



COMPTE RENDU

Objet : Conseil d'Administration – 4 juin 2016

Le Secrétariat Général

Liste de diffusion :
Membres du Conseil d'Administration,
Membres d'honneur
Ligues
Cadres techniques
Personnel fédéral
Etienne Thobois

Le présent compte rendu a été adopté au cours de la séance du 24 septembre 2016.

Présents : Jean-François Aninat, Christian Barthel, Pierre Chatellier, Florent Chayet, Stéphane Corvée, Malice Devergies, Jean-Paul Didier, Magali Godin, Nathalie Huet, Isabelle Jobard, Patrice Lannoy, Marie-Christine Leroy, François Machavoine, Pierre-Emmanuel Panier, Hongyan Pi, Richard Remaud, Jean-Michel Richard, Bach-Lien Tran, Monique Wahlen.

Excusé(es) : Amélie Balayre, Bruno Bert, Didier Beuvelot, Elyane Canal, Sylvie Daurensan, Julien Delmas, Bruno Lafitte, Florine Leroy, Eric Lissillour, Rémi Mifsud, Weny Rasidi, Bruno Ressouche, Jean-Marc Serfaty, Paul Vayssière.

Siège fédéral : Philippe Limouzin (DTN), Pascal Bildstein (DC), Céline Berton (DA), Alicia Volant (DF), Karine Lévêque (AD).

Sujets à l'ordre du jour

0. Validation du CR du Conseil d'Administration des 19-20 mars 2016
1. Communication du Président..... *Richard Remaud*
2. Communication du DTN Adjoint *Fabrice Vallet*
 - 2.1 La construction des performances
 - 2.2 Le développement

3. Secteur Communication / Marketing / Événementiel*Magali Godin*

3.1 Bilan des CE 2016

3.2 Point sur la candidature au cycle Super Series 2018-2021

Secteur Administratif*Jean-François Aninat*

4.1 Point d'avancement sur la réforme territoriale

4.2 Election des membres de la CSOE

5. Secteur Vie Sportive*François Machavoine*

5.1 Règlement des championnats de France Jeunes

5.2 Dénomination de la catégorie moins de 9 ans

5.3 Point sur la pratique compétitive Vétéran

6. Secteur Projet 2020*Pierre Chatellier*

6.1 Point d'information sur le dossier Maison du Badminton

6.2 Communication sur la nouvelle filière de formation fédérale

6.3 Bilan du mandat

7. Atelier de concertation Paris 2024

Nombre de votants le 4 juin 2016 : 19 votants

En préambule au conseil d'administration, le président informe les membres présents du décès d'une jeune fille de 10 ans, sur un terrain de badminton, lors d'une séance d'entraînement au club de Montigny-le-Bretonneux. Une minute de silence est observée en sa mémoire.

Le président rappelle qu'il est nécessaire de communiquer aux pratiquants les risques encourus dans la pratique du badminton, sport à forte sollicitation cardiaque.

0. Validation du CR du CA des 19 et 20 mars

Suite à sa diffusion, Bruno Bert a demandé que soient précisés au compte-rendu les votes qui seront ensuite soumis à l'assemblée générale.

Florent Chayet souhaite qu'un lecteur lambda du compte-rendu puisse comprendre les enjeux de la discussion et les enjeux du vote.

Vote n° 1 : Validation du compte-rendu du CA des 19-20 mars 2016
Nombre de votants : 19 voix / **12 voix pour, 4 abstentions et 3 non-votants**
Le compte-rendu du CA des 19-20 mars 2016 est validé à la majorité

1. Communication du Président

Le président revient sur le fait marquant de l'olympiade, les Championnats d'Europe, et précise qu'ils ont été au centre de toutes les attentions depuis les 3 derniers mois. Cette compétition était le fil rouge de ce mandat.

