



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Liste de diffusion : conseil exécutif, ligues régionales

*Le présent compte-rendu a été adopté au cours de l'assemblée générale du 24 février 2022.*

### ORDRE DU JOUR

---

#### Samedi 17 avril 2021

- 13h15 Connexion et émargement des votants et vérification des quorums
- 14h00 Ouverture de l'assemblée générale
- 14h05 Présentation du projet fédéral, du projet de performance sociale et des secteurs
- 16h00 *Pause*
- 16h15 Rapport de la direction technique nationale
- 17h00 Orientations du plan de relance
- 17h45 Rapport du haut conseil
- 18h00 Suspension de l'assemblée générale

#### Dimanche 18 avril 2021

- 13h15 Connexion et émargement des votants et vérification des quorums
- 14h00 Reprise de l'assemblée générale
  - Adoption du compte-rendu de l'assemblée générale des 12 et 13 septembre 2020
  - Adoption du compte-rendu de l'assemblée générale électorale du 12 décembre 2020
- 14h10 Rapport moral du président
- 14h40 Rapport du trésorier général
  - Rapport de la commissaire aux comptes
- 16h15 *Pause*
- 16h30 Approbation des comptes annuels 2020
  - Affectation du résultat
  - Quitus au trésorier général
  - Passage de la part fédérale de la licence estivale à 0€ pour la saison 2020/2021
  - Maintien des tarifs des licences et des cotisations club pour la saison 2021/2022
  - Approbation du budget prévisionnel 2021
  - Désignation des commissaires aux comptes pour les 6 prochains exercices
  - Accord de principe sur la possibilité de contracter un prêt garanti par l'Etat



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### *AG électorale*

17h15 Election partielle au conseil exécutif : poste du médecin fédéral

17h30 Questions diverses

18h00 Clôture de l'assemblée générale

### **PARTICIPATION**

---

#### **Liges régionales**

Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche-Comté, Bretagne, Centre-Val de Loire, Grand Est, Guadeloupe, Guyane, Hauts-de-France, Ile-de-France, La Réunion, Martinique, Normandie, Nouvelle-Aquitaine, Nouvelle-Calédonie, Occitanie, Pays de la Loire, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Représentants des licenciés individuels

#### **Conseil exécutif**

Audrey Baron, Sylvain Benain, Cyrille Berton, Roland Boigeol, Gilles Castillon, Agnès Chacun, Eric Charnier, Laurent Constantin, Pascal Couvineau, Malice Devergies, Julie Grall, Jules Harduin, Nathalie Huet, Alexandre Huvet, Julien Laffay, Laurence Le Couédic, Audrey Legrand, Mathieu Marie, Yohan Penel, Aline Pilon

#### **Haut conseil**

Julien Lamercrie, Mathieu Megevand, Bach Lien Tran

#### **Membres d'honneur**

*Présents* : Jean-François Aninat (vice-président d'honneur), Hélène Bussolino, Pierre Chatellier (vice-président d'honneur), Paul-André Tramier (président d'honneur)

*Excusés* : Michel Deschamp (vice-président d'honneur), Raymond Hermier, Bruno Lafitte

#### **Equipe opérationnelle**

Thomas Adam, Guillaume Auffray, Céline Berton (directrice des services), Pascal Bildstein (directeur Communication, Marketing, Événementiel), Olivier Bime (CTN), Thibault Cambuzat (EN), Pascal Candelle, Jérôme Careil (DTNA), Baptiste Carême (EN), Nicolas Catterou, Elisa Chanteur (CTN), Sophie Chevalley, Emilie Coconnier (responsable administrative), Moustapha Diop, Frédéric Dor, Sonia Durier (CTN), Irène Garcia, Cyrille Gombrowicz (DTNA), Christophe Jeanjean (CTN), Alexandre Komilkiw (CTN), Vincent Laigle (CTN), Ludivine Lattat, Vincent Legras (CTN), Karine Lévêque, Joran Love (EN), Pierre Lusset, Sébastien Motard, Gautier Nougier, Loïc Parlon (CTN), Marie Reintaux, Fabrice Vallet (DTNA)

#### **Invités**

Michel Prévot (CSOE), Raphaëlle Terquem (CAC)



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)

## Journée 1 : samedi 17 avril 2021 AG ordinaire

L'ensemble des votes de cette assemblée en visioconférence étant effectué au moyen de smartphones ou d'ordinateurs, le fonctionnement est préalablement expliqué aux délégués présents et un vote test a lieu. Il est précisé que les abstentions ne sont pas prises en compte dans les résultats.

### Quorum AGO samedi 17 avril 2021

Le quorum nécessaire pour permettre à l'assemblée générale de délibérer valablement est de 25% des voix soit 173,25 voix.

*Nombre de délégués présents : 117/134*

*Nombre de délégués présents ou représentés : 129/134*

*Nombre de voix présentes : 670/693 dont 12 procurations représentant 44 voix*

*Le nombre de voix présentes étant de 670, soit 96,68%, le quorum permettant à l'assemblée générale de délibérer valablement est atteint.*

Le président, Yohan Penel, souhaite la bienvenue à l'ensemble des populations présentes et indique que, pour la toute première fois, cette assemblée générale en visioconférence est retransmise en direct sur la chaîne YouTube FFBaD, dans un souci de transparence et afin de faire communauté autour du badminton fédéré. **Une assemblée générale pour nous retrouver, échanger, nous projeter au-delà de cette période de crise.**

Le président expose le déroulé de l'assemblée générale qui se fera en deux temps :

- Le samedi sera dédié à la projection vers l'avenir
- Le dimanche fera état du bilan et aidera à cerner les enjeux pour se tourner vers l'avenir.

### Présentation du projet fédéral

*Yohan Penel, président*

Le président rappelle le rôle d'une fédération sportive : fédérer, organiser les pratiques, former les acteurs, défendre la cause du badminton auprès des décideurs publics et privés, et valoriser les bienfaits de sa pratique sur les pratiquants.

Notre volonté première est de faire rêver les français grâce au badminton, ce qui comprend la vie sur les terrains et en-dehors. Nous voulons inspirer, transmettre mais aussi transformer le système. Nous devons anticiper les mutations de la société en prenant en compte les enjeux sociaux et environnementaux auxquels le monde fait face. A ce titre, l'enjeu est de démontrer l'utilité sociale du badminton et de la structure fédérale (FFBaD, ligues, comités) auprès de l'ensemble des parties prenantes, et d'accroître notre impact sur la vie des citoyens et des territoires.

Pour cela, il faut avoir en tête l'organisation du sport en France.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)

## Deux piliers indispensables qui se nourrissent mutuellement



Comité National Olympique et Sportif Français  
Comité Paralympique et Sportif Français  
Ministère des sports – Agence nationale du Sport

Figure 1 : la vision du sport en France

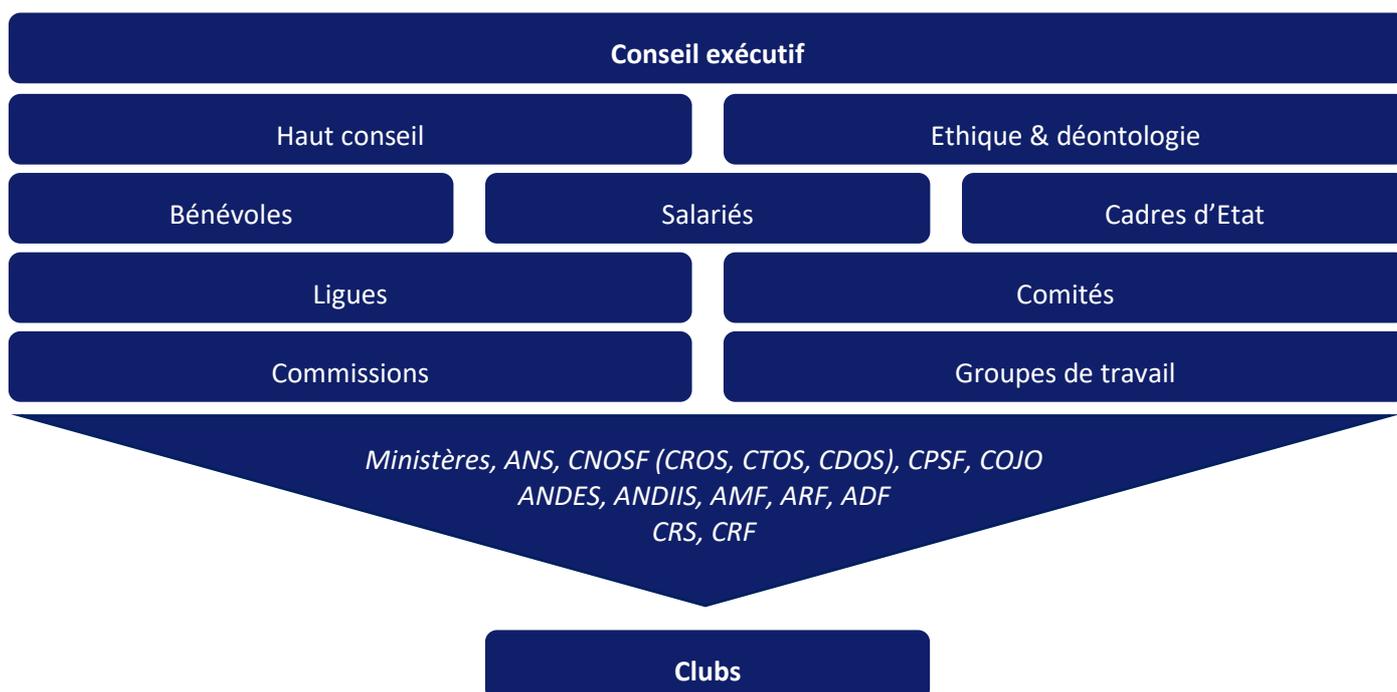


Figure 2 : la FFBAD au service des clubs



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Pour une pratique sportive performante et épanouissante

Pour un badminton responsable et résilient

Pour une fédération efficiente et innovante

Pour une communauté du badminton soudée

Pour une mise en confiance des dirigeant·e·s

Construire un  
badminton  
épanouissant,  
solidaire et  
fédérateur

Le président rappelle aussi le rôle des commissions et précise que 18 sont proposées (forte réduction du nombre par rapport à l'olympiade précédente) avec un renouvellement de plus de 50% des membres.

Le président poursuit sa présentation avec :

- Un point sur les activités fédérales au quotidien qui sont maintenues malgré une pratique du badminton très restreinte et émet un point d'alerte pour la saison prochaine avec un risque d'augmentation de l'activité mais sans augmentation des ressources.
- Un point sur l'activités des secteurs de la fédération tout au long de l'année (une baisse sur le mois d'août et des pics régulier en mars, avril et septembre). Chaque euro de la licence est investi au service des licenciés et des clubs.
- Un point sur la vision de l'avenir du club pour la prochaine décennie :
  - Un club en prise avec les problématiques de la société française
  - Un club au plus proche des réalités de son territoire
  - Un club qui répond aux aspirations collectives des citoyens
  - Un club qui met en avant les plus-values de la vie associative
  - Un club qui rayonne dans la vie de toutes et tous
  - Un club qui diversifie ses activités en investissant de nouveaux espaces et en maîtrisant son infrastructure

Il reprend ensuite les éléments clés du projet fédéral et de la vision portée :

- **Raisons d'être de la fédération** : développement des clubs et promotion du badminton
- **Deux piliers** : performance sportive & performance sociale
- Une conviction forte autour du **service public du sport**
- **Questionnements nécessaires** :
  - Quelle place pour le badminton en France ?
  - Quel rôle pour le club sur son territoire ?
  - Quelle place pour l'association dans la vie de ses adhérent·e·s ?
  - Dans quelle société souhaitons-nous vivre ?
- **Un équilibre entre « pratique » et « bienfaits de la pratique »** : PPF / PPS
- **Améliorer l'efficacité de la structure fédérale** : décloisonnement, veille, recherche, organigramme
- **Construire notre résilience** : transversalité, partage, modèles économiques, unité

Le président prend en exemple 3 engagements et précise les secteurs concernés et les indicateurs.

Puis, il remercie l'ensemble des bénévoles et indique que des outils seront mis à disposition afin de créer un nouveau modèle économique. Le projet fédéral sera diffusé sur le site internet de la fédération.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Le président conclut son intervention en expliquant que la fédération est en période de transition pour diverses raisons :

- Un contexte économique contraint et une défiance envers la structure fédérale,
- Une évolution de l'organigramme et une modification de la gouvernance,
- Une révision des modes de fonctionnement,
- Une ambition plus forte en matière d'impact sociétal.

Il faut avancer ensemble dans la même direction, assurer la pérennité des clubs, développer l'expertise et le bien-être au quotidien des professionnels du badminton.

### Présentation du projet de performance sociale : une ambition sociale pour un badminton responsable

*Sylvain Benain, vice-président Badminton & Société*

#### La raison d'être de la FFBaD

- **Agir au service des clubs de badminton**
  - Penser et organiser les pratiques du badminton
  - Rendre le badminton accessible à toutes et tous
  - Anticiper les mutations de la société
- **Accroître l'impact des pratiques du badminton et des disciplines associées sur les citoyens, en tenant compte des enjeux sociaux et environnementaux de notre époque**
  - Inspirer la communauté du badminton
  - Accompagner les territoires
  - Favoriser l'innovation

#### Les valeurs de la FFBaD

##### Accessibilité

Le badminton s'adapte à de très nombreux publics : tous les âges, en situation de handicap, QPV, ZRR, aux réfugiés, ...

##### Familial

Le badminton se pratique tout au long de la vie, entre générations, ensemble et dans un esprit de fraternité

##### Mixité

Le badminton est mixte par excellence à travers la mixité de genre et la mixité sociale



**FFBaD**

Fédération Française  
de Badminton

##### Citoyenneté

Le badminton transmet des valeurs citoyennes à ses pratiquants : fair-play, solidarité, éco-responsabilité, etc.

