



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATIONS N°277

**CONSEIL EXÉCUTIF – visioconférence**  
**Mercredi 20 octobre 2021**

**Le Secrétariat général**

**Diffusion** : conseil exécutif, haut conseil, chargés de mission, président-e-s et secrétariats de ligue, membres d'honneur, opérationnels

**Le présent relevé de décisions et d'informations a été adopté en séance du 27 novembre 2021.**

**Membres du conseil exécutif** : Audrey Baron, Sylvain Benain (à partir de 21h20), Cyrille Berton, Roland Boigeol, Gilles Castillon, Eric Charnier, Pascal Couvineau, Malice Devergies, Julie Grall, Jules Harduin, Nathalie Huet, Julien Laffay, Laurence Le Couëdic, Mathieu Marie, Capucine Parot, Yohan Penel

**Membres du haut conseil** : Frédéric Dumont, Pierre-Emmanuel Panier, Bach-Lien Tran, Bastien Vigogne

**Excusés** : Agnès Chacun, Laurent Constantin, Lionel Grenouillet, Henri Guermont, Alexandre Huvet, Aline Pilon, Etienne Thobois

**Assistent** : Céline Berton (DAF), Pascal Bildstein (DC), Jérôme Careil (DTN), Cédric Célaire, Eric Salanoubat (DG), Jean-Marc Serfaty, Paul-André Tramier