Puis il fait un retour sur ses différents rendez-vous :

- **Ministères**

- Poursuite des discussions avec Thierry Braillard au cours de diverses rencontres sur des sujets tels que le Marketing International, la Convention d'Objectifs, les IFB 2016 et le prochain cycle des Superseries 2018-2021
- Rencontre avec Patrick Kanner : discussions très intéressantes. Il nous sollicite pour accueillir 2 jeunes joueurs à l'INSEP : un brésilien à compter de fin juillet dans le cadre des relations bilatérales avec le Brésil et un indien, début septembre. L'INSEP et Peter Gade en ont été informés et ont donné leur accord.
- Dans le cadre du nouveau modèle économique et notamment les équipements, des rendez-vous vont avoir lieu, via Patrick Kanner, avec des acteurs importants au cours desquels sera évoqué le sujet de la Maison du Badminton.
- Rencontre avec le conseiller sport de Valérie Pécresse pour évoquer les IFB et la Maison du Badminton

- **Paris 2024**

Les relations avec le CNOSF se sont améliorées depuis la mise à l'écart du projet de Denis Massegli

- **CNOSF**

Tenue de l'assemblée générale dans une ambiance de fin de règne, la plupart des présidents de fédérations majeures étaient absents. Un budget déficitaire de plusieurs milliers d'euros a été présenté. Le ministre était présent et a rappelé à tous qu'il était le patron du sport français; il a demandé à la nouvelle Directrice des Sports de travailler à la création d'un statut de DTN.

Les réunions des présidents de fédérations sont désormais mensuelles.

- **Relations internationales**

- BWF : l'assemblée générale en Chine était très réussie en termes de Relations Internationales pour la France. Nous sommes désormais reconnus pour notre qualité d'organisation d'événements et la hausse de notre niveau de jeu est également soulignée.

Enfin, les instances sont très sensibles à l'implication de la France dans le développement du badminton, notamment à travers nos actions via la COMEBA et

l'Association Francophone du Badminton.

- Badminton Europe : peu de choses nouvelles au cours de l'AG du mois d'avril à part des discussions « marketing » sur les CE2016. Toutefois, à noter une grande première dans la remise des récompenses : Ernest Robinson est le premier officiel de terrain à être distingué.

- Marketing

- Avec Jean-François Martins pour le projet de la Maison du Badminton. Même si plusieurs propositions nous ont été faites, le projet du site de Carpentier semble le plus intéressant en termes de foncier. Le projet avance et, en fonction de l'étude qui sera menée, nous verrons si cela est un rêve ou peut devenir une réalité.
- Avec Eric Babolat qui est intéressé pour revenir dans le badminton français et cherche un bon point d'appui. A ce jour, seuls 5% du chiffre d'affaire sont réalisés grâce au badminton; leur objectif étant d'atteindre 20% d'ici 2020.
- Yonex est intéressé pour poursuivre le cycle 2018-2021 à nos côtés mais est dans l'attente des coûts.
- Un courrier a été adressé à la Directrice Marketing de Citroën.

- Divers

- Les Championnats de France Jeunes et les Play Off ont été magnifiquement organisés à Aire sur la Lys et à Thionville. Le président rappelle l'importance d'associer les élus des collectivités territoriales à ces événements, cela permet d'ouvrir des discussions sur la construction de salles spécifiques.
- La loi Santé votée début 2016 précise que le certificat médical n'est plus obligatoire pour les inscriptions à l'UNSS : c'est une vraie révolution pour les quelques un million de jeunes concernés. Le projet de décret des fédérations est sur le bureau du Premier Ministre : la proposition formulée est un grand assouplissement des conditions d'établissement du certificat médical, qui ne concernerait que la première prise de licence. Ce décret devrait être voté fin juin.

Enfin, le président rappelle que le mandat a débuté dans la recherche de cohérence avec le projet fédéral, et qu'il se conclura dans quelques mois avec un nouvel avenir pour le sport français à travers le projet Paris 2024.

2. Communication du Directeur Technique National

2.1 Construction de la performance

A J+35 des CE2016 et J-68 des JO, le DTN rappelle que la France aura deux représentants : Brice Leverdez (19^{ème} qualifié) et Delphine Lansac (27^{ème} qualifiée) qui a obtenu sa qualification grâce à sa victoire en Pologne.

Le DTN fait le point sur le programme de préparation aux JO de ces deux athlètes jusqu'à la date du départ le 3 août prochain.