#### Pourquoi s'engager dans un projet de performance sociale ?

- **Le bad – ses potentialités** : un sport fédérateur, accessible et avec une grande capacité d'adaptation aux publics
- **La société – mieux l'impacter** : une volonté d'avoir un impact sur la société au-delà de la pratique du badminton
- **Engager – les licenciés** : favoriser et inciter les badistes à s'engager dans une démarche sociétale
- **Synergie – les nouveaux partenaires** : associer de nouvelles parties prenantes dans l'écosystème du badminton pour un impact plus important dans la société

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Les grandes étapes du projet de performance sociale

- **Être la 1<sup>ère</sup> fédération à mission** : faire coopérer les acteurs internes et externes de l'écosystème du badminton en valorisant aux côtés des pouvoirs publics le rôle sociétal du badminton
- **Obtenir l'agrément ESUS** : devenir une "Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale"
- **Indicateurs de réussite** : définir des indicateurs qualitatifs et quantitatifs pour mesurer et valoriser notre impact sociétal
- **Des actions concrètes** : mettre en œuvre des actions à destination de toutes et tous et au quotidien sur les territoires

### Mise en œuvre du projet de performance sociale



### Quels bénéfices d'un projet de performance sociale pour les acteurs du badminton ?

#### Licenciés

- Permettre à chacun de trouver sa place au sein du club
- Développer son sentiment d'appartenance au club
- **Valoriser son utilité sociale en étant acteur dans une structure engagée**

#### Clubs

- Toucher et attirer de nouveaux publics en vue de développer l'activité du club
- Montrer l'engagement du club pour favoriser le soutien par les collectivités du territoire du club
- Développer des partenariats offrant de nouvelles perspectives de financement
- Fidéliser les adhérents en valorisant la démarche sociétale du club

#### Organes déconcentrés

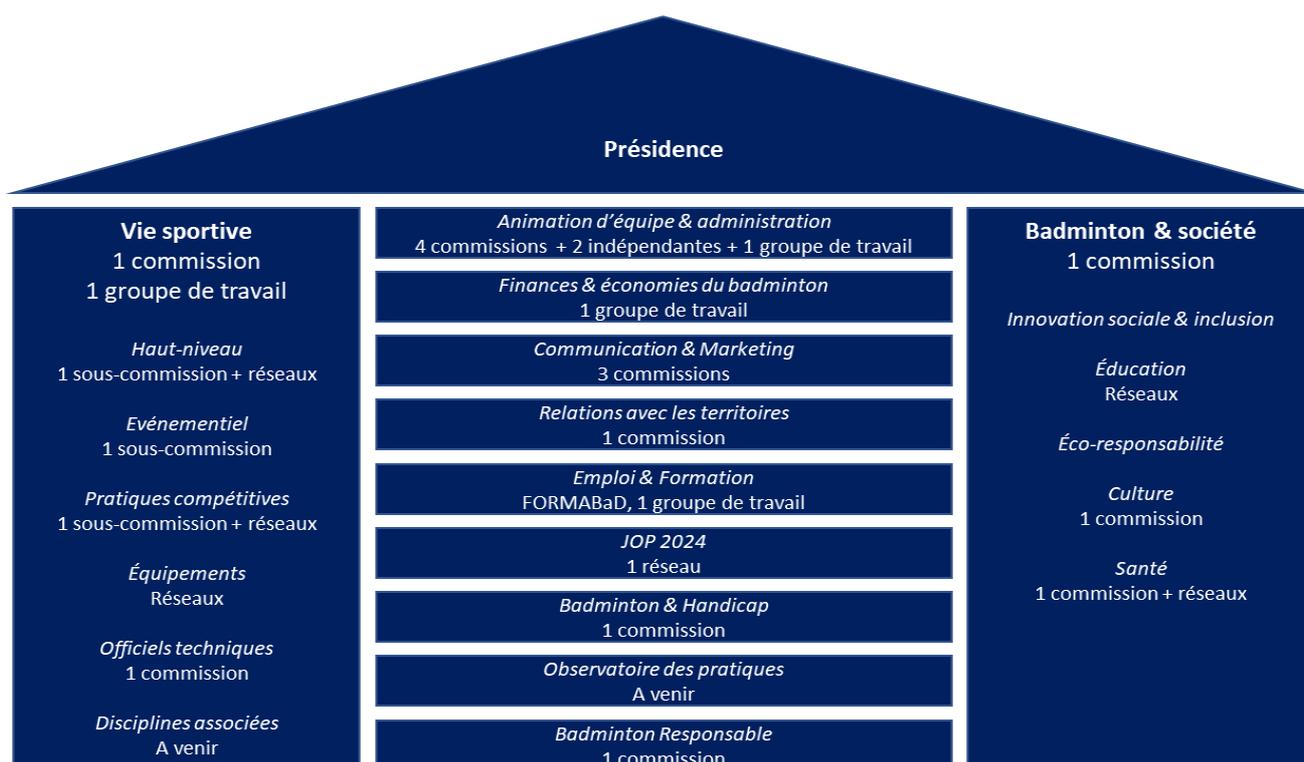
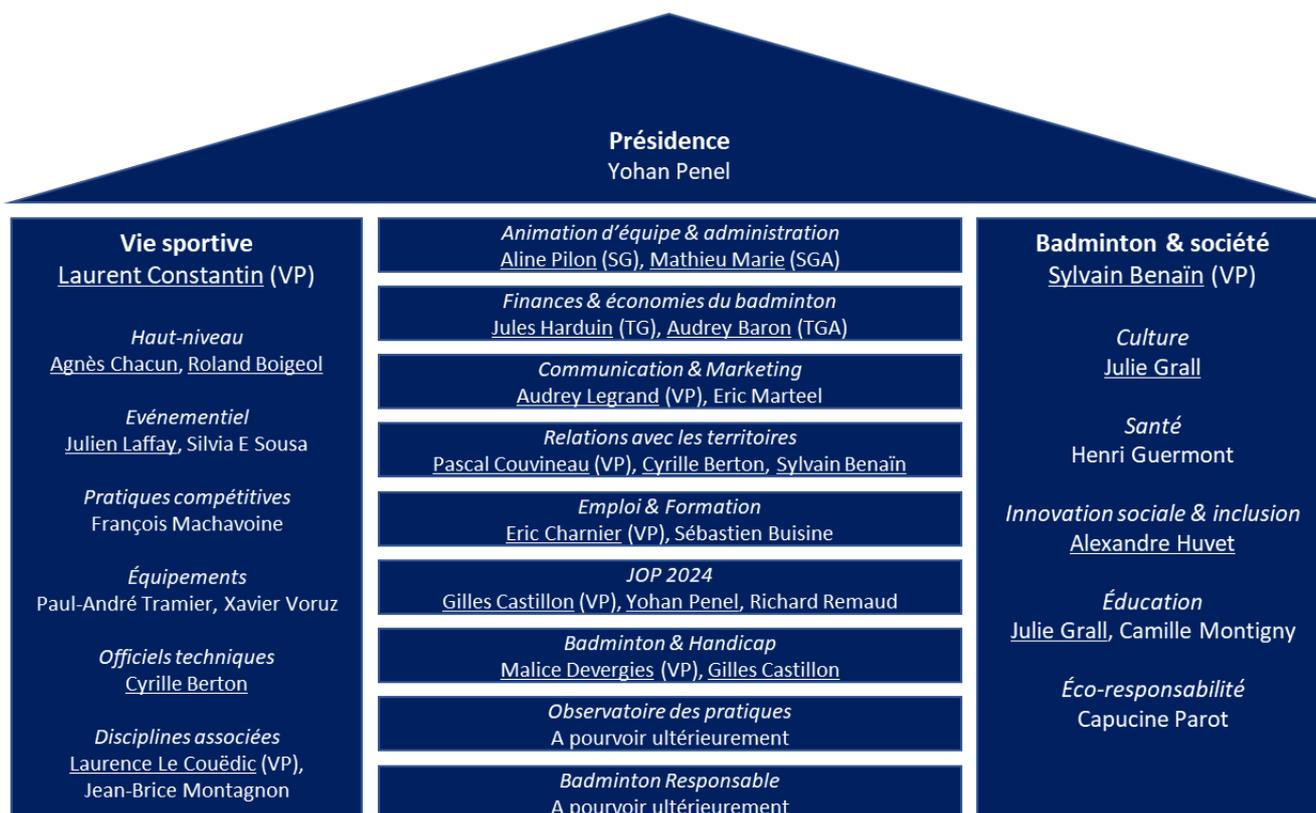
- Mieux structurer leur projet associatif autour d'enjeux sociétaux forts
- Montrer l'engagement du territoire aux instances institutionnelles (CROS, CDOS, conseils régional et départemental)
- Développer des partenariats offrant de nouvelles perspectives de financement
- Fidéliser et attirer de nouveaux pratiquants voir de nouveaux clubs au sein de la fédération



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)

## Organigramme des ressources humaines bénévoles





# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Présentation des secteurs

*Aline Pilon, secrétaire générale*

Aline Pilon remercie Céline Berton et Emilie Coconnier pour leur implication sur ce dossier, puis donne la parole à chaque responsable de secteur pour leurs présentations respectives du périmètre et des acteurs.

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Christian Barthel - GEST) : Est-il possible d'avoir l'organigramme des salariés ? ainsi que les adresses mails et numéros de téléphone des membres du conseil exécutif et des membres d'honneur ?

Réponse 1 (Yohan Penel) : l'organigramme présenté aujourd'hui est l'organigramme politique sur lequel viendront se greffer les salariés. Nous sommes dans une période de transition et dans l'attente de l'arrivée du nouveau DTN et du Directeur Général. L'organigramme complet sera communiqué dès qu'il sera finalisé. Le président précise que Céline Berton est responsable du numérique mais reste Directrice des Services.

Intervention n°2 (Guy Corti - GEST) : La féminisation et le Sport Santé figurent-ils au programme du projet fédéral ? Également, dans le cadre du plan de relance départemental, nous souhaitons sensibiliser les élus afin d'envisager une baisse des cotisations pour les populations les plus lésées : quel est l'avis de la fédération ?

Réponse 2 (Yohan Penel) : C'est effectivement le souhait de certains licenciés toutefois, le Badminton ne s'est pas arrêté même si les gymnases sont fermés. Si les ressources de la fédération diminuent, il n'y aura plus de développement possible. Il a donc été décidé de ne pas prendre de mesures d'ensemble. L'Etat va lancer le dispositif Pass'Sport qui permettra une baisse de 50€ du tarif de la licence pour les moins aisés.

Quant à la féminisation et au Sport Santé, ils figureront dans le PPS dès 2022 et se poursuivront en 2024/2028.

Intervention n°3 (Christian Barthel - GEST) : Adhérer à une association est un acte volontaire et militant. L'adhérent se doit de participer à la vie de son club

Réponse 3 (Yohan Penel) : Merci de cette remarque militante.

Intervention n°4 (Nathalie Hubert - HDF) : Il avait été évoqué au cours du Facebook Live de Janvier 2021 la possibilité d'un remboursement de la cotisation sous forme de don, via la déclaration d'impôts qu'en est-il ?

Réponse 4 (Yohan Penel) : Bercy n'a pas validé cette proposition. Toutefois, la fédération étant reconnue d'utilité publique, les clubs doivent faire la démarche auprès de leur centre des impôts afin d'être habilités à délivrer des CERFA à leurs adhérents effectuant des dons. Les bénéficiaires doivent évidemment être imposables.

Intervention n°5 (Maurice Paquet - LIFB) : Beaucoup de communes ont continué de soutenir leurs clubs, il serait malvenu de demander un remboursement.

Réponse 5 (Yohan Penel) : Un courrier va être adressé aux collectivités pour les remercier et les inviter à réouvrir leurs gymnases.

Intervention n°6 : Quid de la réouverture des gymnases pendant les vacances scolaires de l'été ?

Réponse 6 (Yohan Penel) : C'est un travail de lobbying que l'on vous doit. J'en prends l'engagement devant vous aujourd'hui.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Rapport de la direction technique nationale

*Jérôme Careil, Cyrille Gombrowicz et Fabrice Vallet, directeurs techniques nationaux adjoints*

Le rapport d'activités de la DTN est intégré au rapport d'activités des secteurs qui a été envoyé aux ligues par courriel.

#### **Secteur Territoires Durables (Cyrille Gombrowicz)**

Cyrille Gombrowicz remercie Philippe Limouzin, DTN et Patricia Corti, vice-présidente du secteur pour leur engagement et leur implication pour la fédération. Puis, il fait le point de ses missions :

- Management d'une équipe de CTN et de salariés
- Structuration des relations avec les territoires et soutien :
  - Note d'orientation pour les ligues et comités
  - Appui à l'animation au CPL
  - Animation du réseau des CTN territoriaux et des coordonnateurs ETR
- Les leviers financiers :
  - Mise en œuvre du dialogue de gestion avec chaque ligue
  - Appui à la globalité de la gestion de l'ANS
  - Appel à projet « territoires »
- Les territoires ultramarins
  - Annulation du Séminaire UM en raison du COVID
  - Perturbation de l'appui des CTN territoriaux pour des actions in situ
  - Appui des CTN territoriaux sur les leviers financiers le dialogue de gestion et l'ANS
- Les relations internationales
  - Placement de représentants dans les instances internationales (BWF, BEC et AFB)
  - Les actions de terrain
  - Développement du Badminton Francophone (AFB)
  - Rayonnement à partir des TUM
  - Développement d'accords bilatéraux
  - Organisation d'événement internationaux
  - Stratégie RI 2021-2025
- Des outils pour le développement et la fidélisation
  - Sport scolaire : développement des passerelles entre le monde scolaire et nos clubs
    - Partenariats nationaux avec le monde scolaire
    - Développement d'outil
  - EFB
    - Participation à la commission EFB
    - Proposition d'évolution des critères pour un saut qualitatif à partir de la 3<sup>me</sup> étoile
  - Labels Clubs : orienter et valoriser les projets associatifs des clubs
    - Coordination des différents groupes de travail
    - Structuration des critères
    - Accompagnement sur l'outil informatique
  - Centre de ressources : création de fiches pour accompagner les clubs dans les démarches
    - Réalisation des contenus
    - Diffusion et promotion des contenus
    - Accompagnement sur l'outil informatique
  - Fidélisation : travail sur les outils pour développer la fidélisation de tous les publics
    - État des lieux de la fidélisation sur les territoires
    - Proposition d'un plan d'action pour la fidélisation



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

- Réseau des agents de développement : animation du réseau des agents de développement
  - Coordination du réseau
  - Mise en place de réunion
  - Transmission de l'information montante et descendante
- Captiver de nouveaux publics
  - Bad et Santé : déploiement d'une stratégie nationale sur la prévention primaire et secondaire
    - Former
    - Sensibiliser
    - Mettre en réseau
    - Agir
  - Bad et Quartiers : développement de la pratique dans les QPV
    - Accompagner les structures du badminton
    - Travail en partenariat avec l'ANPSS
    - Plan d'action à réactiver
  - Bad et Handicap : développement de la pratique pour les PSH
    - Circuit Parabad
    - Plateaux Handibad
    - B4All
    - Animation de réseaux
  - Bad et Senior : développement de la pratique pour les seniors (+50 ans et EHPAD)
    - Accompagner les structures du badminton
    - Elaboration d'un partenariat avec les ESMS
  - AirBadminton
    - Accompagner des clubs et des collectivités
    - Elaboration de documents structurants (règles, guide...)
- Equipements
  - Diffusion du référentiel technique de qualité des équipements
  - Accompagnement et suivi des projets de salle. Correspondants ANS pour les dossiers équipements
  - Poursuite du recensement et du classement des équipements
  - Accompagnement des Schémas Régionaux des Équipements (SRE)
  - Formateurs AMO et animation du réseau des référents Equipement
  - Travaux d'études pour la construction et la gestion de salles spécifiques
- Bad Responsable
  - Stratégie Bad Responsable travail à la co-construction des plans d'actions
  - Réunions institutionnelles avec le Ministère des Sports et le CNOSF
  - Suivi du label EcoBaD
  - La formation OMBER / un webinar sur l'éco responsabilité
  - Le colloque des YIFB / un webinar sur « le sport à l'heure du changement climatique »
- Prospective
  - Définition d'une méthode de réflexion, testée sur la thématique du territoire Webinaires sur le club 2030
  - Organisation du Prix mémoire étudiant
  - Développement et sensibilisation du réseau universitaire



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Christian Privat - OCC) : Quelles conventions vont être relancées avec le monde scolaire : UNSS, USEP ?

