



COMPTE RENDU

Objet : Conseil d'Administration – 30 janvier 2016

Le Secrétariat Général

Liste de diffusion :
Membres du Conseil d'Administration
Membres d'honneur
Ligues
Cadres techniques
Personnel fédéral
Etienne Thobois

Le présent compte rendu a été adopté au cours de séance du 19 mars 2016.

Présents : Jean-François Aninat, Christian Barthel, Bruno Bert, Didier Beuvelot, Elyane Canal, Pierre Chatellier, Florent Chayet, Stéphane Corvée, Julien Delmas, Malice Devergies, Jean-Paul Didier, Magali Godin, Nathalie Huet, Bruno Lafitte, Marie-Christine Leroy, Eric Lissillour, François Machavoine, Pierre-Emmanuel Panier, Richard Remaud, Jean-Michel Richard, Bach-Lien Tran, Paul Vayssière.

Excusé(es) : Amélie Balayre, Sylvie Daurensan, Julien Delmas, Isabelle Jobard, Patrice Lannoy, Florine Leroy, Rémi Mifsud, Hongyan Pi, Weny Rasidi, Bruno Ressouche, Jean-Marc Serfaty, Monique Wahlen.

Siège fédéral : Fabrice Vallet (DTNA), Pascal Bildstein (DC), Alicia Volant (DF), Céline Berton (DA).

Sujets à l'ordre du jour

1. Communication du Président..... *Richard Remaud*

2. Communication du DTN Adjoint *Fabrice Vallet*
 - La construction des performances

 - Faciliter le projet fédéral

3. Secteur Administratif*Jean-François Aninat*

- Validation du CR du conseil d'administration du 5 décembre 2015
- Statuts et règlement intérieur
- Réforme territoriale : délégation d'habilitation des ligues

4. Secteur Financier*Christian Barthel*

- Budget 2016

5. Secteur Vie Sportive*François Machavoine*

- Point d'étape sur les travaux de prospective sur les rubriques Interclubs, Offre compétitive, Indemnités de formation et Classement
- Election d'un nouveau responsable de la CNA suite à la démission de Paul Vayssière et présentation du candidat

6. Secteur Développement Durable*Nathalie Huet*

- Bilan Carbone de la FFBAD 2014 et des IFB 2015 – Action sur les CE 2016

7. Secteur Communication / Marketing / Événementiel*Magali Godin*

- Présentation de l'Esprit Bad
- Point d'étape sur les Championnats d'Europe 2016

8. Secteur Projet 2020*Pierre Chatellier*

- Stratégie de formation des dirigeants

Nombre de votants le 30 janvier 2016 : 21 votants

1. Communication du Président

Le président rappelle l'importance de cette année 2016 avec les Championnats d'Europe, les Jeux Olympiques et les IFB. et présente ses vœux à l'assemblée. Il informe ensuite des absences de Jean-Marc Serfaty et Philippe Limouzin, souffrants.

Puis il fait un retour sur ses différents rendez-vous :

- Ministères
 - Rendez-vous annuel de la convention d'objectifs avec l'annonce d'une baisse de 20 000 euros sur le Haut Niveau. Après intervention auprès du cabinet du Ministre, la FFBAD a finalement obtenu le maintien de sa subvention par rapport à 2015
 - 3 auditions ont eu lieu :
 - ✓ Le 6 janvier avec le député Régis Juanico concernant le sport et l'école
 - ✓ Le 8 janvier avec des inspecteurs sur le fonctionnement de l'INSEP
 - ✓ Le 21 janvier sur l'optimisation du Budget Sport
 - Remplacement de Jean-Philippe Gatien à la présidence du CA de l'INSEP sur la séance du 9 décembre puis soirée des Champions
- CNOSF
 - 2 réunions avec Paris 2024 :
 - ✓ La première fin décembre au cours de laquelle est apparu le fait que le CNOSF bloquait la diffusion d'informations
 - ✓ La seconde le 7 janvier où Paris 2024 a repris la main et livré quelques dates clés : le 9 février, sortie du logo et le 17 février, dépôt du dossier n°1. Pour information, le pavillon Badminton, un pavillon temporaire est prévu à côté du village média et sera à notre disposition toute la durée de la compétition « Bad »
- Mairie de Paris
 - Une réunion le 5 janvier concernant la Maison du Badminton, projet de réaménagement du site de Carpentier avec la possibilité de construire une salle spécifique, un siège social et un centre de formation.
- Relations internationales
 - Réunion du Bureau Exécutif de la COMEBA à Athènes fin décembre
- Divers
 - Plusieurs réunions de Bureau de la fédération : présentiel et téléphonique
 - Vœux aux joueurs et au personnel fédéral