Retour sur les résultats de la Thomas Cup : deux défaites 5-0 contre le Japon et la Chine et une victoire 5-0 sur le Mexique.

Le DTN souligne la victoire historique du Danemark.

Point sur le recrutement et les entrées/sorties en pôles France : Ronan Guéguin et Stacey Guérin ont fait le choix de quitter le dispositif.

Point sur la mise en place de nouvelles paires de double et de mixte suite aux CE2016

Point sur les clubs Avenir (35 clubs à la rentrée prochaine) et sur le DAN (25 joueuses et 35 joueurs).

Point sur les stages d'été

Intervention de Pierre-Emmanuel Panier qui fait part de son étonnement sur certains points; il souligne qu'il est nécessaire d'expliquer aux acteurs « le haut niveau et ses exigences ».

Intervention de Monique Wahlen qui souhaite avoir des retours officiels sur Peter Gade et sa méthode. Elle fait part de son impression de fermeture aux clubs, notamment dans la préparation des athlètes aux rencontres d'Interclubs.

Le DTN explique qu'il a fallu à chacun, Peter comme les athlètes, le temps de prendre ses marques. Le Directeur de la Performance a mis en place une certaine rigueur dans les volumes d'entraînement, la nutrition, les contenus d'entraînement mais il doit diffuser cette culture du très haut niveau. Cette diffusion s'effectuera dès la prochaine olympiade, à travers le Parcours de Performance Fédérale et les nouvelles Directions Techniques Nationales.

3. Secteur Communication / Marketing / Événementiel

3.1 Bilan des CE 2016

La vice-présidente débute son intervention par les remerciements d'usage de toutes les équipes de la fédération. Ces CE2016 ont marqué le mandat et les retours sont très positifs. La qualité de l'organisation a été soulignée et qualifiée de « jamais vue ». Le bilan financier de l'événement ne sera toutefois pas présenté ce jour car pas finalisé.

Puis, le DTN débute la présentation du bilan sportif de l'événement. Il souligne avoir vécu un très grand moment même si l'objectif premier n'a pas été atteint puisque la France ne ramène pas de médailles.

Un écrin magnifique, une organisation hautement qualitative et beaucoup d'expérience emmagasinée à cette occasion. Cette prise d'expérience s'est ressentie sur la Thomas Cup avec les belles choses réalisées par Thomas Rouxel et Lucas Claerbout. Cela nous laisse penser que le projet se met en place et qu'il nous est permis d'y croire pour les années à venir.

Le DTN conclut en remerciant la fédération d'avoir organisé les CE2016 et de ce qu'elle fait pour l'Equipe de France.

Diffusion d'un film « Retour sur les CE2016 ».

Puis, le Directeur de la communication remercie à son tour toutes les personnes ayant participé de près ou de loin à la réussite de cet événement. Il souligne le bonheur de travailler au quotidien avec ces équipes.

Présentation de la Success Story des CE2016 :

18 000 visiteurs, 150 bénévoles, une petite centaine de journalistes et beaucoup plus de pays présents qu'aux IFB.

Des vainqueurs de très haut niveau, des retombées média et une valorisation supérieure à celle des IFB (estimées à 1 600 000 euros) mais un site dédié moins fréquenté du fait de l'absence des asiatiques.

Des réseaux sociaux qui fonctionnent très bien, des partenaires Radio très satisfaits. Ouest France a joué le jeu, l'Equipe nous a bien suivis.

La diffusion télévisuelle a été exceptionnelle en clair sur l'Equipe 21 et l'audience a été très bonne avec un pic sur le volant de match perdu par Léa Palermo et Bastian Kersaudy le vendredi soir. La qualité des images a été saluée par les professionnels et certaines d'entre elles ont été reprises par TV Vendée. Les droits TV appartiennent à Badminton Europe et le Danemark, la Malaisie et la Chine ont acheté une partie de ces droits.

Quelques chiffres opérationnels : 600 personnes hébergées dans une dizaine d'hôtels, 3 voitures, 13 minibus, 3500 repas servis sur 3 restaurants dont un restaurant VIP créé pour l'événement.

Petite déception concernant la billetterie, notamment le vendredi. Néanmoins, jamais des CE n'ont rassemblé autant de spectateurs.