Réponse 1 (Cyrille Gombrowicz) : Le sujet sera relancé au retour de Marion Bischoff de son congé maternité.

Intervention n°2 (Denise Désirliste - CVDL) : Les aides à la pratique du AirBadminton vont-elles être poursuivies ?

Réponse 2 (Cyrille Gombrowicz) : Cela est compliqué au regard de la crise sanitaire et de la situation financière de la FFBaD.

Réponse 2 (Yohan Penel) : La subvention de l'ANS pour le AirBadminton est arrivée à son terme. D'autres pistes sont à l'étude mais les fonds de la fédération ne sont actuellement pas suffisants.

Intervention n°3 (Christian Privat - OCC) : Il existe une forte demande relative à la formation des enseignants au AirBadminton, une négociation est en cours avec l'UNSS pour le mois de juin.

Intervention n°4 (Nathalie Huet - PACA) : Sur le dossier de l'ANS, un travail est engagé avec la société Nouansport pour le AirBadminton mais ne figure pas dans le rapport annuel, pourquoi ?

Réponse 4 (Audrey Legrand) : Les liens ne sont pas coupés avec Nouansport mais la fédération est ouverte à d'autres partenariats, notamment au regard des tarifs proposés.

### Secteur Haut niveau (Fabrice Vallet)

Fabrice Vallet remercie Philippe Limouzin pour toutes les années passés, l'ensemble des salariés du siège fédéral et plus particulièrement Emilie Caucheteux, Sibylle Saillant, Richard Kadima et Karine Lévêque pour leur travail au quotidien à ses côtés.

Puis, il fait le point des dossiers :

- Vie sportive : 2020 est une année de frustration avec pas ou très peu de compétitions :
  - 2 Championnats de France (ParaBad et Senior)
  - 1 compétition internationale U 17 (Aire sur la Lys)
  - Quelques journées interclubs début 2020 puis une tentative de reprise en septembre
  - Retour en image sur les Championnats de France

- Parabad à Saintes : une vraie réussite avec de nouveaux talents
  - Elite à Mulhouse : une montée en puissance de la jeune génération

Une réflexion est en cours sur les perspectives d'évolution dans le cadre de la reprise : formats des compétitions, classement ...

Une seule envie : se retrouver sur les courts le plus tôt possible

- Haut niveau :
  - Un calendrier international inexistant :
    - Quelques compétitions seniors, très peu de compétitions jeunes
    - Des sportifs privilégiés mais sans repère de compétition pour la plupart
  - MAIS, des signaux encourageants d'une progression sensible du niveau de performance
    - Des objectifs de performance atteints voire dépassés
    - **Ambitions légitimes pour 2021, 2024 et 2028**
  - Un travail partagé sur l'amélioration de notre PPF pour accompagner tous les sportifs vers la haute performance (du club aux structures nationales ou privées)
    - Création de repères d'entrées aux différents stades de la performance.
    - Une équipe d'experts (staff élargie, EN, cadres de la DTN, entraîneurs structures privées, entraîneurs ParaBad, responsables de pôles...)



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

- En termes de résultats :
  - Chez les valides : Christo Popov n°1 mondial chez les Juniors
  - Chez les Para : Lucas Mazur n°1 mondial
  - Faustine Noël et Lucas Mazur intègrent le cercle de très haute performance de l'ANS

Fabrice Vallet remercie Junling Zhou, parti en Italie, pour l'expertise et les compétences qu'il a mis au service de la FFBaD depuis 10 ans et bien sûr, Philippe Limouzin qui a œuvré toute sa carrière pour la performance.

### Temps d'échanges avec l'assemblée

*Intervention n°1 (Catherine Prat - AURA) : Quel suivi, par la DTN, des jeunes des pôles qui n'ont pas pu participer à des compétitions ?*

*Réponse 1 (Fabrice Vallet) : Le suivi sera effectué par Loïc Parlon, en collaboration avec les responsables de pôles. Il y a malgré tout quelques semaines d'immersion en pôles France Jeunes en simple et en doubles. Une réflexion est en cours sur la capacité de procéder à des entrées/sorties de pôles et comment faire pour qu'il n'y ait pas de génération sacrifiée.*

*Intervention n°2 (Sophie Trebern - PDL) : Quelles sont les perspectives sur une saison blanche ? Les régions sont-elles toujours maîtres de leur championnat ? Un changement de règlement est-il prévu ?*

*Réponse 2 (Yohan Penel) : Ces sujets seront à l'ordre du jour du prochaine conseil exécutif. Les perspectives sont assez faibles pour l'instant. Une communication sera effectuée début mai.*

*Intervention n°3 (Marcel Maurel - OCC) : Merci pour cette présentation. Les joueurs malentendants sont de plus en plus nombreux : quels développements sont prévus pour eux ? J'en profite pour adresser mes remerciements d'avoir intégré des joueurs « handi » dans les pôles.*

*Réponse 3 (Fabrice Vallet) : Il y a une réelle volonté d'intégration des sourds et malentendants. La mise en place de la structuration du suivi de ces publics est en cours avec Sandrine Bernard. C'est un dossier qui s'ouvre avec de belles perspectives.*

### Secteur Formation (Jérôme Careil)

Jérôme Careil met en avant les éléments principaux du secteur Formation :

- Organisation générale :
  - Evolution du nombre de journées stagiaires
  - Avancées sur QUALIOPI
  - QUEOVAL avec des options E-Learning, webstore et extranet
  - Structuration de la stratégie pour l'olympiade qui débute
- **Formation des techniciens bénévoles :**
  - Évolution des procédures fédérales
  - Une doctrine sanitaire liant la mise en œuvre des formations à l'activité des stagiaires
  - Lien avec les ligues pour le maintien de certaines formations
- **Formation des techniciens professionnels :**
  - Maintien des formations dans la difficulté
  - Renforcement de la prise en charge par l'AFDAS, notamment des actions collectives
  - Ouverture vers l'AFEST qui sera expérimentée en 2021
- **Formation des formateurs :**
  - Un seul FF2 de techniciens maintenu
  - Des FF1 accolés aux formations DEJEPS
  - 1 FFOT en janvier 2020

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

- 171 personnes sont fin 2020 Formateurs fédéraux d'OT Agréés. Des dérogations ont été accordées aux ligues ultramarines.
- Plateforme Sharepoint commune

### ● Formation des dirigeants :

Thèmes	Dates	Intervenants	Nbre d'inscrits
Le Badminton pour tous	07 janvier 2020	Anthony Guidoux	16
Le Badminton Observatoire	06 février 2020	Frédéric Dor	26
Le chômage partiel	09 avril 2020	Céline Berton Vincent Legras	90
L'éco-responsabilité dans la pratique sportive	07 mai 2020	Yohan Penel Pascal Griffault	230
Déployer le AirBadminton dans les structures fédérales	18 juin 2020	Louis Georgeonnet	134
Le para-badminton	08 juillet 2020	Sandrine Bernard Anthony Guidoux	51
Modulation du temps de travail et CCNS	26 août 2020	Pascal Chevereau Vincent Legras	82
Outils Excel de gestion d'un employé	21 septembre 2020	Pascal Chevereau Vincent Legras	40
Présentation du logiciel de compétition	09 octobre 2020	David Courbet	237
Présentation des dernières fonctionnalités du logiciel de compétition	09 décembre 2020	David Courbet	161

### ● Formation des officiels techniques :

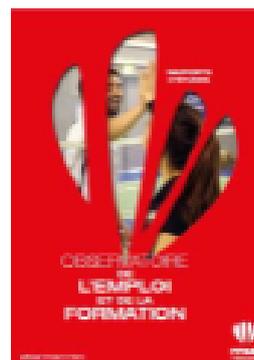
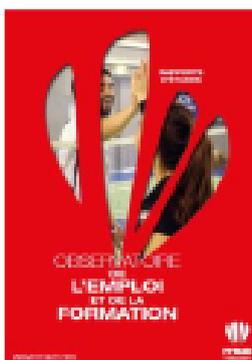
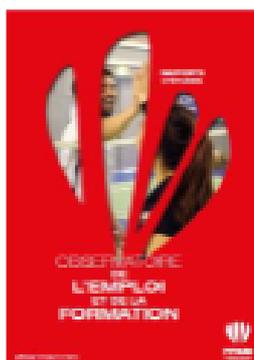
- Évolution des procédures fédérales
- Une doctrine sanitaire liant la mise en œuvre des formations à l'activité des stagiaires
- Expérimentations certifications Jafa

### ● Formation transversale des acteurs du badminton :

- Une seule formation AMO (accompagnement à la maîtrise d'ouvrage) maintenue
- Expérimentations formations GEO à distance

### ● Emploi :

- PEF : 8 clubs et 6 structures territoriales
- Plus de 50 sollicitations du centre ressource par des employeurs
- Observatoire : 3 publications



## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

- **FormaBaD**

### FORMABAD



**JÉRÔME CAREIL**  
Directeur  
07 60 72 73 21  
jerome.careil@ffbad.org

**PAULINE PEN**  
Chargée de formation  
01 49 21 09 44  
pauline.pen@ffbad.org  
→ Formation professionnelle  
→ Formation des dirigeants  
→ Formation des formateurs  
→ Formation transversale

**MOUSTAPHA DIOP**  
Assistant administratif  
01 49 21 17 52  
moustapha.diop@ffbad.org  
→ Formations fédérales  
des techniciens bénévoles  
→ Formation des Officiels  
Techniques  
→ Emploi

**VINCENT VANHULLE**  
06 98 93 88 78  
vincent.vanhulle@ffbad.org  
→ Coordination nationale  
du CQP  
→ Mise en œuvre de la préformation  
au DEIEPS  
→ Coordination nationale  
de la formation des dirigeants  
→ Contributions diverses

**VINCENT LAIGLE**  
06 98 24 35 05  
vincent.laigle@ffbad.org  
→ Formations continues  
des entraîneurs en lien  
avec le HN  
→ Coordination du DEIEPS  
→ Coordination du DEIEPS HN  
→ Contributions diverses

**SONIA DURIER**  
06 98 24 34 79  
sonia.durier@ffbad.org  
→ Coordination nationale  
de la filière fédérale  
d'encadrement des techniciens  
bénévoles et des initiateurs  
nationaux  
→ Mise en œuvre du module 1  
de Formateur Fédéral de  
techniciens bénévoles  
→ Coordination des conventionnements  
avec les STAPS  
→ Coordination du DEIEPS Prof d'EPS

**VINCENT LEGRAS**  
06 98 65 00 56  
vincent.legras@ffbad.org  
→ Pilotage du Centre ressources  
fédéral sur l'emploi  
→ Coordination nationale de la filière  
de formation des Officiels Techniques  
→ Coordination de la formation  
des formateurs d'Officiels Techniques  
→ Contributions diverses

**FREDÉRIC DOR**  
06 99 45 12 98  
frederic.dor@ffbad.org  
→ Pilotage de l'observatoire  
fédéral de l'emploi et  
de la formation  
→ Contributions diverses

Jérôme Careil conclut son intervention par les remerciements d'usage :

- A l'ancienne équipe d'élus et notamment Stéphane Corvée
- À la nouvelle équipe avec laquelle il faut envisager l'avenir avec optimisme
- Aux collègues de FormaBaD
- A Philippe Limouzin qui lui a donné les rennes de FormaBaD et sans lequel il ne serait pas là aujourd'hui.

Le président, Yohan Penel, profite de l'intervention de Jérôme Careil pour annoncer officiellement sa nomination en tant que DTN de la FFBaD, à compter du 1<sup>er</sup> mai 2021. Cette décision fait suite au processus de recrutement lancé par le Ministère des Sports et l'ANS pour lequel 8 candidats avaient postulé, 5 avaient été retenus pour une audition le 30 mars. Le président indique que l'ancien DTN, Philippe Limouzin, adresse un message de félicitations et souhaite une excellente olympiade à la fédération. Puis, Yohan Penel remercie à son tour Philippe Limouzin pour tout ce qu'il a apporté à la fédération, en particulier au cours des 8 dernières années en tant que DTN.

Jérôme Careil remercie le président et dit son honneur d'avoir été choisi pour succéder à Philippe Limouzin et diriger la DTN. Les projets sont nombreux et ambitieux, avec deux Jeux Olympiques et Paralympiques dans cette olympiade à venir. C'est motivant, stimulant et même s'il y a beaucoup de travail en perspective, l'équipe expérimentée de la DTN est prête à mettre ses compétences au service de la fédération mais la priorité est à la reprise des clubs.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Orientations du plan de relance

*Pascal Couvineau, vice-président relations avec les territoires*

Le but de cette présentation est de partager le diagnostic territorial des impacts de la crise et les options pour soutenir la relance.