- Obtention de la première place au concours du Trophée Sport Responsable des fédérations
- Rendez-vous avec Gerflor : le contrat de partenariat est quasiment validé. Les tapis seront fournis pour toutes les manifestations nationales et des tarifs préférentiels seront proposés aux seuls clubs de la fédération.
- Visites dans les territoires :
 - ✓ Le 12 décembre à Cholet et St-Sébastien sur Loire avec la signature de 3 plans emploi club.
 - ✓ Entre le 10 et le 21 janvier, visite Antilles-Guyane avec la rencontre d'énormément d'acteurs. Les gens font preuve du même enthousiasme et rencontrent les mêmes difficultés qu'en métropole il y a 20 ans.
- Rencontre, le 28 janvier, avec le président de l'ATSCAF (regroupant les Finances et les Douanes), liée par une convention avec la fédération, qui organise chaque année le championnat de France des Finances de Badminton. A partir de 2016, et en accord avec sa famille, cette compétition s'appellera le Championnat de France Pascal Robinson.

Le président informe aussi de l'évolution de l'état de santé de Guillaume Gailly.

2. Communication du Directeur Technique National

En l'absence du DTN, c'est le DTN Adjoint qui informe l'assemblée des actualités du secteur.

- Construction de la performance

Entrée dans un période très dense en termes de compétitions pour les équipes de France :

- Championnat d'Europe Minime : fin février : compétition « dérogative » un peu particulière compte-tenu du changement des catégories d'âges.
La sélection : Cristo Popov, Kenji Lovang, Lalaïna Ramanana Rahary chez les garçons et Juliette Moinard, Romane Cloteaux-Foucault, Aïnoa Desmons chez les filles.
En SH : tête de série $\frac{3}{4}$, en SD : tds $\frac{5}{8}$, en DH : tds 2, en DD : tds $\frac{3}{4}$ et en DX : tds $\frac{3}{4}$, soit de bons espoirs de médailles.
- Championnat d'Europe Cadet : en mars en Pologne : compétition « dérogative » la aussi.
La sélection n'est pas encore connue à ce jour.
Compétition en 2 phases, par équipe et individuelle.
Tête de série 4 par équipe, la France rencontrera l'Irlande, la Lituanie et l'Autriche
- 6 Nations U19 : en avril à Aire sur la Lys
- Championnat d'Europe par équipe Senior : en février à Kazan : phase continentale de la Thomas et Uber Cup – sélection large.
Les filles seront opposées à l'Angleterre et l'Allemagne (après retrait du Pays de Galle) et les garçons rencontreront l'Ecosse, la Suède et la Slovaquie.
L'objectif fixé est le podium.
- Championnat d'Europe individuel à Mouilleron-le-Captif en avril : le DTN adjoint fait le point sur les classements actuels au niveau mondial, européen et dans la course à la qualification olympique.

Pour information, Badminton Europe souhaite que les tableaux soient complets, soit 48 en simple et 32 paires en double : possibilité d'obtenir quelques Wild Cards.

