno Pinaud et fait part de la problématique d'être lié, aujourd'hui, à une seule société de services (Stadline). Il remercie le secrétaire général d'avoir pu en quelques mois rétablir la situation et partage les souhaits de permettre à l'informatique fédérale d'avoir les moyens d'accompagner le développement du badminton en France.

#### 4. Secteur Vie Sportive

---

Le président revient sur l'opération « Je rêve des Jeux » organisée par le CNOSF dans le cadre de la candidature de Paris aux JO 2024.

Il informe les administrateurs de la décision du bureau fédéral du 29 août 2015 de valider le principe d'une participation financière de 50 000 € de la FFBA à la candidature.

Il rappelle que cette décision unanime a été prise dans le respect des discussions du CA et du Conseil des Présidents de Ligue du 24 et 25 janvier 2015 dont il résultait la volonté, si les fédérations étaient sollicitées, de participer financièrement à la candidature.

Il souligne que cet engagement est un investissement pour le badminton français qui a tout à gagner d'une organisation des Jeux à Paris, en France.

Le pays hôte sera désigné à Lima en septembre 2017.

Le président informe également que, pour la première fois, les membres du Council de la BWF se réuniront à Paris, lors des IFB 2015 et rencontreront les élus de la ville de Paris.

- **Statistiques des compétitions 2014-2015**

Présentation chiffrée des compétitions : presque 600 000 matches joués dans une saison, dont 2/3 en individuel et 1/3 par équipe.

- **Chartes et codes d'éthique des officiels techniques nationaux et internationaux**

Le vice-président à la vie sportive explique que ces chartes et codes étaient en discussion depuis de nombreux mois. Les derniers allers-retours n'ayant pas entraîné de remarques, elles sont donc proposées au vote.

■ **Vote n° 3 : Validation des chartes et codes d'éthique des officiels techniques**

Nombre de votants : 14 voix / **14 voix pour**

Les chartes des officiels techniques sont adoptées à l'unanimité.

- **Participation des étrangers aux championnats fédéraux individuels**

Le vice-président rappelle qu'à la demande du président, un groupe de travail a œuvré sur ce sujet pendant plusieurs mois. Les résultats du groupe de travail sont présentés et proposés au vote :

- Un licencié en France ne possédant pas le passeport français (ou la CNI française) ne peut pas participer aux championnats de France individuels.
- Les joueurs bi-nationaux peuvent participer aux différents championnats individuels nationaux de leur autre nationalité.

**Vote n° 4 : Validation des conditions de participation des joueurs étrangers aux Championnats de France individuels**

Nombre de votants : 14 voix / **13 voix pour et 1 abstention**

La participation des étrangers aux Championnats de France selon les conditions précitées est adoptée à la majorité.

- **Prise en compte des résultats internationaux dans le classement national**

Le vice-président explique que dans le cadre du nouveau classement hebdomadaire, une problématique se posait pour les joueurs des collectifs France. En effet, pour cette population, la majorité des points obtenus par les joueurs est sur les résultats aux tournois internationaux. Il a donc fallu construire une grille cohérente prenant en compte ces résultats. Présentation du nouveau barème de points mis en place suite au nouveau classement.

**Vote n° 5 : Validation du mode de fonctionnement proposé avec application immédiate**

Nombre de votants : 14 voix / **14 voix pour**

Le mode de fonctionnement proposé est adopté à l'unanimité.

- **Quitus du Bureau Fédéral pour l'organisation des championnats nationaux**

Le vice-président rappelle que même si certaines déclarations d'intention ont émergé ces derniers jours, tous les championnats de France n'ont pas encore trouvé d'organisateur. Il propose de fixer une date limite à la désignation d'un organisateur de compétition. Si ces dates venaient à être atteintes, il appartiendrait au Bureau Fédéral de déterminer si ces championnats doivent être organisés par les services de la fédération ou annulés.

Par ailleurs, certains clubs s'étant étonnés de ne pas être informés de cette absence d'organisateur malgré les relances effectuées auprès du CPL et des délégués de l'AG, un processus d'information directe vers les clubs sera mis en œuvre. La journée des présidents du mercredi des IFB sera mise à profit, la Lettre des dirigeants également et une information sera faite aux élus locaux lors du Salon des Maires.