### Contexte

- 2020
  - Janvier-février : protocole sur les compétitions
  - Mars-mai : confinement et arrêt de toutes les pratiques
  - Juin : reprise progressive selon les territoires sous protocole
  - Octobre : arrêt progressif de la pratique selon les territoires mais maintien pour certains publics
  - Décembre : reprise des mineurs
- 2021
  - Janvier-mai : arrêt de la pratique en dehors de certains publics

### Impacts

- Sportifs
- Sur la fidélisation
- Sur la santé
- Sur les associations

### Diagnostic territorial

Nécessité de réaliser un diagnostic sur la santé des clubs et des comités par le biais d'un formulaire de 79 questions adressé aux associations :

- Santé Sportive
  - Impact de l'arrêt des championnats
  - Désintérêt des joueurs
- Santé Economique
  - Economie (produits/ emploi, aides)
  - Relations avec les partenaires
- Santé Sociale
  - Relations avec les adhérents du club
  - Bénévolat

Le taux de réponse a été de 56% pour les clubs et 90% pour les comités.

### Cellule « Relance »

*Composition :*

- FFBaD :
  - Elus : Audrey Baron, Eric Charnier, Audrey Legrand
  - Salariés : Marion Bischoff, Aurélien Cordeau, Frédéric Dor, Pierre Lusset
  - Cadres d'Etat : Cyrille Gombrowicz, Alexandre Komilkiw
- Pour les ligues : AURA, BOFC, NAQU, PACA, PDLL
- Pour les comités : comité 56



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Missions

- Recenser tous les impacts
- Formuler des hypothèses
- Assurer la cohérence des propositions des secteurs

### Propositions

- Une semaine du Badminton conviviale
- Un Air Bad Tour
- Un guide de reprise en douceur
- Une offre promotionnelle de parrainage
- Une communication fédérale pour former les nouveaux dirigeants
- Mise en place d'un observatoire de la licence

La cellule continue ses travaux :

- Se focaliser sur la rentrée de septembre
- Etude de faisabilité des actions proposées avec l'ensemble des secteurs fédéraux
- Partage avec les territoires
- Validation par le conseil exécutif voire par l'assemblée générale

### Décisions du conseil exécutif suite à l'arrêt de la pratique

- ICN : saison blanche, préconisations ICR/ICD, devenir des frais d'inscriptions
- Mutations : maintien des dates habituelles
- Labels : reconduction en l'état
- Circuits : (CIJ, CEJ) attributions
- Classement : continuité du gel ou application d'une décote
- Championnats :
  - Report des France jeunes et vétérans le même week-end du 11 novembre (prolongement des catégories d'âge et flexibilité des critères de qualification)
  - Report du France élite
  - Maintien du France Parabad

### Temps d'échanges avec l'assemblée

*Intervention n°1 (Gaetan Depaquis - GUYA) : Les territoires ultramarins pratiquent dans des conditions sanitaires très difficiles : ce plan de relance a-t-il été anticipé pour ces territoires ? Egalement, on constate un déclin des bénévoles dans les clubs et l'aspect mental est très important : a-t-il été envisagé ?*

*Réponse 1 (Yohan Penel) : Le CoSMos a mis en place une cellule de soutien. Egalement, la campagne ANS 2021 porte, en partie, sur l'aspect créativité des bénévoles dans les actions à mettre en place. Toutefois, il est vrai que lorsque les bénévoles sont privés de leur activité, cela conduit parfois à des comportements difficiles. Le plan de relance est différent en fonction des territoires.*

*Intervention n°2 (HDF) : Entre la baisse des licenciés et la peur de la rentrée, comment assurer aux clubs qu'ils ne vont pas de devoir refermer ?*

*Réponse 2 (Yohan Penel) : Nous sommes incapables de prédire ce qui va se passer à l'automne mais la vaccination et le masque sportif sont des pistes positives. La fédération doit se battre pour montrer que les risques sont plus importants si les clubs restent fermés car le badminton est en capacité de répondre à certains enjeux sociétaux.*



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Intervention n°3 (Denise Désirliste - CVDL) : Il y a un nécessité d'accompagner les bénévoles en grande détresse.

La notion de parrainage est-elle limitée ?

Réponse 3 (Yohan Penel) : Il y a un énorme travail de chiffrage à effectuer. Certaines fédérations ont déjà fait le choix de réduire le tarif de la licence, voir d'appliquer la gratuité par le biais d'emprunts d'Etat mais ce n'est pas le choix de la FFBaD car les futures générations devront payer ces emprunts.

Intervention n°4 : Si la reprise a lieu en mai, il apparaît nécessaire d'acheter des masques sportifs en amont.

Réponse 4 (Yohan Penel) : Le masque sportif, certifié AFNOR, est d'ores et déjà disponible au prix de 15€. Toutefois, la Ministre indique que si le masque est un élément nécessaire, il est toutefois insuffisant pour aborder la reprise. Des protocoles sanitaires ont été proposés au ministère avec deux options, une avec masque et une sans. Egalement, la campagne ANS 2021 prévoit une ligne budgétaire dédiée à l'achat de matériel pour les protocoles sanitaires.

Intervention n°5 (Didier Jacquemin – LIFB) : Concernant la pratique extérieure, il n'y a pas de financement sur le AirBadminton mais est-il prévu d'aider les territoires via le plan d'animation ? Quelles aides de la fédération pour le développement de la pratique extérieure ?

Réponse 5 (Yohan Penel) : Les sensations du AirBadminton sont différentes de celles du badminton en intérieur. Nous sommes en attente d'un certain nombre de réponses sur les possibles fléchages.

### Rapport du haut conseil

Pierre-Emmanuel Panier, président du haut conseil

**Explication du processus de désignation des membres** : une désignation par tirage au sort des membres. Deux représentants maximum tirés au sort par catégorie, en respectant la parité quand les candidatures le permettent. Toute personne déjà tirée au sort ne participera plus au tirage pour les catégories suivantes. 19 candidat-e-s / 9 désigné-e-s / 5 postes vacants

### Calendrier des premiers travaux

<b>03 février</b>	Validation en conseil exécutif des règles d'installation
<b>15 février</b>	Lancement des candidatures via Twitter/site internet fédéral
<b>03 mars</b>	Date limite de candidature
<b>08 mars</b>	Validation des candidatures par la CSOE
<b>10 mars</b>	Tirage au sort désignant le HC
<b>18 mars</b>	Echanges entre le président FFBaD / les deux anciens élu-e-s désigné-e-s / Président d'honneur - responsable éthique et déontologie / chef de projet gouvernance fédérale 2020
<b>22 mars</b>	1 <sup>ère</sup> réunion de mise en place du HC (élection du président HC)
<b>29 mars</b>	GT « règles de fonctionnement »
<b>08 avril</b>	GT élargi « règles de fonctionnement »
<b>15 avril</b>	GT préparation de l'assemblée générale / feuille de route
<b>22 avril</b>	GT promotion et plan de communication HC
<b>Mai</b>	1 <sup>ère</sup> rencontre trimestrielle conseil exécutif/HC

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)



Puis, Pierre-Emmanuel Panier explique le rôle et les règles de fonctionnement du haut conseil et en précise les deux enjeux :

- Un haut conseil au service de la diversité des licenciés et de tous les acteurs
  - Axe stratégique 1 : Renforcer le lien avec les licenciés et leur encadrement
  - Axe stratégique 2 : Favoriser les modes d'intervention « à plus-value »
  - Axe stratégique 3 : Optimiser l'efficacité et la rapidité de production
  - Axe stratégique 4 : Expliciter et clarifier nos recommandations pour faciliter leur appropriation et leur suivi
- Promouvoir et optimiser l'évaluation
  - Axe stratégique 5 : Cibler les travaux d'évaluation en privilégiant les travaux à impact
  - Axe stratégique 6 : Promouvoir les travaux d'évaluation
  - Axe stratégique 7 : Disposer des ressources et moyens nécessaires au fonctionnement du haut conseil
  - Axe stratégique 8 : Installer un fonctionnement agile et une recherche de « modernité » dans les travaux et études

Puis, il décrit le projet de processus d'élaboration du rapport d'auto-évaluation et émet un point de vigilance sur la mise en place de la démocratie participative.

Enfin, il évoque le projet de promotion du rôle du haut conseil et la nécessité de faire vivre cette instance, précisant que son travail doit être continu, avec des points d'étapes trimestriel avec le conseil exécutif.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

---

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Temps d'échanges avec l'assemblée

*Intervention n°1 (Denise Désirliste - CVDL) : C'est un programme très ambitieux. Nous attendons de voir ce qui se passera par la suite.*

*Réponse 1 (Pierre-Emmanuel Panier) : Merci à Denise que nous savons très attentive à l'ensemble des travaux fédéraux.*

Le président, Yohan Penel, fait un rappel des modalités du déroulé de la journée du dimanche.

*Suspension de l'assemblée générale.*



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)

**Dimanche 18 avril 2021**  
**AG ordinaire**

## **Quorum AGO dimanche 18 avril 2021**

Le quorum nécessaire pour permettre à l'assemblée générale de délibérer valablement est de 25% des voix soit 173,25 voix.

*Nombre de délégués présents : 118/134*

*Nombre de délégués présents ou représentés : 130/134*

*Nombre de voix présentes : 676/693 dont 12 procurations représentant 44 voix*

*Le nombre de voix présentes étant de 676, soit 97,55%, le quorum permettant à l'assemblée générale de délibérer valablement est atteint.*

Le président souhaite la bienvenue à toute l'assemblée et remercie les personnes présentes.

Puis, il présente l'invitée exceptionnelle du jour, la ministre des Sports, Roxana Maracineanu, et la remercie d'avoir accepté cette invitation dans un contexte sanitaire et une situation compliqués pour tous, et plus particulièrement pour la FFBaD, incapable de mener à bien ses missions de service public avec des gymnases fermés.

Le flou existe encore quant à la réouverture des salles, la situation sanitaire à la rentrée prochaine et au retour des licenciés dans les clubs et la fédération espère que la ministre pourra lui apporter quelques éléments de réponse.

## **Intervention de la ministre chargée des Sports**

*Roxana Maracineanu*

La ministre débute son intervention par une pensée pour toutes les personnes touchées par la COVID-19 et exprime sa solidarité envers les structures et associations sportives ; elle rappelle que le sport est un motif de dérogation de sortie pendant le confinement.

Roxana Maracineanu comprend les difficultés rencontrées par les clubs mais compte sur eux pour s'adapter aux contraintes et proposer aux adhérents des activités proches de celles qu'ils pratiquent habituellement.

Le ministère pousse à la reprise des mineurs dans un premier temps, puis agira pour un retour progressif des personnes majeures et, un peu plus tard, un retour des spectateurs dans les enceintes ouvertes, puis couvertes.

La ministre souligne que le Président de la République souhaite rester prudent afin que la reprise globale soit pérenne.

Elle indique qu'une campagne de communication est à venir pour promouvoir le sport, essentiel pour la santé et dans le monde scolaire.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Le président remercie à nouveau la ministre de sa disponibilité, même si elle n'a pas apporté les réponses attendues par les adhérents.

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Christian Barthel - GEST) : Merci de votre intervention. Depuis de début de la crise, il est demandé aux fédérations des rapports sur les pertes de trésorerie : quel plan de relance sera proposé aux clubs de sports de salle car les craintes sont grandes pour la rentrée ?

Réponse 1 (Roxana Maracineanu) : Un plan de relance à hauteur de 20 millions d'euros à distribuer a été acté. Cette somme sera répartie, entre autres, dans les clubs et nous faisons le maximum pour soutenir les différentes instances. Au mois de juin, un dispositif Pass Sport sera également mis en place à hauteur de 100 millions d'euros, dont 15 millions via l'ANS, et concernant 1,8 millions de jeunes pratiquants qui seront soutenus à hauteur de 50 euros dans le cadre de leur prise de licence. Les sports seront alors mis en concurrence pour capter de nouveaux licenciés.

Intervention n°2 (Loïc Chabot – PDL) : Merci de présence à cette assemblée générale. On comprend la responsabilité et la prudence du Président de la République ; la FFBaD a mis en place des protocoles validés par le ministère des Sports mais seront-ils suffisants pour envisager la réouverture ?

Réponse 2 (Roxana Maracineanu) : Les protocoles permettront de renforcer des décisions de réouverture. La difficulté réside dans le fait de ne pas faire de différence entre les sports.

Rien n'empêche les clubs de mettre en place des actions pour maintenir le lien avec les licenciés. Je suis ravie de voir comment les associations se sont adaptées préparent la rentrée. Il faut encourager les bénévoles éducateurs de plus de 50 ans à se faire vacciner, car ils sont indispensables à la société.

Intervention n°3 (Audrey Legrand – PDL) : Le badminton est un sport sans contact mais nous avons l'impression d'être pénalisés et cela est très compliqué. Nous fondons beaucoup d'espoirs dans les masques sportifs et la stratégie de vaccinale. Les craintes pour la rentrée sont réelles et nous aimerions, a minima, pouvoir tenir les Interclubs.

Réponse 3 (Roxana Maracineanu) : Il faut se mettre tous autour de la table et discuter des possibilités. Il faut être prêts si l'on devait revivre une autre année tout aussi compliquée, perspectives que nous n'avons pas aujourd'hui.

Le président, Yohan Penel, remercie à nouveau la ministre de sa présence, de la nomination de Jérôme Careil en tant que DTN et de l'augmentation de l'enveloppe ANS 2021.