Mise en valeur de la salle et des joueurs grâce à un aménagement des espaces optimal et des jeux de lumières très réussis.

Un village des exposants plus accueillant et plus grand qu'aux IFB avec la présence du stand Mémoire du badminton.

Présentation de la partie Développement Durable de l'événement par la vice-présidente.

Le Directeur de la Communication revient sur la visite de Thierry Braillard et l'impact médiatique de sa venue.

Point sur les événements annexes et le Plan d'Animation Territoriale.

Point sur le Marketing : pas de partenaire titre mais quelques sponsors.

Des échanges ont eu lieu et chacun a pu s'exprimer sur ce bilan complet des CE2016.

Le président clôture les débats en rappelant les 3 objectifs de ces Championnats d'Europe (sportif, populaire, outil de développement des territoires et du monde scolaire). Le succès populaire a été réel, les animations périphériques ont été très réussies.

Sur l'aspect sportif, la pression positive est un fait : le soutien du public a permis aux joueurs français de se dépasser et même si l'objectif n'a pas été atteint, des améliorations sont constatées. Il faut continuer le travail.

Enfin, un autre objectif n'était pas écrit pourtant, le succès médiatique a été exceptionnel. Un public de sportifs novice en badminton a pu découvrir et apprécier la discipline grâce aux 18 heures de diffusion sur l'Equipe 21.

Le président adresse ses remerciements aux équipes d'organisation pour les plus beaux Championnats d'Europe de l'histoire.

3.2 Point sur la candidature au cycle SuperSeries 2018-2021

Rappel du calendrier de candidature par le Directeur de la Communication.

A ce jour, nous n'avons toujours pas reçu le dossier officiel de candidature par la BWF dont la date limite était fixée en septembre 2016.

En l'absence d'éléments nouveaux de la BWF, il est proposé de reporter ce point et d'ouvrir le débat concernant le positionnement définitif de la France au conseil d'administration du mois de septembre.

Chacun a pu s'exprimer sur le sujet.

Le président conclut en précisant qu'il est important de se positionner selon des éléments objectifs et qu'il est donc pertinent d'en reparler au mois de septembre.

En cas de pression de la BWF pour un positionnement avant le prochain CA, un vote électronique serait organisé avec envoi des documents de travail en amont.

4. Secteur Administratif

4.1 Point d'avancement sur la réforme territoriale

Point d'information par le Secrétaire Général du suivi du traitement des dossiers de ligues. Il précise que le passage au scrutin de liste a été acté pour les élections de la ligue fusionnée Hauts de France (Nord Pas-de-Calais/Picardie).

Il souligne le gros travail des ligues et de la fédération qui a fourni un accompagnement comptable (avec 25 heures de mise à disposition de la CAC) et un accompagnement juridique (avec Sonia Kaced et le cabinet juridique de la fédération).

Le Secrétaire Général précise que la bascule de Poona s'effectuera le 1er août 2016;

Florent Chayet explique que la ligue Midi-Pyrénées a « essuyé les plâtres » en matière de réforme territoriale car elle avance plus vite que les deux DRJSCS concernées. Il remercie les salariés de la fédération, notamment Sonia Kaced, Céline Berton et Alicia Volant, qui ont été fortement sollicitées et ont apporté une aide précieuse sur ce dossier.

Chacun s'est exprimé sur le sujet. Il ressort de ces échanges que les choses ne sont pas simples et les ligues souhaiteraient un accompagnement plus long de la part de la fédération.

Toutefois, la réforme territoriale est une opportunité de repositionnement des acteurs et notamment des clubs.

Le président conclut sur le fait qu'il ne faut pas tirer de bilan négatif d'une chose tout à fait positive. Il est nécessaire de redéfinir les missions des ligues de manière précise en fonction de cette évolution du contexte.

Il remercie les personnes ayant géré ce dossier au sein de la fédération car le travail sera terminé en juillet 2016; les territoires pourront alors s'appuyer sur leurs nouvelles instances.

4.2 Election des membres de la CSOE

Présentation des 4 candidats par le Secrétaire Général Adjoint.