Point sur les dossiers transversaux :

- Service Civique :

La fédération s'est engagée sur 30 services civiques : à ce jour, 24 sont déployés au sein des territoires et 2 seront mis en place au siège fédéral.

- Plan Citoyen

Une note sur le CNDS sera diffusée à destination des ligues et des comités, servant de cadre à leur structuration et rappelant les 4 priorités dont les 2 principales que sont l'emploi et l'inclusion sociale.

Un enjeu sociétal a été identifié par le ministère qui souhaite « resocialiser » certains quartiers suite aux événements de la fin d'année 2015.

Le CNDS pourra accompagner les entités mettant en place des actions périphériques aux grands événements sportifs.

3. Secteur Administratif

- **Validation du compte-rendu du conseil d'administration du 5 décembre 2015**

Suite à sa première diffusion, quelques modifications ont été apportées. Aucune autre remarque n'est proposée.

Vote n° 1 : Validation du CR du CA du 5 décembre 2015

Nombre de votants : 21 voix / **18 voix pour, 1 abstention et 2 non votants**

Le compte-rendu du CA du 5 décembre 2015 est adopté à la majorité.

- **Réforme territoriale : délégation d'habilitation des ligues**

Point sur la réforme territoriale et l'habilitation de la nouvelle ligue en fin de processus de fusion. Il est proposé au conseil d'administration, afin d'accélérer et de ne pas attendre les prochaines séances, de donner délégation au secrétaire général pour accorder l'habilitation comme ligue régionale à une association nouvelle ou fusionnée.

Vote n° 2 : Délégation au SG pour accorder l'habilitation aux nouvelles ligues créées ou fusionnées

Nombre de votants : 21 voix / **18 voix pour, 2 abstentions et 1 non-votant**

La délégation au secrétaire général pour accorder l'habilitation aux ligues est adoptée à la majorité.

- **Statuts et Règlement Intérieur**

Suite à la transmission des documents de travail modifiés, le secrétaire général adjoint passe en revue les points susceptibles de poser des questions.

Quelques remarques sont formulées :

Des propositions sont faites pour élire la CSOE pour 4 ans et étendre le mandat des délégués des ligues à 4 ans.

Il est proposé de ne pas modifier le nombre minimum de dirigeants d'un comité de 8 à 5. Le président suggère d'entamer une discussion avec les présidents de ligues afin de soumettre des propositions lors du prochain conseil d'administration.

Il est aussi proposé le retrait de la notion d'agrément de l'Etat dans les statuts.

Vote n° 3 : Validation des propositions de modification des statuts soumises par le secrétaire général adjoint, à l'exception du paragraphe sur le nombre de délégués des assemblées générales des territoires.

Nombre de votants : 21 voix / **15 voix pour, 4 abstentions et 2 non-votants**

Les propositions de modifications des statuts sont adoptées à la majorité.

4. Secteur Financier

- **Budget 2016**

Il est proposé de ne pas augmenter le tarif de la licence.

Vote n° 4 : Proposition de maintien du tarif de la licence

Nombre de votants : 21 voix / **21 voix pour**

Le maintien du tarif de la licence est validé à l'unanimité

Il est proposé de ne pas augmenter le tarif de la licence individuelle.

Vote n° 5 : Proposition de maintien du tarif de la licence individuelle

Nombre de votants : 21 voix / **20 voix pour et 1 abstention**

Le maintien du tarif de la licence individuelle est validé à la majorité

Il est proposé le maintien du tarif des cotisations annuelles des associations affiliées.

Vote n° 6 : Proposition de maintien du tarif des cotisations annuelles des associations affiliées

Nombre de votants : 21 voix / **21 voix pour**

Le maintien du tarif des cotisations annuelles des associations affiliées est validé à l'unanimité

Un débat a lieu concernant la proposition d'augmentation du plafond des parts territoriales des associations affiliées : il est proposé une augmentation de 5 euros pour les comités et le maintien du tarif pour les ligues.