Il ajoute que la fédération reste dans l'attente :

- Du fonds de compensation
- De la reprise du Championnat des clubs de TOP12 qui a besoin de visibilité pour envisager un nouveau modèle économique
- De la réduction inquiétante du nombre de postes de CTN

### Rapport moral du président

Yohan Penel, président

Le président précise qu'il n'était pas encore en poste mais qu'il va tout de même présenter un bilan de l'année 2020. Puis, il fait le point sur les sujets suivants :

- **Les grandes dates**
  - **Février** : Championnats d'Europe de Liévin (par équipes masculines et féminines, U15)



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

- **Mars** : 1<sup>er</sup> confinement
- **Juin** : premiers protocoles sanitaires de la FFBaD
- **Septembre** : réforme de la gouvernance
- **Octobre** : 2<sup>ème</sup> confinement
- **Décembre** : élections
- **Les principales décisions prises en raison de la COVID-19**
  - **Interclubs**
    - ICN : saison blanche ; pas de modification de tarifs
    - ICR/ICD : reconduction en l'état
  - **Licences** : gratuité pour les nouvelles licences prises après le 1<sup>er</sup> mars 2020
  - **Classement** : gel du classement
  - **Championnats de France** : annulation des France « jeunes », « vétérans », « play offs TOP 12 »
  - **Assemblées générales** : report des assemblées générales, puis tenue en visioconférence
  - **Masters d'Orléans et Yonex IFB** : annulation sur 2020

Le président évoque ensuite le décalage entre l'activité et les finances de la fédération puis fait le point sur le financement par l'ANS en 2020 : 1 049 490€ ont été redistribués pour une demande de plus de 2 375 172€.

Le président fait ensuite un point sur les modalités et les objectifs de la campagne ANS 2021. Il se réjouit de l'augmentation de 31% de l'enveloppe 2021 de l'ANS pour le badminton alors que l'enveloppe globale sera de seulement + 21%.

### Sur le plan sportif

Les SHN français brillent à l'international avec d'excellents résultats :

- **Delphine Delrue & Thom Gicquel** (finale Super 300, demi Super 500)
- **Toma Popov Junior** (Super 100 en octobre)
- **Christo Popov** (n°1 mondial, champion d'Europe U19)
- **Lucas Mazur, Faustine Noël** (Ambition Bleue – Accession au cercle de la haute performance de l'ANS).

D'importantes compétitions sont à venir : les Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo en juillet, les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris en 2024, la Gymnasiade 2022 en Normandie et les Championnats du Monde à Paris en 2025.

Le président poursuit son intervention par une présentation de la réforme de la gouvernance entre engagements et volonté de l'Etat :

- Une inscription dans la responsabilité sociétale
- Un vote pour 50% par les clubs à venir
- Une limitation des mandats à trois pour les président-e-s voire les membres du conseil exécutif

### Exemplarité

- Signature d'une convention avec **Colosse aux pieds d'argile**
- **Dispositif « d'honorabilité des bénévoles »** : Agnès Chacun, Mathieu Marie
- **Référents « violences sexuelles »** : Audrey Legrand, Cyrille Gombrowicz

### Avenir

- Une nouvelle équipe
- Des recrutements DG/DTN



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

- Se réinventer – Innover
- La transparence
- La performance sportive & la performance sociale
- L'intérêt général
- Une aventure humaine collective
- Un possible changement de scoring ? La piste envisagée est 3 sets gagnants de 11 points, soit maximum 5 sets. La décision sera prise au cours de l'assemblée générale de la BWF au mois de mai prochain.

Le président clôt son rapport moral.

Avant de procéder aux votes, les modalités des votes électroniques sont exposées à l'assemblée.

### Vote n°1

Approbation du rapport moral du président

Nombre de voix : 625 voix totales, 554 voix exprimées, **510 voix pour**, 44 voix contre et 66 abstentions

>>> Adoption à la majorité

### Adoption du compte-rendu de l'AG des 12 et 13 septembre 2020

Sous réserve de l'intégration des remarques de forme reçues, le compte-rendu de la précédente assemblée générale est soumis à adoption.

### Vote n°2

Adoption du compte-rendu de l'assemblée générale des 12 et 13 septembre 2020

Nombre de voix : 625 voix totales, 516 voix exprimées, **504 voix pour**, 12 voix contre et 91 abstentions

>>> Adoption à la majorité

### Adoption du compte-rendu de l'AG électorale du 12 décembre 2020

Sous réserve de l'intégration des remarques de forme reçues, le compte-rendu de la précédente assemblée générale électorale est soumis à adoption.

### Vote n°3

Adoption du compte-rendu de l'assemblée générale électorale du 12 décembre 2020

Nombre de voix : 625 voix totales, 567 voix exprimées, **562 voix pour**, 5 voix contre et 48 abstentions

>>> Adoption à la majorité

### Rapport du trésorier général

*Jules Harduin, trésorier général / Audrey Baron, trésorière générale adjointe*

En préambule, le trésorier général souligne le gros travail effectué par les équipes et remercie les membres de l'assemblée générale, ainsi que le personnel fédéral et les cadres techniques, de leur investissement au quotidien pour le développement du badminton.

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Puis, il expose les modalités, notamment pour les questions-réponses en précisant les questions non posées en AG recevront une réponse écrite à posteriori.

Le trésorier général attire l'attention des participants sur la confidentialité des éléments et la matérialité des éléments. Il rappelle également que les comptes sont calés sur une année civile et non sur la saison sportive.

### Budget 2020 réalisé

CHARGES					PRODUITS				
Secteur	Réalisé au 31/12/2020	Budget 2020 voté en AG	Réalisé au 31/12/2020	% budget 2020 consommé	Secteur	Réalisé au 31/12/2020	Budget 2020 voté en AG	Réalisé au 31/12/2020	% budget 2020 consommé
	m12<-		m12<			m12<-		m12<	
<b>Administratif et Financier</b>	<b>1,568.4</b>	<b>1,528.0</b>	<b>1,738.0</b>	<b>114%</b>	<b>Administratif et Financier</b>	<b>4,260.9</b>	<b>4,268.9</b>	<b>3,871.9</b>	<b>91%</b>
Administratif	1,301.7	1,230.5	1,140.2	93%	Administratif	316	33.3	63.6	19%
Financier	292.4	317.5	626.1	197%	Financier	4,229.3	4,235.6	3,808.3	90%
Charges générales affectées aux autres secteurs	- 25.6	- 20.0	- 28.3	142%					
<b>Territoires durables</b>	<b>745.3</b>	<b>967.1</b>	<b>829.4</b>	<b>86%</b>	<b>Territoires durables</b>	<b>572.7</b>	<b>743.8</b>	<b>666.2</b>	<b>90%</b>
Equipements	17.9	67.5	23.5	44%	Equipements	13.5	17.9	16.7	93%
Dialogue de gestion et appuis aux territoires	518.5	605.0	474.0	78%	Dialogue de gestion et appuis aux territoires	399.2	534.0	435.8	73%
Relations internationales	43.5	77.0	19.4	25%	Relations internationales	49.5	51.0	40.3	79%
Prospective	4.2	10.0	2.1	21%	Prospective	-	-	-	-
Développement durable	19.1	20.0	13.2	66%	Développement durable	-	-	-	-
Bad pour tous	142.1	187.6	291.3	155%	Bad pour tous	110.5	80.9	173.4	214%
<b>Emploi Formation</b>	<b>671.5</b>	<b>789.5</b>	<b>702.6</b>	<b>89%</b>	<b>Emploi Formation</b>	<b>319.7</b>	<b>353.2</b>	<b>195.7</b>	<b>55%</b>
Emploi	310.8	360.0	460.7	128%	Emploi	71.7	67.7	71.7	106%
Formation	360.7	429.5	241.9	56%	Formation	248.1	285.5	124.1	43%
<b>Diversité des pratiques</b>	<b>304.9</b>	<b>384.5</b>	<b>156.5</b>	<b>41%</b>	<b>Diversité des pratiques</b>	<b>550.8</b>	<b>460.0</b>	<b>160.2</b>	<b>35%</b>
Fonctionnement	85.4	88.0	54.3	62%	Fonctionnement	-	-	-	-
Compétitions	39.6	77.0	21.9	28%	Compétitions	550.8	459.0	160.2	35%
Jeunes	20.9	48.0	16.3	34%	Jeunes	-	-	-	-
Arbitrage	159.0	171.5	64.0	37%	Arbitrage	-	1.0	-	0%
<b>Haut Niveau</b>	<b>2,669.1</b>	<b>2,637.0</b>	<b>1,772.1</b>	<b>67%</b>	<b>Haut Niveau</b>	<b>1,386.9</b>	<b>1,232.9</b>	<b>978.2</b>	<b>79%</b>
Fonctionnement	593.5	588.0	486.2	83%	Fonctionnement	14.4	12.1	84.4	697%
PPF territorial	307.4	315.5	189.6	60%	PPF territorial	129.9	128.0	114.1	89%
Performance	1,459.5	1,479.5	858.1	58%	Performance	1,073.7	983.7	576.2	53%
Soutien aux sportifs	202.5	170.0	174.9	103%	Soutien aux sportifs	159.9	100.0	133.0	133%
Médical	106.3	84.0	63.4	75%	Médical	9.1	9.1	70.5	778%
<b>Communication, marketing et évènementiel</b>	<b>2,730.1</b>	<b>3,623.7</b>	<b>1,511.4</b>	<b>42%</b>	<b>Communication, marketing et évènementiel</b>	<b>2,026.8</b>	<b>2,671.0</b>	<b>813.0</b>	<b>30%</b>
Communication - marketing	597.5	606.7	577.9	95%	Communication - marketing	456.1	451.0	463.0	103%
Achats produits	63.4	55.0	7.8	14%	Vente produits	37.3	70.0	17.0	24%
Évènementiel national	72.5	63.0	43.5	69%	Évènementiel national	-	-	-	-
Évènementiel international	1,975.3	2,882.0	858.6	30%	Évènementiel international	1,533.4	2,150.0	332.9	15%
Charges générales affectées au secteur lucratif	21.3	17.0	23.6	139%	Charges générales affectées au secteur lucratif	-	-	-	-
<b>REDUCTION BUDGETAIRE SUITE AG 2015</b>									
<b>Réduction budgétaire suite AG</b>									
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>8,689.3</b>	<b>9,929.8</b>	<b>6,709.8</b>	<b>68%</b>	<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>9,117.794</b>	<b>9,729.8</b>	<b>6,685.2</b>	<b>69%</b>
					<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>428.4</b>	<b>- 200.00</b>	<b>- 24.7</b>	

### Faits marquants de l'année 2020 et les impacts de la crise sanitaire

- 31% de licenciés (58 350 licences en moins)
- La fermeture des gymnases
- L'annulation ou le report des événements nationaux et internationaux, engendrant une baisse des charges

### Compte de résultat 2020

### Evolution des licences de la saison 2020-2021

en €Milliers	2020	2019	Evolution N/N-1	
Licences, affiliations, abonnements (mag)	4 576	5 043	-	467 -9%
Participation fédérale	147	464	-	317 -68%
Inscriptions compétitions	13	94	-	81 -86%
<b>Total</b>	<b>4 736</b>	<b>5 601</b>	-	<b>865 -15%</b>

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

L'impact de la baisse de ressources a été amoindri par :

- La réduction des dépenses sur les différents secteurs compte-tenu d'une pratique limitée aux sportifs professionnels et aux reports/annulations d'un certain nombre d'évènements
- Le recours aux dispositifs proposés par l'Etat (chômage partiels, exonération de charges)

### Résultats par secteur et comparaison budget

en €Milliers	Réalisé	Budget voté AG sans impact covid	Ecart Réalisé/Budget	
Administratif et Financier	2 134	2 741	- 606	-22%
Territoires durables	- 163	223	60	-27%
Emploi - Formation	- 507	436	- 71	16%
Diversité des pratiques	4	76	- 72	-95%
Haut niveau	- 794	1 404	610	-43%
Comm. Mark. Évènementiel	- 698	953	255	-27%
<b>Total</b>	<b>- 25</b>	<b>200</b>	<b>175</b>	<b>-88%</b>

#### • Effets positifs

- Haut niveau :
  - Annulation des stages et compétitions (400 K€)
  - Ralentissement des Pôles France (180 K€)
  - Suspension DAN et SAN (70 K€)
- Communication / Marketing / Évènementiel :
  - Annulation IFB (200 K€)

#### • Effets négatifs

- Administratif et financier :
  - Baisse de la licenciation (-467 K€)
  - Dépréciation des logiciels (-312 K€)

### Ressources associatives

en €Milliers	2020	2019	Evolution N/N-1	
Subventions	1 555	1 614	- 59	-4%
Cotisations	4 259	4 561	- 302	-7%
Fonds dédiés	128	146	- 18	-12%
<b>Total</b>	<b>5 942</b>	<b>6 321</b>	<b>- 379</b>	<b>-6%</b>

Les ressources associatives de la fédération ont diminué par rapport à 2019 mais conservent la même répartition à savoir une forte dépendance aux produits des licences.

### Focus sur les dépenses

en €Milliers	2020	2019	Evolution N/N-1	
Charges de personnel	1 692	2 046	- 354	-17%
Autres charges	4 989	6 978	- 1 989	-29%
dont frais de déplacements	1 127	2 232	- 1 105	-49%
dont frais évènementiels	344	1 266	- 922	-73%
<b>Total</b>	<b>6 680</b>	<b>9 024</b>	<b>- 2 344</b>	<b>-26%</b>



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

La variation sur les charges de personnel s'explique par les aides obtenues sur les dispositifs mises en place dans le cadre de la crise sanitaire (plus de 200 K€).

Les autres charges sont moins importantes qu'en 2019 compte-tenu des reports et annulations avec le contexte sanitaire 2020.

### Résultat de l'exercice 2020

en €Milliers	2020	2019	Evolution N/N-1	
Produits d'exploitation	6 974	9 434	-	2 460 -26%
Charges d'exploitation	6 680	9 024	-	2 344 -26%
Résultat d'exploitation	294	409	-	116 -28%
Résultat financier	1	16	-	15 -97%
Résultat exceptionnel	319	24	-	342 -1439%
Résultat net	25	449	-	473 -105%

Les provisions pour dépréciation passées sur les logiciels informatiques sont de nature exceptionnelle dans le Plan Comptable Général.