**Vote n° 6 : Validation du quitus du Bureau fédéral pour l'organisation des championnats nationaux**

Nombre de votants : 14 voix / **12 voix pour et 2 abstentions**

Le quitus du Bureau Fédéral pour l'organisation des championnats nationaux est adopté à la majorité.



- **Création de la catégorie V8 aux Championnats de France Vétérans**

Le vice-président explique que si la BWF et BE proposent les catégories V8 de Vétérans, la France s'arrête à la V7. Il propose la création de la catégorie V8 et sa mise en œuvre dès cette saison sur les Championnats de France Vétérans qui se dérouleront à Valence.

■ **Vote n° 7 : Création de la catégorie V8 aux Championnats de France Vétérans**

Nombre de votants : 14 voix / **14 voix pour**

La création de la catégorie V8 aux Championnats de France Vétérans est validée à l'unanimité.

## 5. Secteur Projet 2020

---

- **Présentation de la nouvelle architecture de la formation de la filière fédérale**

Le vice-président à l'emploi et à la formation dresse un état des lieux de la formation fédérale et présente la stratégie formation qui sera proposée à la validation du CA de décembre 2015. La volonté était de rendre les cursus beaucoup plus lisibles, avec deux filières bien distinctes : l'entraînement et l'animation.

Il note également un allègement des contenus et une augmentation des compétences.

Il explique que dans le cadre de la stratégie formation, la nouvelle architecture qui est appelée à se mettre en place dès ce début de saison nécessite la validation dès aujourd'hui du CA.

■ **Vote n° 8 : Validation de la nouvelle architecture de formation de la filière fédérale**

Nombre de votants : 14 voix / **14 voix pour**

La nouvelle architecture de formation de la filière fédérale est adoptée à l'unanimité.

## 6. Secteur Communication

---

- **Planification du suivi logistique et de communication des événements nationaux**

Le directeur de la communication présente pour l'information des membres du CA le fonctionnement du service Communication / Événementiel / Marketing concernant le suivi des compétitions de la saison 2015-2016.

- **Fiche de poste du Délégué Fédéral**

La fédération a longtemps pu compter sur des délégués fédéraux investis auprès des organisateurs. Depuis l'olympiade précédente, les missions du délégué fédéral ont évolué (notamment sur le dopage) et ont suscité une diminution de candidats pour ce poste important. Il est proposé de redéfinir clairement les missions d'un délégué fédéral au travers d'une fiche de poste.

■ **Vote n° 9 : Validation de la fiche de poste du Délégué Fédéral**

Nombre de votants : 13 voix / **13 voix pour**

La fiche de poste du Délégué Fédéral est adoptée à l'unanimité.



- **Point d'étape sur les IFB 2015**

À 3 semaines de la compétition, le directeur de la communication présente le dispositif lié aux Internationaux de France de Badminton 2015.

- ✓ Les constantes : l'habillage de la salle et le plateau sportif. Il souligne l'engagement DD avec une identité visuelle identique à 2014 (habillage de la salle réutilisé ...) et un plateau sportif d'une exceptionnelle qualité avec un maximum de champions du monde ou olympiques en lice.
- ✓ Les variables :
  - Il informe de la tenue du Council de la BWF avec 42 personnes accréditées dont 3 membres du CIO. Les enjeux liés à cette première pour le badminton français et pour le sport français sont très importants.
  - Le développement durable avec les engagements suivants :
    - Gouvernance
    - Transports
    - Hébergement
    - Recyclage et réutilisation
    - Limitation et tri des déchets
    - Communication
    - Sensibilisation du public
    - Opérations sociales et solidaires
  - Le lancement officiel des Championnats d'Europe
- ✓ De très nombreux événements annexes :
  - **Conférence de presse** : Lundi 19 octobre
  - **70'sport** : Mardi 20 octobre
  - **Comité de pilotage ASEU** : Mardi 20 octobre
  - **Journée des Présidents de Clubs** : Mercredi 21 octobre
  - **Tournoi de l'organisation** : Jeudi 22 octobre matin
  - **Tournoi de la Presse** : Jeudi 22 octobre matin
  - **Cocktail d'accueil de la BWF** : Jeudi 22 octobre soir
  - **Coaches Conférence Peter Gade** : vendredi 23 octobre
  - **Visite Paris**: Vendredi 23 octobre matin (arbitres, JDL étrangers, JA)
  - **Tournoi Jeunes** : Vendredi 23 et samedi 24 octobre
  - **Tournoi des Partenaires** : Samedi 24 octobre
  - **Soirée des bénévoles** : Samedi 24 octobre
  - **Soirée BWF** : Samedi 24 octobre
  - **Visite des ministres** : Dimanche 25 octobre
- ✓ Point d'information sur la billetterie

Il informe le CA d'une billetterie encore supérieure à l'année 2014 qui était déjà un record. Il précise que le samedi et le dimanche sont déjà à guichets fermés et que le vendredi le sera très rapidement.