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>0/ Validation du RDI du conseil exécutif des 25-26 septembre 2021</b>	
<b>Administration &amp; Animation d'équipe</b>	<p><b>Vote n°1</b> : validation du RDI du conseil exécutif des 25-26 septembre 2021</p> <p>Résultat du vote : 13 votants            Pour : 12 / Contre : 0 / Abstention : 1</p> <p>Le RDI du conseil exécutif 25-26 septembre 2021 est adopté à l'unanimité.</p>	0_RDI_CEx_1_210925-26.pdf
	<b>1/ Séance commune avec le haut conseil</b>	
<b>Administration &amp; Animation d'équipe</b>	<p style="text-align: right;"><i>Pierre-Emmanuel Panier, président du haut conseil</i>  <i>Yohan Penel, président</i></p> <p><b>Présentation du haut conseil</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation des prérogatives, missions et de son champ d'action</li> <li>• Avancement de ses travaux et pointage des problèmes et des avancements rencontrés par l'instance à ce jour</li> <li>• Rappel que 5 postes sont restés vacants, et qu'un 6<sup>ème</sup> l'est devenu suite à la démission d'Emmanuelle Ott</li> </ul> <p><b>Temps de débat entre le haut conseil et le conseil exécutif</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Discussion autour du maintien du mode de désignation (tirage au sort)</li> <li>• Désignation avant les vacances de Noël</li> <li>• Questions liées à l'organisation d'une instance nouvellement créée</li> <li>• Suite du travail sur les règles de fonctionnement du haut conseil</li> <li>• Positionnement de chaque instance par rapport à l'autre</li> </ul>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>2/ Organisation des ressources humaines bénévoles</b>	
Présidence	<p style="text-align: right;"><i>Yohan Penel, président</i></p> <p><b>Démission d'Audrey Legrand (vice-présidente Communication &amp; Marketing)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage des orientations du secteur : <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Par intérim par Yohan Penel</li> <li>◦ Accompagnement par le cabinet <i>Come Together</i></li> <li>◦ Réunion hebdomadaire avec Pascal Bildstein</li> </ul> </li> <li>• Pilotage des orientations sur le numérique par Eric Marteel</li> <li>• Commission « communication » dirigée par intérim par Yohan Penel (proposition soumise au vote)</li> <li>• Sièges à pourvoir (uniquement pour un membre du conseil exécutif au sein de la commission « numérique »)</li> <li>• Poste de référent « violences sexuelles » à pourvoir</li> <li>• Poste féminin à pourvoir lors de l'AG financière fin 2021-début 2022</li> <li>• Organisation d'un séminaire de réflexion sur la stratégie de communication début 2022</li> </ul> <p><b><u>Vote n°2</u> : désignation de Yohan Penel en tant que responsable de la commission communication en remplacement de Audrey Legrand dans l'attente qu'une élection ait lieu</b></p> <p style="padding-left: 40px;"><u>Résultat du vote</u> : 15 votants</p> <p style="padding-left: 40px;">Pour : 14 / Contre : 1 / Abstention : 0</p> <p>Le conseil exécutif valide la désignation à la majorité.</p> <p><b>Démission de Richard Remaud (chargé de mission JOP 2024)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas de remplacement sur le poste</li> <li>• Constitution d'une task force de 3 personnes pour participer aux réflexions du secteur</li> </ul> <p><b>Finalisation du projet de performance sociale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitution d'un comité de pilotage : <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Elus : Sylvain Benain, Pascal Couvineau, Yohan Penel</li> <li>◦ Responsable de commission : Clémentine Châtelet</li> <li>◦ Opérationnels : Olivier Bime, Jérôme Careil, Hugues Relier, Eric Salanoubat</li> <li>◦ Consultants cabinet Olbia : Myriam Antoine, David Blough, Benjamin Carlier</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Plan Macron sur les équipements</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Positionnement de Jules Harduin pour renforcer la thématique au sein du secteur « vie sportive » (proposition soumise au vote)</li> </ul> <p><b><u>Vote n°3</u> : positionnement de Jules Harduin comme élu référent de la thématique "équipements" au sein du secteur "vie sportive"</b></p> <p style="padding-left: 40px;"><u>Résultat du vote</u> : 15 votants</p> <p style="padding-left: 40px;">Pour : 12 / Contre : 0 / Abstention : 3</p> <p>Le conseil exécutif valide cette désignation à l'unanimité.</p>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>3/ Point financier</b>	
<b>Finances &amp; Economies du badminton</b>	<p style="text-align: right;"><i>Céline Berton, DAF Jules Harduin, trésorier général</i></p> <p><b>1. Chiffres à date (au 17 octobre 2021)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• +3,82 % sur les licences par rapport à 2020-2021</li> <li>• 48 clubs affiliés en moins</li> <li>• -13,45 % sur les licences par rapport à 2019-2020</li> </ul> <p><b>2. Faits marquants</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 087 000 € d'aides ou d'exonérations de charges perçues par la fédération au titre de la pandémie de COVID-19</li> <li>• Baisse de 38 % (99 000€) de la billetterie des IFB</li> <li>• 950 000 € perçues de l'ANS pour le contrat de performance et 305 000 € pour le contrat de développement (incluant les ESQ et le soutien sur la gestion du PSF)</li> </ul> <p><b>3. Atterrissage au 31 décembre 2021</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Variation positive de 300 000€ par rapport au budget prévisionnel (dépenses moindres et aides supérieures aux attentes)</li> <li>• Cela pourrait permettre d'avoir un résultat très légèrement excédentaire et la non-utilisation du fonds de développement.</li> <li>• Imputation de 100 k€ pour maintenir les actions à l'identique sur le dialogue de gestion</li> </ul> <p><b>4. Situation de la trésorerie à mi-octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le mouvement net de trésorerie est de -470 000 €.</li> <li>• Projet d'utilisation du Prêt Garanti par l'État (validation à prévoir en CEx, pour le proposer en AG extraordinaire)</li> </ul> <p><b>5. Prochaines étapes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration des budgets 2022 durant le mois de novembre <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Projet de présentation en AG extraordinaire en accompagnement de la demande de Prêt Garanti par l'État</li> </ul> </li> <li>• Suivi des budgets <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Etat mensuel par secteur</li> <li>◦ Etat trimestriel présenté en CEx</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Offre promotionnelle (parrainage)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation de l'offre en deux étapes (proposition au vote) : <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Etape 1 : enveloppe de 100 k€ à destination des clubs pour remercier les bénévoles</li> <li>◦ Etape 2 : enveloppe de 200 k€ d'offre de parrainage pour les licenciés fidèles parrainant un licencié après le 1<sup>er</sup> janvier 2022</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Vote n°4 : accord de principe du conseil exécutif pour mettre en place l'offre promotionnelle en deux étapes, telle que proposée dans la note</b></p> <p style="padding-left: 40px;"><u>Résultat du vote</u> : 16 votants</p> <p style="padding-left: 40px;">Pour : 13 / Contre : 0 / Abstentions : 3</p> <p>Le conseil exécutif valide la proposition à l'unanimité.</p>	3.Offre_promotionnelle_note_CEx_211020.pdf