### Synthèse

L'impact de la crise a été contenu en 2020 grâce à :

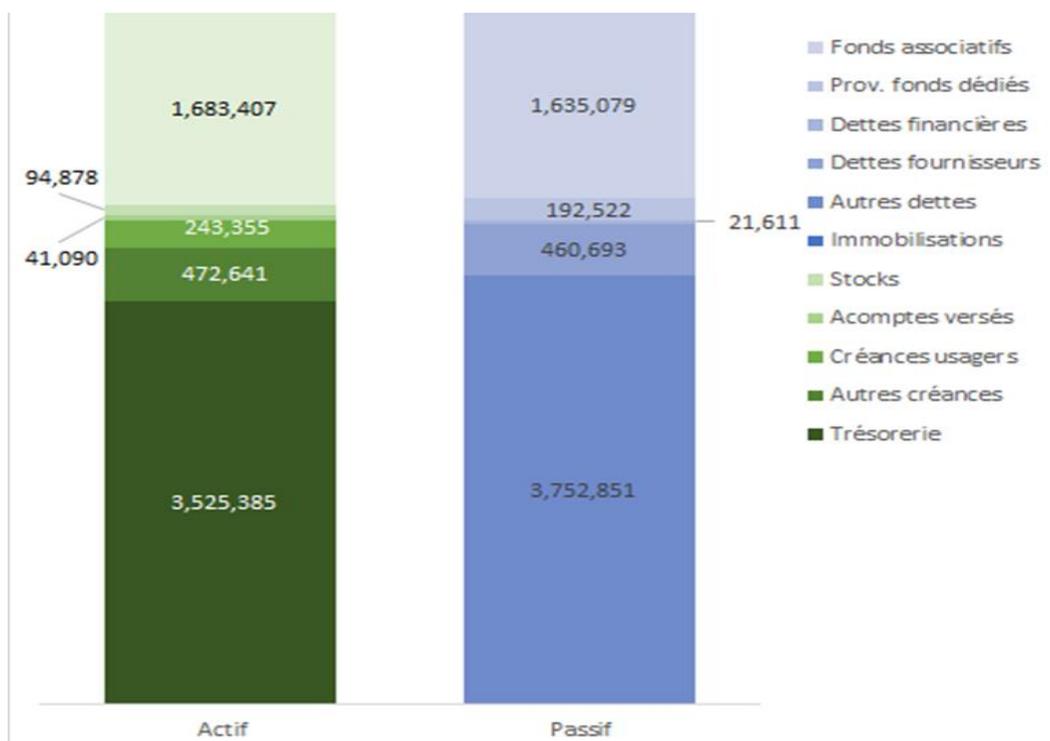
- L'inertie des ressources de la fédération
  - Maintien des subventions de l'ANS
  - Baisse des licenciés seulement pour 1/3 de l'exercice
- L'utilisation au maximum des dispositifs d'aide de l'Etat
- La baisse des dépenses d'activité notamment sur le sportif

La fédération finit 2020 quasiment à l'équilibre mais c'est sur 2021 que porte le risque avec l'inversion de plusieurs tendances :

- 2/3 de l'impact des licences de la saison en cours et incertitude de la rentrée
- Un retour à la quasi-normale pour l'activité notamment sur le sportif
- Un accompagnement de l'Etat en baisse

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)

## Focus bilan 2020



**Fonds de roulement**

165 805€

**Excédent en fonds de roulement**

3 359 680€

**Trésorerie**

3 525 385€

## Focus investissements informatiques

<b>Total des investissements informatiques bruts (en milliers €)</b>	<b>1 207</b>
Espace licenciés	389
Marketplace	23
Espace clubs	135
Adhésions en ligne	94
Gestions interclubs déprécié à 50 %	46
Logiciel compétitions déprécié à 80 %	361
Autres	158
- Amortissements 2020	- 110
- Dépréciation 2020 logiciel de compétition et gestion des interclubs	- 312
<b>Total des investissements informatiques net d'amortissement et de dépréciation</b>	<b>784</b>

### Focus dettes fournisseurs

en €Milliers	2020	2019	Evolution N/N-1	
Dettes fournisseurs	461	1 301	-	840 -65%
Dont				
Dettes fournisseurs facturées	364	1 083	-	719 -66%
Dettes fournisseurs non facturées	97	218	-	121 -56%

La variation des fournisseurs est principalement due à :

- + 300 K€ IFB 2019 et CE 2020
- + 250 K€ sur le numérique
- Le reste de la variation provient du ralentissement de l'activité sur 2020

### Focus autres dettes

en €Milliers	2020	2019	Evol.	
			€	%
Dettes fiscales et sociales	483	567	-	84 -15%
Autres dettes	3,270	4,107	-	837 -20%
<i>Dont :</i>				
<i>Produits constatés d'avance</i>	2,128	2,850	-	722 -25%
<i>Fonds actions développement</i>	452	448		4 1%
<i>Fonds dialogue de gestion</i>	372	439	-	67 -15%
<i>Fonds structures associées</i>	94	119	-	26 -21%
<i>Plan Emploi fédéral</i>	168	193	-	25 -13%

- Les DFS ont baissé de 15% à cause de exonérations de charges et de moins de TVA collectée.
- La baisse des autres dettes s'explique principalement par la baisse :
  - Des PCA en lien avec la baisse des licenciés,
  - L'utilisation d'une partie des fonds fléchés en réserve.

### Focus trésorerie (en €Milliers)

Résultat de l'exercice 2020	-	25
Charges sans décaissement de trésorerie		793
Produits sans encaissement de trésorerie	-	207
Moins-values sur cession d'immobilisations		-
Capacité à générer de la trésorerie		561
Investissements	-	605
Remboursements d'emprunts (Capital)	-	31
Remboursements sur autres financements		-
Total investissements décaissés	-	636
Variations des postes d'exploitation (dettes, créances, stock...)	-	1,159
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>-</b>	<b>1,234</b>

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Proposition d'affectation du résultat

Fonds propres avant affectation	Montant
Résultat 2020	- 24,655
Reprise des réserves CE 2020 et emploi	380,000
<b>Total 2020 à affecter</b>	<b>355,345</b>

Proposition d'affectation	
Réserve CM 2025	200,000
Report à nouveau	155,335

Fonds propres après affectation	Montant
Report à nouveau à fin 2020	1,279,744
Proposition d'affectation	155,335
<b>Total Report à nouveau après affectation</b>	<b>1,435,079</b>

<b>Réserve CM 2025</b>	<b>200,000</b>
------------------------	----------------

<b>Total des fonds propres</b>	<b>1,635,079</b>
--------------------------------	------------------

### Les réserves de la fédération

Réserves à disposition (en €Milliers)	Montant
Fonds action développement	452
Fonds dialogue de gestion	372
Fonds structure associées	94
<b>Total en réserve sur fonds fléchés</b>	<b>918</b>
<b>Fonds propres (Report à nouveau)</b>	<b>1,435</b>
<b>Total maximum à disposition</b>	<b>2,353</b>

- La fédération a des réserves mais :
  - Les fonds fléchés ne sont pas à disposition pour tous types d'action
  - Les fonds propres représentent
    - 50% du montant annuel des licences de 2020
    - 11€ par personnes en cas de remboursement
- Il est nécessaire de garder un minimum de fonds propres car ils reflètent la santé financière de la fédération avec nos différents partenaires.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Rapports de la commissaire aux comptes

*Raphaële Terquem, commissaire aux comptes*

La commissaire aux comptes débute son intervention en précisant qu'il s'agit de son dernier exercice. Elle a exercé ses mandats avec beaucoup de plaisir, avec plusieurs trésoriers. Elle remercie l'assemblée pour cette belle collaboration au service de la transparence financière.

#### **Rapport de la commissaire aux comptes sur l'exercice clos au 31/12/2020**

La commissaire aux comptes fait un rappel des modalités légales de son cadre d'intervention. Suite aux différentes interventions réalisées, la commissaire aux comptes certifie que les comptes annuels, arrêtés par le conseil exécutif du 20 mars 2021, sont réguliers et sincères, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé.

#### **Rapport spécial de la commissaire aux comptes**

La commissaire aux comptes mentionne qu'il ne lui a été donné avis d'aucune nouvelle convention réglementée (convention signée entre la fédération et un membre de son conseil d'administration) passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale, en application des dispositions de l'article L.612-5 du code de commerce.

Jules Harduin remercie Raphaële Terquem au nom de la fédération pour le travail intense et de qualité effectué tout au long de ces années.

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Frédéric Billiard - BFC) : Pourquoi passer des dépréciations ?

Réponse 1 (Jules Harduin) : Un audit des outils est en cours. Il y a une forte probabilité que certains ne voient pas le jour. Il faut attendre la fin de l'audit mais anticiper le risque. Cela revient à passer des dépréciations.

Intervention n°2 (Frédéric Billiard - BFC) : Qu'est-ce qui vous fait douter ? quels points précis ? Il y a une nécessité de transparence sur le sujet.

Réponse 2 (Audrey Legrand) : Il y a eu beaucoup d'annonces mais le logiciel de compétitions n'est pas finalisé et ne permet pas de tout gérer. Il n'y a pas de phase de recettage réelle effective, le dossier est donc mis en stand-by. Si le logiciel devait sortir, il faudrait une personne pour gérer les astreintes or, il n'y a pas assez de budget pour cela.

Intervention n°3 (Raphaël Herzog - AURA) : En tant que membre de la commission numérique, est-il possible d'avoir des informations supplémentaires sur l'audit : qui est en charge ? quelles sont les craintes car Badplus ne nécessite pas d'astreinte ?

Réponse 3 (Yohan Penel et Audrey Legrand) : L'audit a débuté avant la création de la commission, les membres y seront associés. Les coûts demandés pour finaliser le logiciel sont trop élevés, d'autres pistes sont à l'étude.

Intervention n°4 (Denis Oziol - PDL) : Ayant participé au webinaire sur le logiciel, il semble qu'une dépréciation de 80% de sa valeur signifie un oubli du logiciel.

Réponse 4 (Jules Harduin) : Le sujet du numérique reviendra ultérieurement en 2021.

Intervention n°5 (Christian Privat - OCC) : La mise en place d'une commission indépendante est-elle envisagée dans le cadre d'un conflit entre deux équipes ?



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

*Réponse 5 (Yohan Penel et Jules Harduin) : Il s'agit d'un travail de responsabilité, de construction de budget. Il n'y a pas de cabale contre l'ancienne équipe, les membres composant la commission numérique ont été jugés compétents et seront en mesure de mener à bien les projets, la commission statuera. C'est une question de sagesse de passer des provisions.*

*Intervention n°6 (Christian Barthel - GEST) : Peut-être est-ce un peu précipité de passer en charges, attendre le mois de janvier présentait un double intérêt.*

### Approbation des comptes de l'exercice 2020

#### Vote n°4

Approbation des comptes annuels 2020

Nombre de voix : 625 voix totales, 502 voix exprimées, **413 voix pour**, 89 voix contre et 77 abstentions

>>> Adoption à la majorité

### Affectation du résultat

Fonds propres avant affectation	Montant
Résultat 2020	- 24,655
Reprise des réserves CE 2020 et emploi	380,000
<b>Total 2020 à affecter</b>	<b>355,345</b>

Proposition d'affectation	
Réserve CM 2025	200,000
Report à nouveau	155,335

Fonds propres après affectation	Montant
Report à nouveau à fin 2020	1,279,744
Proposition d'affectation	155,335
<b>Total Report à nouveau après affectation</b>	<b>1,435,079</b>

<b>Réserve CM 2025</b>	<b>200,000</b>
------------------------	----------------

<b>Total des fonds propres</b>	<b>1,635,079</b>
--------------------------------	------------------

### Proposition d'affectation du résultat de l'exercice

#### Vote n°5

Proposition d'affectation du résultat de l'exercice

Nombre de voix : 625 voix totales, 526 voix exprimées, **493 voix pour**, 33 voix contre et 80 abstentions

>>> Adoption à la majorité



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Quitus au trésorier général pour la gestion des comptes

---

#### Vote n°6

Quitus au trésorier général pour la gestion des comptes

Nombre de voix : 625 voix totales, 531 voix exprimées, **499 voix pour**, 32 voix contre et 57 abstentions

>>> Adoption à la majorité

Le trésorier général remercie l'assemblée de sa confiance.

### Convention de rémunération des élus

---

Des conventions de rémunération du président, de la vice-présidente Communication & Marketing et du secrétaire général adjoint sont soumises au vote de l'assemblée générale.

- Possibilité validée depuis l'AG du 12/09/2020 de rémunérer 3 dirigeants à hauteur de :
  - 2000€ net/mois pour le président
  - 500€ net/mois pour des élus statutaires ou vice-présidents
- Rémunérations attribuées à :
  - Yohan Penel, président, pour 1443€ nets par mois
  - Audrey Legrand, VP Communication & Marketing, pour 500€ nets par mois
  - Mathieu Marie, secrétaire général adjoint, pour 500€ nets par mois
- Validé par le conseil exécutif le 17/02/2021

#### Vote n°7

Convention de rémunération du président

Nombre de voix : 625 voix totales, 580 voix exprimées, **515 voix pour**, 65 voix contre et 32 abstentions

>>> Adoption à la majorité

Le président remercie l'assemblée de sa confiance.

#### Vote n°8

Convention de rémunération du secrétaire général adjoint

Nombre de voix : 625 voix totales, 516 voix exprimées, **430 voix pour**, 86 voix contre et 61 abstentions

>>> Adoption à la majorité

#### Vote n°9

Convention de rémunération de la vice-présidente Communication & Marketing

Nombre de voix : 625 voix totales, 551 voix exprimées, **378 voix pour**, 173 voix contre et 56 abstentions

>>> Adoption à la majorité



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Budget prévisionnel 2021

*Jules Harduin, trésorier général*

Sur les conseils de la CAC, le trésorier général présente le budget prévisionnel 2021, pour approbation. Le document relatif à ce budget prévisionnel sera envoyé aux territoires.

#### Préambule

#### Le challenge des comparables avec le changement des secteurs

Le budget 2021 a été établi sur la base des nouveaux secteurs proposés par l'équipe élue en décembre rendant difficile la comparaison avec le passé.

Les budgets ont été créés en réaffectant manuellement chaque ligne comptable dans la nouvelle nomenclature. Les montants sont donc en cohérence avec une logique historique.

Un travail d'optimisation et d'harmonisation de présentation doit encore être abouti sur 2021.