Vote n° 7 : Validation de la proposition d'augmentation du plafond de la part territoriale des comités de 5 euros, passant de 10 à 15 euros

Nombre de votants : 21 voix / **17 voix pour, 2 voix contre et 2 abstentions**

L'augmentation du plafond de la part territoriale des comités de 5 euros est adoptée à la majorité.

Vote n° 8 : Validation de la proposition de maintien du plafond de la part territoriale des ligues à 15 euros

Nombre de votants : 21 voix / **18 voix pour, 1 voix contre et 2 abstentions**

Le maintien du plafond de la part territoriale des ligues à 15 euros est validé à la majorité.

Le président félicite le trésorier et la directrice financière d'avoir respecté les engagements de début de mandat, à savoir de n'avoir augmenté le tarif de la licence qu'une seule fois dans l'olympiade.

Puis le trésorier présente les grandes lignes du budget primitif 2016. Il précise qu'il a été construit en fonction des projets proposés par les responsables de secteurs

■ **Vote n° 9 : Proposition d'approbation du budget 2016**

Nombre de votants : 21 voix / **19 voix pour et 2 abstentions.**

Le budget 2016 est approuvé à la majorité.

5. Secteur Vie Sportive

- **Point d'étape sur les travaux de prospective sur les rubriques Interclubs, Offre compétitive, Indemnités de formation et Classement**

- Classement

Après 4 mois du nouveau classement, il apparaît que le logiciel fonctionne mais de nombreux ajustements sont encore à effectuer afin que le classement soit le reflet exact du niveau de jeu de l'ensemble des licenciés. Ces ajustements pourraient porter sur les coefficients ou sur le nombre de résultats pris en compte.

Une réunion aura lieu le vendredi 5 février à Rouen.

- Offre de pratique compétitive

Les objectifs sont de mettre en cohérence l'offre compétitive avec le projet fédéral, la philosophie du nouveau classement, la recherche des champions de demain et la réforme territoriale.

Chez les jeunes, cela pourrait se traduire par un nouveau format du Championnat de France Jeunes, avec plus de participants (tableaux de 32 à 48), incluant les champions régionaux (y compris les ultramarins), les joueurs les mieux classés, les meilleurs joueurs du circuit national jeunes et les meilleurs espoirs.

Des propositions seront faites en ce sens au Conseil d'Administration du mois de mars.

- Championnat de France Interclubs

A la rentrée prochaine, suppression du formulaire de structuration.

Le 13 février aura lieu une réunion du groupe de travail et les points abordés seront :

- les contrôles des engagements économiques,
- les exigences d'organisation,
- la fidélisation des joueurs
- l'échéancier d'application et les impacts sur les règlements fédéraux 2016-2017.

- Le circuit Elite FFBAD

Présentation du premier bilan après la 5^{ème} étape.

Des questionnaires de satisfaction ont été envoyés aux participants ; une synthèse sera établie dès que possible.

Le constat est fait de l'importance de ce circuit au regard des joueurs.

Le président rappelle que ce nouveau modèle économique de compétition était inscrit dans le projet fédéral. Il demande qu'un bilan plus précis et des propositions pour la saison prochaine soient présentés au CA du mois de mars.

- Indemnités de formation des joueurs

L'objectif du groupe de travail est de mettre en place un système pérenne d'indemnité compensatrice de formation, en fonction de la qualité de la formation, pour les clubs formateurs lors d'une mutation d'un joueur vers un autre club.

Le calendrier des travaux a été fixé. Ces travaux seront présentés au CA de janvier 2017 pour une mise en application éventuelle en septembre 2017.

- **Election d'un nouveau responsable de la CNA suite à la démission de Paul Vayssière et présentation du candidat**

Paul Vayssière, responsable de la CNA a présenté sa démission au mois de décembre, qui a été acceptée par le président. Une proposition a été faite quant à un candidat potentiel, Michel Goutte.