Le président fait un rappel des règles : suite aux évolutions des statuts votés en CA et en AG, la CSOE sera désormais élue pour 4 ans à partir du 1er janvier 2017.

Le vote du jour consiste à élire les membres de la CSOE pour l'élection du 12 novembre 2016.

■ **Vote n° 2 : Validation des candidatures de membres de la CSOE**

Nombre de votants : 18 voix

Michel Prévot : 17 voix

Jean-Claude Cardin : 17 voix

Patrick Laplace : 14 voix

Christian Cordeiro : 6 voix

Messieurs Michel Prévot, Jean-Claude Cardin et Patrick Laplace sont élus membres de la CSOE à la majorité.

5. Secteur Vie Sportive

5.1 Règlement des Championnats de France Jeunes

Présentation des modifications du règlement par le vice-président.

Création de 6 nouvelles zones techniques au regard de la réforme territoriale pour les TIJ

Ajustements mineurs concernant le règlement des TNJ et les sélections pour le France Jeunes.

■ **Vote n° 3 : Règlement du Championnat de France Jeunes**

Nombre de votants : 18 voix / **14 voix pour, 1 voix contre et 3 abstentions**

Le règlement du Championnat de France Jeunes est validé à la majorité.

5.2 Dénomination de la catégorie moins de 9 ans

Ce point est reporté à une date ultérieure.

5.3 Point sur la pratique compétitive Vétérans

Suite à la création d'un Groupe de Travail Vétérans, présentation de l'état des lieux de la pratique Vétérans sur le territoire français par Malice Devergies.

Le GT aimerait, entre autres, pouvoir :

- se doter d'un outil informatique de communication et d'inscriptions en ligne,
- instaurer un circuit Masters Vétérans
- avoir une page dédiée sur le site de la fédération
- modifier le point 5.2 du règlement du championnat vétérans concernant les places vacantes
- créer des tournois internationaux
- créer des créneaux spécifiques Seniors, en journée, dans les clubs

Chacun s'est exprimé sur le sujet.

Le président conclut ce point en précisant qu'une fédération est un ensemble, qu'il n'y a pas les jeunes d'un côté et les seniors de l'autre. Il rappelle les priorités ministérielles qui sont les médailles, le sport chez les jeunes et l'inclusion sociale.

6. Secteur Projet 2020

6.1 Point d'information sur le dossier Maison du Badminton

6.2 Point sur la nouvelle filière de formation fédérale

6.3 Bilan du mandat

Faute de temps, ces points seront présentés lors de la prochaine séance du conseil d'administration.

7. Atelier Concertation Paris 2024

Le GIP a lancé un processus de concertation. La fédération ayant été une des premières à soutenir la candidature de Paris 2024, il est important qu'elle soit associée à ce processus.

Diffusion d'un film promotionnel sur le projet Paris 2024 par Romain Lachens, membre du comité de candidature Paris 2024, responsable de la partie mobilisation du mouvement sportif.

Présentation de la candidature de Paris 2024.

Organisation d'ateliers de concertation en trois groupes selon les thèmes proposés : après réflexion, chaque groupe a proposé des idées en relation avec le thème et la meilleure d'entre elles a été retenue afin d'être mise en ligne pour le compte de la fédération sur la plateforme dédiée <http://concertation.paris2024.org/>.

1. **Thème Fête, Jeux et participation** : Créer un Relai 24H Paris 2024 pour mettre en avant les sports olympiques et paralympiques jusqu'à la cérémonie d'ouverture des Jeux.
2. **Thème Fête, Jeux et participation** : Créer un défilé populaire sur tout le territoire en mettant en valeur les différents sports olympiques.
3. **Thème Sport & Société** : Créer des « mini Comités Paris 2024 » dans les villes/clubs/écoles pour promouvoir la candidature à l'aide d'une présentation type, d'une charte d'engagement en mettant en avant les valeurs de l'olympisme et plus particulièrement celles de Pierre de Coubertin revisitées (plus actuelles, plus modernes) – Avec un moment fort une fois par an, le 23 Juin : « La Fête Paris 2024 » sous le même schéma « la Fête des Voisins ».

Fin de la séance à 17h.