Un certain nombre de postes de dépenses nous semblent encore à affiner et la structure budgétaire pourrait bouger dans l'année, sans impact sur le résultat final

#### Un budget de fonctionnement basé sur une situation stable du point de vue du nombre de licenciés

1. Le budget présenté est un budget de fonctionnement n'incluant pas des éléments exceptionnels liées à la crise (plan de relance et mesures de soutien de l'Etat) qui sont en cours de chiffrage.
2. Notre capacité à retenir les clubs et faire revenir les licenciés est le point clé de réalisation du budget 2021

	Saison 2020/2021	Saison 2021/2022	Evolution En valeur	Evolution En %
<b>Licences</b>	130 000	130 000	-	0%
<b>Nombre de clubs</b>	1 920	1 800	- 120	-6%

3. Aucune modification des tarifs ou du modèle économique
4. L'équilibrage s'est fait grâce à des coupes conjoncturelles dans les dépenses. L'utilisation des réserves latentes qui ne seront plus à disposition

Un budget 2021 à – **254 k€** en gardant des capacités d'action.

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Budget (en k€)	2019	2020	2021	Budget vs 2019		Budget vs 2020	
	Réalisé	Réalisé	Budget V2	Var.	Var. %	Var.	Var. %
<b>Total</b>	428	- 26	- 254	- 682	-159%	- 229	891%
<b>Vie sportive</b>	- 1 574	- 1 472	- 1 391	183	-12%	81	-5%
Haute Performance & Haut Niveau	- 1 282	- 794	- 840	442	-34%	- 46	6%
Pratiques compétitives	397	92	59	- 338	-85%	- 33	-35%
Évènementiel	- 507	- 600	- 453	54	-11%	147	-24%
Disciplines associées	- 18	- 93	- 2	16	-89%	91	-98%
Officiels de terrain	- 159	- 64	- 147	12	-8%	- 83	130%
Équipements	- 4	- 13	- 8	- 4	87%	5	-35%
<b>Bad &amp; Société</b>	- 56	- 38	- 249	- 193	346%	- 211	555%
Bad & Société	- 56	- 38	- 249	- 193	346%	- 211	555%
<b>Support</b>	2 058	1 485	1 386	- 672	-33%	- 98	-7%
Administratif	- 1 135	- 867	- 849	286	-25%	18	-2%
Finance et économie du bad	4 148	3 457	3 552	- 595	-14%	96	3%
Relations avec les territoires	- 187	- 109	- 120	67	-36%	- 11	10%
Emploi - Formation	- 352	- 508	- 502	- 151	43%	5	-1%
Badminton et Handicap	- 7	- 13	- 15	- 8	108%	- 1	8%
Badminton Responsable	-	- 9	- 6	- 6	N.A.	3	-33%
Communication - Marketing	- 168	- 106	- 150	17	-10%	- 45	42%
Numérique	- 241	- 360	- 524	- 283	117%	- 164	45%
Observatoire des pratiques	-	-	-	-	N.A.	-	N.A.
Paris 2024	-	-	-	-	N.A.	-	N.A.

### Présentation du budget par secteurs

#### Secteur Vie sportive

C'est le secteur qui a été le plus en capacité à baisser ses charges de fonctionnement.

Budget (en k€)	2019	2020	2021	Budget vs 2019		Budget vs 2020	
	Réalisé	Réalisé	Budget V2	Var.	Var. %	Var.	Var. %
<b>Total</b>	428	- 26	- 254	- 682	-159%	- 229	891%
<b>Vie sportive</b>	- 1 574	- 1 472	- 1 391	183	-12%	81	-5%
Haute Performance & Haut Niveau	- 1 282	- 794	- 840	442	-34%	- 46	6%
1. Fonctionnement général	- 579	- 402	- 381	198	-34%	21	-5%
2. Filière Haute Performance	- 526	- 317	- 363	163	-31%	- 46	15%
Incl. Equipe Valide	- 464	- 139	- 395	69	-15%	- 256	185%
Incl. Equipe Para	- 33	- 5	- 126	- 93	277%	- 131	-2620%
3. PPF Territorial	- 177	- 75	- 96	81	-46%	- 21	27%
Pratiques compétitives	397	92	59	- 338	-85%	- 33	-35%
1. Fonctionnement général	- 86	- 54	- 112	- 26	31%	- 58	107%
2. Compétitions	19	1	32	13	71%	33	-2744%
3. Participation fédérale sur les tournois	464	147	139	- 325	-70%	- 8	-5%
Évènementiel	- 507	- 600	- 453	54	-11%	147	-24%
1. Évènements nationaux	- 44	- 51	- 71	- 27	62%	- 20	39%
2. Évènements internationaux	- 463	- 549	- 382	81	-17%	167	-30%
Disciplines associées	- 18	- 93	- 2	16	-89%	91	-98%
Officiels de terrain	- 159	- 64	- 147	12	-8%	- 83	130%
Équipements	- 4	- 13	- 8	- 4	87%	5	-35%

#### Secteur Haut niveau et haute performance



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Des choix forts et impactants.

Des ressources garanties de 1,1 M€ cette année avec la validation par l'ANS du Contrat de Performance (ou CP, ex-CO) et des reports de 2020.

Moins de déplacements des équipes de HN valides (senior et jeunes) dans le contexte actuel (-278 k€).  
*Point d'attention* : les protocoles sanitaires alourdissent la note de déplacement, risque de dérapage identifié.

Le PPF territorial a été revu dans un format simplifié avec l'impossibilité pour les jeunes de s'entraîner et de s'affronter. Maintien en revanche de l'aide aux Clubs Avenirs.

### *Secteur Événementiel*

Le budget des IFB est stable comparé à 2019 (-328 k€) car il a été imaginé dans un contexte de retour à la normale (octobre) sans impact COVID. Principal gain sur le Prize money (décision BWF). Optimisation de tous les postes de coûts

Plusieurs points d'interrogation majeurs persistent et doivent être travaillés avec d'énormes impacts financiers possibles. Evaluation des surcoûts sanitaires et des baisses de recettes selon différents scénarii.

Les événements nationaux voient leurs coûts augmenter principalement à cause d'une réaffectation de salaires entre secteurs (47 k€).

### *Secteur Pratiques compétitives*

Une participation fédérale rapportant 139 k€ mais en forte chute (- 25 k€ / - 70%).

Cohérent avec une reprise à la rentrée (8/12 de la saison).

Peu impacté par la baisse de licenciés car forte fidélisation des compétiteurs (- 10% d'activité).

Budgétisation d'annulation des frais d'inscription aux interclubs nationaux après une probable nouvelle année blanche – confirmé par la cellule de reprise

Manque à gagner : env. 41 k€

### *Autres secteurs de la Vie sportive*

Le budget des officiels techniques est dépendant de la réalisation ou non des compétitions car il est composé principalement des activités d'arbitrage.

Les disciplines associées et autres pratiques seront financées par des éléments non budgétés, à savoir :

- Le plan de relance,
- Des appels à projet non-identifiés à ce jour.

Une continuité dans le travail du secteur Equipements sans investissements significatifs est à noter.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)

## Secteur Badminton & Société

Budget (en k€)	2019			2020			2021			Budget vs 2019	
		Réalisé		Réalisé		Budget V2			Var.	Var. %	
<b>Total</b>		428	-	26	-	254			- 682	-159%	
<b>Bad &amp; Société</b>		56	-	38	-	249			- 193	346%	
Bad & Société		56	-	38	-	249			- 193	346%	
1. Fonctionnement général du secteur		13	-	28	-	145			- 158	-1182%	
2. Culture		6	-	4	-	10			4	78%	
3. Eco-responsabilité		19	-	4	-	15			4	-21%	
4. Education		25	-	18	-	41			16	67%	
5. Innovation Sociale & Inclusion		25	-	2	-	25			0	-1%	
6. Santé		5	-	19	-	14			19	-354%	

Des investissements pour coller avec la vision et ouvrir des perspectives stratégiques.

Les frais de personnel sont en forte augmentation (109 k€) suite à des réaffectations analytiques et des recrutements (actuellement 3,5 ETP salariés).

Accompagnement sur la rédaction du projet sociétal par un cabinet spécialisé (50 k€ budgétés) pour permettre de mieux vendre le badminton aux partenaires et financeurs.

Augmentation de l'enveloppe d'action de tous les secteurs pour un total de 44 k€.

Reconduction à l'identique du montant du Contrat de Développement (ex-CPO).

### Les fonctions support

Budget (en k€)	2019	2020	2021	Budget vs 2019		Budget vs 2020	
	Réalisé	Réalisé	Budget V2	Var.	Var. %	Var.	Var. %
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>- 26</b>	<b>- 254</b>	<b>- 682</b>	<b>-159%</b>	<b>- 229</b>	<b>891%</b>
<b>Support</b>	<b>2 058</b>	<b>1 485</b>	<b>1 386</b>	<b>- 672</b>	<b>-33%</b>	<b>- 98</b>	<b>-7%</b>
<b>Administratif</b>	<b>- 1 135</b>	<b>- 867</b>	<b>- 849</b>	<b>286</b>	<b>-25%</b>	<b>18</b>	<b>-2%</b>
1. Fonctionnement Général	- 988	- 810	- 796	192	-19%	14	-2%
2. Actions	- 147	- 57	- 53	94	-64%	4	-7%
<b>Finance et économie du bad</b>	<b>4 148</b>	<b>3 457</b>	<b>3 552</b>	<b>- 595</b>	<b>-14%</b>	<b>96</b>	<b>3%</b>
1. Fonctionnement Général	- 5	- 288	- 163	- 158	3457%	125	-44%
2. Licences	3 982	3 576	2 826	- 1 156	-29%	- 751	-21%
3. Autres recettes de fonctionnement	170	168	597	427	250%	429	255%
4. Ressources Covid	-	-	292	292	N.A.	292	N.A.
<b>Relations avec les territoires</b>	<b>- 187</b>	<b>- 109</b>	<b>- 120</b>	<b>67</b>	<b>-36%</b>	<b>- 11</b>	<b>10%</b>
1. Territoires	- 22	- 29	- 68	- 46	210%	- 39	131%
2. Dialogue de gestion et missions supports	- 171	- 100	- 41	130	-76%	59	-59%
3. Relations Internationales	- 13	- 11	- 29	- 15	112%	- 39	-361%
4. Ressources sans allocation définie	20	10	18	- 2	-8%	8	80%
<b>Emploi - Formation</b>	<b>- 352</b>	<b>- 508</b>	<b>- 502</b>	<b>- 151</b>	<b>43%</b>	<b>5</b>	<b>-1%</b>
1. Formabad - Emploi	- 239	- 389	- 317	- 78	33%	72	-18%
2. Formabad - Formation	- 113	- 119	- 185	- 72	64%	- 66	56%
<b>Badminton et Handicap</b>	<b>- 7</b>	<b>- 13</b>	<b>- 15</b>	<b>- 8</b>	<b>108%</b>	<b>- 1</b>	<b>8%</b>
<b>Badminton Responsable</b>	<b>-</b>	<b>- 9</b>	<b>- 6</b>	<b>- 6</b>	<b>N.A.</b>	<b>3</b>	<b>-33%</b>
<b>Communication - Marketing</b>	<b>- 168</b>	<b>- 106</b>	<b>- 150</b>	<b>17</b>	<b>-10%</b>	<b>- 45</b>	<b>42%</b>
1. Fonctionnement	- 220	- 203	- 194	26	-12%	9	-4%
2. Communication	55	4	14	- 69	-126%	- 19	-421%
3. Marketing et produits commerciaux	- 3	93	58	61	-2345%	- 35	-38%
<b>Numérique</b>	<b>- 241</b>	<b>- 360</b>	<b>- 524</b>	<b>- 283</b>	<b>117%</b>	<b>- 164</b>	<b>45%</b>
1. Fonctionnement et outils internes	-	- 47	- 161	- 161	N.A.	- 114	246%
2. Outils fédéraux	- 241	- 314	- 363	- 122	51%	- 49	16%
<b>Observatoire des pratiques Paris 2024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>N.A.</b>	<b>-</b>	<b>N.A.</b>

### Secteur Administration & Animation d'équipe

Le secteur est construit à 90% avec des charges fixes et structurelles (masse salariale et siège).

Les charges de personnel ont connu une forte variation liée à 2 éléments aux impacts opposés :

- Réaffectation des salariés liés au numérique et à la finance dans leur secteur (-228k€)
- Recrutement d'un-e DG (en cours).

Gains réalisés sur la dématérialisation des activités de fonctionnement (réunions, commissions, ...) et la limitation des frais, notamment du président et des SG.

### Secteur Finances & Economies du bad

La perte de licenciés de – 30% entraîne une chute de 1.2 M€ sur les seules parts non fléchées et actions de développement par rapport à 2019.

Utilisation intégrale des réserves du fonds de développement pour 451 k€.

Aides COVID demandées début 2021 pour 2020 et pas dans les comptes de 2020 pour 292 k€.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Au niveau des clubs :

Anticipation de décisions probables de la cellule covid : pas de frais de mutation ni d'amendes sportives (manque à gagner 8 k€).

La baisse du nombre de clubs (hypothèse de base) entraîne un manque à gagner de 10 k€.

### *Secteur Relations avec les territoires*

Le dialogue de gestion est maintenu au niveau de 2019 grâce à l'utilisation de 102 k€ des réserves des fonds dédiés.

Réaffectation de frais de personnel entraînant un gain de 76 k€.

Développement de l'AFB avec un investissement de 60 k€.

### *Secteur Emploi & Formation*

Le Plan Emploi continue de peser sur le budget du secteur malgré la baisse du nombre de clubs aidés (72 k€).

Une partie de la CPO a été réaffectée sur un autre secteur (impact 58 k€).

Un travail de fond entrepris pour proposer principalement des formations pouvant être prises en charge par le droit à la formation et donc avec coût nul pour FormaBaD.

### *Secteur Communication & Marketing*

La perte de licenciés a eu un fort impact sur les ressources du magazine fédéral (-103 k€) alors que les charges sont principalement fixes (création).

Baisse des dépenses généralisées sur l'ensemble des actions et notamment la non-reconduction du poste de chargé de mission marketing.

Aucune activité budgétée sur la boutique fédérale car s'équilibre dans le temps (achat et vente de produits).

### *Secteur Numérique*

Extension de la mission de Renaud Platel jusqu'à fin mai et internalisation d'un poste de chef de projet informatique ensuite.

Les outils fédéraux ont un important coût de fonctionnement en croissance de 50% vs 2019 :

- Le maintien et fonctionnement : 125 k€/an
- Amortissement des projets : 221 k€ en 2021

La fédération a investi dans des outils SaaS pour son fonctionnement interne pour un coût de 58 k€ qui n'existait pas en 2019.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Autres secteurs

Fortes possibilités d'aller chercher des subventions ou des appels à projet pour développer ces secteurs.