Vote n° 3 : Suite à la démission du responsable de la CNA, un nouveau responsable de la CNA est proposé en la personne de Michel Goutte : il est demandé aux membres du CA de voter pour ou contre cette candidature

Nombre de votants : 19 voix / **5 voix pour, 13 voix contre et 1 abstention.**

La candidature de Michel Goutte au poste de responsable de la CNA est refusée à la majorité.

En l'absence de responsable, Bach-Lien Tran et François Machavoine assureront l'intérim.

6. Développement Durable

- **Bilan carbone de la FFBAD 2014 et des IFB 2015 – Actions sur les CE 2016**

Présentation par la vice-présidente, du bilan carbone de la FFBAD qui repose essentiellement sur les déplacements mais aussi sur quelques données comptables.

- Pour les IFB 2015 : 833 tonnes de CO2 émis pour 16175 visiteurs sur 5 jours, soit 49 kg de CO2 par visiteurs, sans compter le déplacement des joueurs étrangers.

Le recyclage des déchets a bien fonctionné, notamment grâce aux enfants qui ont joué le jeu et obtenaient des goodies à chaque élément recyclé, grâce aux machines installées dans les allées de Coubertin.

- Pour la FFBAD : 691 tonnes de CO2 pour 26 salariés, 27 cadres techniques et 30 élus sur une année complète.

7. Secteur Communication / Marketing / Événementiel

- **Présentation de l'Esprit Bad**

Suite au séminaire du secteur qui a eu lieu l'été dernier, des enjeux de communication ont été identifiés, le sport a été analysé et des atouts d'une grande richesse en sont ressortis.

Les enjeux sont classés en 3 catégories :

- Faire connaître l'offre fédérale à travers le réseau
- Renforcer l'identité du badminton en tant que discipline sportive
- Adopter le réflexe Communication

Une liste d'action a été établie afin de répondre à chacun ces enjeux.

Tout cela nous a permis d'établir notre stratégie : renforcer l'identité du badminton en utilisant d'autres valeurs que les valeurs sportives pures, que sont l'accessibilité, la mixité et l'état d'esprit.

En complément du compte FFBAD, proposition de création d'un compte « L'esprit bad » sur les réseaux sociaux avec diffusion de vidéos, de messages de l'Elite ...

Présentation du calendrier de travail.

- **Point d'étape sur les Championnats d'Europe 2016**

J-86 de l'événement.

La prolongation de l'état d'urgence va entraîner quelques modifications, notamment sur l'accès à l'équipement et la sécurité des équipes.

Les premières journées de compétition seront très chargées et la journée du samedi divisée en 2 sessions.

La politique d'invitation a été validée par le comité stratégique.

Les élus de la FFBAD seront logés sur la Roche-sur-Yon. Le mode de restauration sera différent de celui des IFB avec la mise à disposition d'un restaurant jouxtant le salon officiel.

Diffusion de l'événement par l'Equipe 21, en fonction des résultats des français.

Partenariats en cours avec Radio France et Ouest France.

Plan d'animation avec un dispositif mis en place par l'Etat et l'achat de 800 places à destination des jeunes des quartiers, en fonction des projets proposés.

La billetterie fonctionne bien, notamment le samedi.

Le directeur de la Communication précise que la France organise un championnat d'Europe junior en avril 2017 : nous sommes en attente d'un territoire hôte.

- **Point d'étape sur les Championnats de France Parabadminton et Jeunes**

Ces dossiers sont en cours et nous sommes dans l'attente de candidatures.

8. Secteur Projet 2020

- **Stratégie de formation des dirigeants**

Faute de temps, ce point n'a pu être abordé.

Il sera évoqué lors du prochain Conseil d'Administration du 19 mars 2016.

Conclusion par le président

Le président remercie tous les membres du conseil d'administration de leur présence, de la qualité des débats et de leur investissement pour le badminton français.

Fin de la séance à 17h.