- ✓ Point d'information sur la communication et la promotion de l'événement
  - **Format 240 x 360 Decaux senior**
    - Réseau du 14 au 27 octobre dans Paris
  - **Format 40 x 60**
    - 10 000 exemplaires diffusés par :
      - 1900 clubs de badminton en France
      - 95 Comités départementaux
      - 25 ligues régionales
    - 400 exemplaires : Equipements sportifs de la Ville de Paris
    - (piscines, gymnases, stades...)
    - 140 exemplaires : points de vente grandes surfaces
  - **Panneaux lumineux de la Ville de Paris**
- ✓ Point d'information sur la couverture TV
  - Ma Chaine Sport (MCS), chaîne à péage :
    - Vendredi 23 octobre : 17h00 à 20h15 (**direct**)
    - Samedi 24 octobre : 15h00 à 17h30 (**direct**)
    - Dimanche 25 octobre : 20h45 à 23h45 finales en différé
  - L'Equipe 21, accessible sur la TNT **en clair et en direct** :
    - Dimanche 25 octobre : émission spéciale depuis Coubertin de 13h00 à 16h00
- ✓ Supports Presse et Radio :
  - 20 minutes
  - RFM
  - Activations groupe l'Equipe
- ✓ Fonctionnement de la tribune officielle et de la tribune présidentielle

Le directeur des IFB 2015 explique que cette édition des IFB sera marquée par une population VIP particulièrement importante, à laquelle s'ajoutent les membres du Council de la BWF présents toute la semaine.

Il demande aux membres du CA d'être particulièrement attentifs au fonctionnement de la tribune officielle pour laquelle, en fonction de l'arrivée de membres importants (ministres, ambassadeurs, membres BWF ...) ils auront un rôle particulièrement important pour assurer la souplesse nécessaire.

Un guide de bonne conduite sera fourni à chaque administrateur, la gestion de la tribune officielle sera renforcée par l'appui d'élus fédéraux en charge des relations avec la famille du badminton et dans la mesure du possible, une réunion d'information sera organisée le jeudi 22 octobre.

- **Point d'étape sur les Championnats d'Europe 2016**

## **7. Questions diverses**

---

- **Débat exploratoire sur le fonctionnement du Conseil d'Administration**

Un débat exploratoire était prévu sur le fonctionnement du Conseil d'Administration. L'absence d'un nombre important d'administrateurs a amoindri l'intérêt de ce débat. Néanmoins, les membres présents ont pu évoquer le sujet.

De façon générale, les membres du CA regrettent un manque d'informations sur beaucoup de dossiers lié à une diffusion trop tardive des comptes rendus. Cependant la faible assistance ne semble pas pouvoir s'expliquer par cette seule difficulté, le CA de juillet 2013 ayant déjà connu une désaffection seulement 4 mois après l'élection.

Le CA actuel, par le mode de scrutin uninominal, consiste en une addition d'individualités qui, pour certaines ne se connaissaient pas le jour de l'élection. Dans ces conditions, constituer un collectif impliqué dans le projet fédéral est une gageure. À la lumière du fonctionnement actuel, l'intérêt du scrutin de liste prend tout son sens puisqu'il permettra à l'ensemble des personnes inscrites sur une liste de préparer et de travailler de concert bien en amont sur le projet qu'elles voudront porter collectivement. L'implication sera nécessairement plus grande.

## **Conclusion par le président**

---

Le président remercie tous les membres présents du conseil d'administration de leur présence et de la qualité, du respect mutuel et de la sérénité des interventions. Il renouvèle à toutes et à tous ses souhaits de très bonne saison 2015-2016 et donne rendez-vous à chacun sur les Yonex Internationaux de France de Badminton.

Fin de la séance à 17h15.