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>4/ Lancement du club de l'économie du badminton</b>	
<b>Finances &amp; Economies du badminton</b>	<p style="text-align: right;"><i>Jules Harduin, trésorier général</i></p> <p><b>Organisation du lancement du club</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancement officiel lors des Yonex Internationaux de France : petit déjeuner avec une cinquantaine d'acteurs en contact direct (afin de pouvoir suivre ensuite les matches)</li> <li>• Lieu de lancement à proximité du Stade Pierre de Coubertin, afin d'éviter des problématiques d'organisation <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Déroulement au Courtyard Paris Boulogne le mercredi 27 octobre 2021 de 8h30 à 10h00</li> </ul> </li> <li>• Temps de cet événement <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Présentation du projet fédéral (20 minutes)</li> <li>◦ Objectifs du club de l'économie du badminton (10 minutes)</li> <li>◦ Avis, réactions et partage (30 minutes)</li> </ul> </li> </ul>	4.Lancement_club_economie_du_badminton_note_CEx_211020.pdf
	<b>5/ Présentation des évènements annexes et périphériques des IFB</b>	
<b>Vie sportive – Événementiel</b>	<p style="text-align: right;"><i>Pascal Bildstein, directeur communication, marketing, évènementiel</i></p> <p><b>Lundi 25 octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accueil des délégations, bénévoles et officiels</li> </ul> <p><b>Mardi 26 octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tournoi TotalEnergies</li> <li>• Réunion des responsables de commissions</li> </ul> <p><b>Mercredi 27 octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancement du club de l'économie du badminton (Courtyard)</li> <li>• Tournoi des partenaires</li> <li>• Tournoi des bénévoles</li> </ul> <p><b>Jeudi 28 octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tournoi des médias</li> <li>• Formations</li> <li>• Visite d'observation Paris 2024</li> <li>• Prix des mémoires d'étudiant.e.s</li> <li>• Remise du mérite fédéral or à Sandra Dimbour</li> <li>• Visite des salariés de la fédération</li> <li>• Visite du partenaire Generali</li> </ul> <p><b>Vendredi 29 octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clinic Para-badminton (Montrouge)</li> <li>• Signature d'une lettre d'engagement autour de disciplines associées</li> <li>• Mise à l'honneur des médaillé.e.s des JOP de Tokyo 2020</li> <li>• Mise à l'honneur de Pascal Perrot</li> <li>• Remise du mérite fédéral grand or à Jean Brunet</li> </ul> <p><b>Samedi 30 octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soirée des bénévoles</li> </ul> <p><b>Dimanche 31 octobre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Journée des président.e.s (CNOSF et Stade Pierre de Coubertin)</li> </ul>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>6/ Professionnalisation de l'encadrement des moins de 10 ans</b>	
<b>Emploi &amp; Formation</b>	Ce sujet n'a pas été abordé. Il sera traité lors de la prochaine réunion du conseil exécutif.	6.Professionnalisation_encadrement_moins_d_e_10_ans_note_CEx_211020
	<b>7/ Questions diverses</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nathalie Huet : question sur l'organisation et la sélection des meilleurs joueurs nationaux dans les disciplines associées. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ La lettre d'engagement en partenariat avec les responsables nationaux de ces disciplines va être un premier pas afin que la fédération puisse à long terme avoir la délégation de la pratique.</li> </ul> </li> <li>• Gilles Castillon : question sur les inscriptions pour les Championnats de France Para-badminton et sur les problèmes de règlement et de communication à ce sujet. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Proposition de donner plus de temps pour s'y inscrire. Une coordination doit être faite entre les différents acteurs du secteur Vie sportive pour travailler sur le sujet.</li> <li>◦ Problématique liée aux classifications du handicap des joueurs inscrits aux Championnats de France Para-badminton : proposition d'aligner le règlement français sur le système international. Le DTN précise alors que la classification est difficile, et qu'un travail sera fait pour donner plus de visibilité aux sportifs.</li> </ul> </li> </ul>	

*Fin de la séance : 23h00*

**Mathieu Marie**  
Secrétaire général adjoint de la FFBaD