Les secteurs Paris 2024 et Observatoire des Pratiques n'ont pas été dotés de budget par manque de temps pour les élus de prendre en main et structurer le projet.

Badminton Responsable a été largement absorbé par le secteur Bad & Société.

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Denis Oziol – PDL) : Merci pour cette présentation précise, complète et synthétique. Toutefois, vous présentez un budget déficitaire, pourquoi ce postulat ?

Réponse 1 (Jules Harduin) : Après discussion collective, quel autre choix avons-nous ? Il fallait conserver les ressources et c'était difficile de sortir un budget à l'équilibre : - 25k€ semblait raisonnable pour conserver la confiance de nos partenaires.

Intervention n°2 (Christian Privat – OCC) : Pourquoi affecter 60k€ sur l'AFB au détriment d'actions sur le territoire national ?

Réponse 2 (Yohan Penel) : Les fonds proviennent de subventions, il n'y a aucune perte brute pour la fédération.

Intervention n°3 (Christian Barthel – GEST) : Quelle est le montant de l'enveloppe brute chargée dédiée au salaire du futur directeur général ?

Réponse 3 (Jules Harduin) : Nous ne sommes pas en mesure de communiquer ces éléments car le recrutement est en cours et l'assemblée générale est publique.

Intervention n°4 (Raphaël Herzog – AURA) : Quelles autres solutions sont envisagées en tant qu'outils SaaS ?

Réponse 4 (Jules Harduin) : Lifesize ou Kélio et d'autres sur différents secteurs. Ces postes vont continuer à augmenter.

Intervention n°5 (Alain Fabre – OCC) : Quelle évolution de l'enveloppe RH entre 2020 et 2021 ?

Réponse 5 (Jules Harduin et Yohan Penel) : Peu de recrutements, hormis un directeur général et un emploi dédié au numérique sont prévus car nous faisons le choix de préserver l'emploi qui est un rouage essentiel. A ce stade, il n'est pas prévu de faire des coupes dans l'enveloppe RH.

Aujourd'hui, il y a eu un départ, une arrivée dans le secteur juridique, deux départs et deux arrivées dans le secteur des territoires, un départ non remplacé dans le secteur marketing et un départ (celui de M ; Zhou) non remplacé dans le secteur du haut niveau.

Intervention n°6 (Catherine Prat – AURA) : Des recrutements sont en cours mais les offres d'emploi ne figurent pas sur le site fédéral.

Réponse 6 (Yohan Penel) : Un seul recrutement est en cours, celui du directeur général, et l'offre a été très largement diffusée. Le recrutement sur le numérique n'est pas lancé.

Intervention n°7 (Guy Corti – GEST) : J'adresse mes remerciements à Pascal Couvineau pour la présentation du plan de relance, toutefois il ne figure pas dans le budget 2021.

Réponse 7 (Jules Harduin) : Les fonds du plan de relance sont l'objet d'une enveloppe à part dont les montants sont encore inconnus à ce jour. Ils feront l'objet d'un chiffrage ultérieur et d'une diffusion.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Intervention n°8 (Mathieu Liverneaux – GEST) : Concernant le dialogue de gestion, un soutien spécifique aux comités départementaux est-il envisagé ?

Réponse 8 (Yohan Penel) : L'ANS et le fonds de compensation ont été évoqués avec la ministre. Il existe une ligne dédiée pour les ligues et comités dans le plan de relance de l'Etat.

### Passage de la part fédérale de la licence estivale à 0€ pour la saison 2020/2021

En cette année compliquée, il est proposé la gratuité de la part de la licence estivale (du 1<sup>er</sup> mai au 31 août) pour amener de nouveaux pratiquants et favoriser le retour des adhérents.

#### Vote n°10

Passage de la part fédérale de la licence estivale à 0€ pour la saison 2020/2021

Nombre de voix : 626 voix totales, 579 voix exprimées, **560 voix pour**, 19 voix contre

>>> Adoption à la majorité

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Christian Privat – OCC) : Combien y a-t-il eu de licences estivales en 2020 ?

Réponse 1 (Yohan Penel) : Quasiment pas en raison de la crise de la COVID-19

Intervention n°2 (Nathalie Hubert – HDF) : La fédération encourage-t-elle ses ligues et comités à faire de même ?

Réponse 2 (Yohan Penel) : Oui, cela inciterait les personnes à mettre un premier pied à la fédération mais nous ne voulons pas faire d'ingérence et cela reste une décision libre de choix.

Intervention n°3 (Christian Barthel – GEST) : La fédération de volley a fait cette démarche et aujourd'hui, ce sont deux pratiques différentes, le Beach Volley sur 3 mois et le Volley sur 9 mois. Cela engendre du travail pour la fédération, pourquoi ne pas demander 2€ ?

Réponse 3 (Yohan Penel) : Aujourd'hui, l'attente des adhérents sur le tarif des licences est forte. La solution proposée n'étant pas possible sur les licences classiques, le choix se porte sur la licence estivale.

### Tarifs pour la saison 2021/2022

Le conseil exécutif propose à l'assemblée générale de maintenir l'ensemble des tarifs en vigueur.

#### Maintien du tarif des licences

Tarification des licences pour la saison 2021-2022					
Actions de développement	Dialogue de gestion	Structures associées	Timbre fédéral (assurance incluse)	Tarif licence	
0,70€	1,76€	0,60€	23,51€	Adulte	26,57€
0,70€	1,76€	0,65€	17,86€	Jeune	20,97€
		0,24€	9,99€	J -9 ans	10,23€



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Maintien du plafond des cotisations locales

Plafond de la part territoriale	
Comité	Ligue
15,00€	22,00€

### Maintien du tarif de la licence individuelle

Licence adulte
33,52€

### Maintien du tarif de la cotisation annuelle des associations affiliées et des associations sportives

Création	Saison 2020-2021
Gratuit	70,00€

#### Vote n°11

Maintien des tarifs des licences pour la saison 2021/2022

Maintien du tarif de la licence individuelle

Maintien du tarif de l'affiliation fédérale

Nombre de voix : 626 voix totales, 586 voix exprimées, **569 voix pour**, 17 voix contre et 21 abstentions

>>> Adoption à la majorité

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Julien Delmas – NAQU) : Les licences individuelles Minibad et Jeunes n'apparaissent plus : est-ce volontaire ou est-ce un oubli ?

Réponse 1 (Yohan Penel) : Une vérification sera effectuée et une réponse écrite sera apportée.

Intervention n°2 (Denise Désirliste – CVDL) : Il y a aussi le titre de participation.

Réponse 2 (Yohan Penel) : Ce titre est maintenu en l'état.

#### Vote n°12

Maintien du plafond des cotisations locales 2021/2022

Nombre de voix : 626 voix totales, 597 voix exprimées, **564 voix pour**, 33 voix contre et 3 abstentions

>>> Adoption à la majorité

#### Vote n°13

Adoption du budget prévisionnel 2021

Nombre de voix : 626 voix totales, 545 voix exprimées, **457 voix pour**, 88 voix contre et 56 abstentions

>>> Adoption à la majorité



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

Le trésorier général remercie l'assemblée de la confiance accordée, le budget ayant été construit dans un temps très contraint avec l'aide des équipes fédérales.

### Désignation des commissaires aux comptes pour les 6 prochains exercices

*Jules Harduin, trésorier général*

Il s'agit d'une obligation légale. Suite au lancement d'un appel à candidature, quatre cabinets ont été consultés. Les critères de choix étant la nécessité de la connaissance du monde sportif et la capacité à accompagner la fédération, les propositions et devis ont été étudiés. Nous proposons de désigner la société KPMG en tant que commissaire aux comptes pour les 6 prochains exercices comptables (2021-2026). KPMG accompagne déjà plusieurs fédérations et l'enveloppe budgétaire fixée a été respectée.

Le trésorier général renouvelle ses remerciements à Raphaële Terquem pour son accompagnement.

#### **Vote n°14**

Désignation des commissaires aux comptes pour les 6 prochains exercices

Nombre de voix : 626 voix totales, 516 voix exprimées, **415 voix pour**, 101 voix contre et 102 abstentions

>>> Adoption à la majorité

Sont ainsi désignés :

- Commissaire aux comptes titulaire : la société KPMG SA, dont le siège se situe Tour Eqho, 2 avenue Gambetta – CS 60055 – 92066 Paris La Défense,
- Commissaire aux comptes suppléant : la société Salustro Reydel, dont le siège se situe Tour Eqho, 2 avenue Gambetta – CS 60055 – 92066 Paris La Défense ».

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Christian Barthel – GEST) : Est-il possible d'avoir le tableau comparatif des différentes structures ?

Réponse 1 (Jules Harduin) : Non, mais l'ordre de grandeur est de moins de 15 000€.

### Accord de principe sur la possibilité de contracter un prêt garanti par l'Etat

*Jules Harduin, trésorier général*

Présentation, par le trésorier général, de la possibilité de demander un prêt garanti par l'Etat (PGE).

Il y aura une réalité derrière ce budget prévisionnel. Dans l'attente du plan de relance et du montant qui sera accordé à la fédération, le conseil exécutif souhaite obtenir auprès de l'assemblée générale, comme la loi l'exige, l'autorisation préalable de contracter un PGE en cas de besoin et afin de ne pas perdre de temps le moment venu.



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Temps d'échanges avec l'assemblée

Intervention n°1 (Christian Barthel – GEST) : Une fois connu, le montant du prêt devra être validé par l'assemblée générale.

Réponse 1 (Jules Harduin et Yohan Penel) : Tout à fait et il est important d'en parler aujourd'hui.

Intervention n°2 (Denis Oziol – PDL) : Quel est le montant souhaité ?

Réponse 2 (Jules Harduin) : Nous n'avons pas de besoin aujourd'hui. Ce montant sera évalué en temps voulu mais au maximum, la fédération pourrait demander 1,9 M€.

Intervention n°3 (Didier Jacquemin – LIFB) : Pourquoi un PGE plutôt qu'une ligne de crédit avec un partenaire bancaire ?

Réponse 3 (Jules Harduin) : Le PGE bénéficie d'une facilité de mise en place qui réduit le risque pour les banques ; il peut être étalé dans le temps et à un taux avantageux (<1%). C'est un dispositif exceptionnel dont il faut profiter en cas de besoin.

### ■ Vote n°15

Accord de principe sur la possibilité de contracter un prêt garanti par l'Etat

Nombre de voix : 626 voix totales, 552 voix exprimées, **517 voix pour**, 35 voix contre et 37 abstentions

>>> Adoption à la majorité



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

Assemblée générale  
17-18 avril 2021 (visioconférence)

**Dimanche 18 avril 2022**  
**AG électorale**

## Election partielle au conseil d'administration

*Michel Prévot, responsable de la CSOE*

Présentation succincte de l'unique candidat, Henri Guermont : rhumatologue et spécialisé en médecine du sport. Il exerce au CHU de Caen. Passionné de Badminton, il le pratique depuis 6 ans. Il est également médecin d'une équipe de Basket Ball féminine et d'une équipe de Handball masculine au sein de clubs professionnels. Il a travaillé avec Philippe Le Van et fait une étude sur le risque de blessures des joueurs de l'équipe de France de Badminton. Il a également été médecin des YIFB 2019. Cette année, il a participé à l'écriture de protocole COVID.

Henri Guermont candidate au conseil d'administration de la fédération suite au poste resté vacant lors de l'assemblée générale électorale du 12 décembre 2020 et souhaite mettre son investissement au service de la fédération.

### **Vote n°16**

Election partielle au conseil exécutif – Candidature d'Henri Guermont au poste de médecin fédéral  
Nombre de voix : 626 voix totales, 572 voix exprimées, **572 voix pour**  
>>> Henri Guermont est élu à l'unanimité au premier tour.

Henri Guermont remercie l'assemblée de la confiance qui lui est accordée.

Le président, Yohan Penel, remercie la CSOE pour son accompagnement durant la dernière olympiade. La CSOE est en fin de mandat et un appel à candidature sera lancé prochainement.

## Questions diverses

*Intervention n°1 (REUN) : Est-il possible d'obtenir une licence loisir à tarif préférentiel ?*

*Réponse 1 (Yohan Penel) : La licence est unique car c'est une adhésion à la cause du badminton. Cependant, un travail sera mené sur le même modèle économique durant cette olympiade.*

*Intervention n°2 (Philippe Milliot - MART) : Quid du décalage du nombre de délégués entre les représentants de clubs et ceux du comité ?*

*Réponse 2 (Yohan Penel) : La remarque est prise en compte. Une réflexion sera menée sur la pondération des représentants. L'Etat souhaite changer cette représentation.*

*Intervention n°3 (Audrey Legrand – VP Communication & Marketing) : Pour revenir sur la décision du Numérique, elle a été prise en concertation et non unilatéralement. Le coût du logiciel de compétition était, à la base, estimé à 170 000€. A ce jour, il en a déjà coûté 361 000€ auxquels il faudrait en ajouter 70 000€ pour le finaliser. La fédération fait le choix de privilégier les solutions de prises de licences. Également, l'imposition par l'Etat de justifier de l'honorabilité des dirigeants et des bénévoles engendre des coûts supplémentaires.*

*Intervention n°4 (Philippe Milliot - MART) : Des formations en ligne sont-elles prévues pour les territoires ultramarins ?*

*Réponse 4 (Jérôme Careil) : Oui, un certain nombre de contenus sont prévus.*



# COMPTE-RENDU ADOPTÉ

## Assemblée générale 17-18 avril 2021 (visioconférence)

### Clôture de l'assemblée générale

---

*Yohan Penel, président*

Le président clôture l'assemblée générale en indiquant que tout n'est pas parfait mais que la nouvelle équipe est animée par l'envie de défendre l'intérêt général du badminton. L'ancienne équipe a laissé une fédération saine le 12 décembre 2020 mais le projet fédéral actuel porte une nouvelle ambition et une nouvelle vision pour le badminton français.

La réussite de cette olympiade ne pourra être que collective.

Le président renouvelle, au nom de la fédération, ses remerciements à tous les acteurs qui portent ce sport magnifique et qui continuera de nous faire vibrer.

*Clôture de l'assemblée générale à 18h00.*

Yohan PENEL, président de la FFBaD