



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

## Le Secrétariat général

**Diffusion** : conseil exécutif, haut conseil, chargés de mission, président.e-s et secrétariats de ligue, membres d'honneur, opérationnels

**Le présent relevé de décisions et d'informations a été adopté en séance du 22 janvier 2022.**

**Membres du conseil exécutif** : Audrey Baron, Sylvain Benaïn, Cyrille Berton (visioconférence à partir de 12h), Roland Boigeol (jusqu'à 18h), Gilles Castillon (visioconférence), Agnès Chacun, Laurent Constantin (visioconférence de 9h30 à 11h et de 15h à 17h), Pascal Couvineau, Malice Devergies, Julie Grall (visioconférence jusqu'à 18h15), Jules Harduin (visioconférence le matin, présentiel l'après-midi), Nathalie Huet, Alexandre Huvet (visioconférence le matin, présentiel l'après-midi), Julien Laffay, Laurence Le Couëdic, Mathieu Marie, Capucine Parot (visioconférence jusqu'à 18h), Yohan Penel

**Excusés** : Céline Berton (DAF), Eric Charnier, Henri Guermont, Etienne Thobois, Paul-André Tramier

**Assistent** : Jérôme Careil (DTN), Cédric Célaire (visioconférence), Lionel Grenouillet (visioconférence), Eric Salanoubat (DG), Jean-Marc Serfaty (jusqu'à 17h)

En ouverture de la séance, le projet Paris 2024 est présenté au conseil exécutif par Emilie Matéo, en charge des *Relations avec le Mouvement Sportif National*, au sein du Comité d'Organisation des Jeux Olympiques de Paris 2024.

Le président Yohan Penel profite de l'ouverture de séance pour remercier :

- Les secteurs Communication & Marketing et Événementiel, pour l'organisation des différents grands événements sur le dernier mois,
- Le secteur Badminton & Société, pour l'organisation du colloque Sport & Société le vendredi 26 novembre,
- Le secteur Emploi & Formation pour la validation sans non-conformité dans le cadre de la certification Qualiopi.

Le président informe enfin le conseil exécutif de la démission d'Aline Pilon, secrétaire générale, pour raisons personnelles. Il annonce la tenue d'élections prochaines pour 2 postes féminins au conseil exécutif. Cette AG électorale sera couplée à un atelier sur le budget 2022.

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>0/ Validation du RDI du conseil exécutif Du 20 octobre 2021</b>	
<b>Administration &amp; Animation d'équipe</b>	<b>Vote n°1 : validation du RDI du conseil exécutif du 20 octobre 2021</b> <u>Résultat du vote</u> : 17 votants Pour : 17 / Contre : 0 / Abstention : 0  Le RDI du conseil exécutif du 20 octobre 2021 est validé à l'unanimité.	0.Projet_RDI_CEx_2110 20.pdf



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>1/ Présentation du projet de performance fédéral</b>	
Haut niveau	<p style="text-align: right;"><i>Agnès CHACUN, élue en charge du haut niveau</i> <i>Jérôme CAREIL, Directeur Technique National</i></p> <p>Nouvelle commande institutionnelle :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nécessité d'une évaluation à mi-parcours de ces projets de performance fédéraux</li> <li>• D'abord une évaluation partagée entre l'Agence nationale du Sport et la Direction Technique Nationale</li> <li>• Puis co-construction d'une stratégie fédérale</li> <li>• Aboutissant à la partie stratégie du Projet de Performance Fédéral</li> <li>• Rédaction de la partie opérationnelle du Projet de Performance Fédéral au premier trimestre 2022</li> <li>• Dans le respect de la méthode ORFEVRE avec un calendrier contraint et évolutif</li> </ul> <p>Elaboration du bilan lié aux derniers Jeux Olympiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilan personnel du DTN dans un premier temps</li> <li>• Avant utilisation de la méthode ORFEVRE pour le débriefing, coconstruit à chaud, pour une première transmission à l'Agence nationale du Sport</li> <li>• Des préconisations ont été mises en avant par le bilan coconstruit avec l'Agence nationale du Sport.</li> <li>• Des opportunités multiples ont émergé de ce bilan.</li> <li>• Un signe fort sera indispensable via des recrutements, des revalorisations financières du staff et plus de déplacements.</li> <li>• Une nouvelle organisation de la performance valide est proposée.</li> </ul> <p>L'estimation originelle de ces besoins est de près de 630 000 € annuels, sans prise en compte du soutien de l'Agence nationale du Sport et sans optimisation de certains coûts.</p> <p>Elaboration du bilan des Jeux Paralympiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintenir la haute performance en Para-badminton</li> <li>• Méthode d'autodiagnostic basée sur la méthode ORFEVRE avec l'Agence nationale du Sport</li> <li>• Préconisation de l'ANS de proposer un projet ambitieux</li> <li>• Besoin de stabiliser et d'étoffer le staff</li> </ul> <p>L'estimation originelle de ces besoins est de près de 200 000 € annuels, sans prise en compte du soutien de l'Agence nationale du Sport.</p> <p>Présentation conclue en proposant au conseil exécutif un choix fort, montrant une réelle ambition fédérale pour la performance sportive au plus haut niveau international, pour un coût final pour la fédération évoqué aux alentours de 500 000 € annuels.</p>	



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p><b>Vote n°2 : validation du dépôt auprès de l'Agence nationale du Sport de la stratégie en matière de ressources humaines dans le cadre du projet de performance fédéral</b></p> <p>Résultat du vote : 18 votants Pour : 15 / Contre : 0 / Abstentions : 3</p> <p>Le conseil exécutif valide à l'unanimité le dépôt auprès de l'Agence nationale du Sport de la stratégie en matière de ressources humaines dans le cadre du projet de performance fédéral.</p>	
	<b>2.1/ Organisation des Championnats de France 2023</b>	
Evènementiel	<p style="text-align: right;"><i>Julien LAFFAY, élu en charge de l'évènementiel</i></p> <p>Plusieurs candidatures sont soumises au conseil exécutif pour l'organisation de ces championnats de France Elite 2023 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comité Départemental de Vendée,</li> <li>• Groupement de clubs Rennais (4 clubs de l'Ille-et-Vilaine : Flume Ille Badminton, Olympique Club Cessonnais, Rennes Etudiants Club Badminton, Saint-Jacques Badminton).</li> </ul> <p>Après la présentation du sujet, un temps de présentation et de discussion de 20 minutes est offert à chacun des deux candidats, avant de passer au vote.</p> <p><b>Vote n°3 : attribution de l'organisation des Championnats de France 2023 à l'un des candidats suivants :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Candidature du comité départemental de Vendée (85)</b></li> <li>- <b>Candidature du groupement Rennais (4 clubs de l'Ille-et-Vilaine : Flume Ille Badminton, Olympique Club Cessonnais, Rennes Etudiants Club Badminton, Saint-Jacques Badminton)</b></li> </ul> <p>Résultat du vote : 16 votants, 3 abstentions</p> <p>Le conseil exécutif valide à l'unanimité la candidature du groupement Rennais pour l'organisation des Championnats de France 2023.</p>	3.1_Analyse_candidatures_CdF2023_note_CEx_211127.pdf
	<b>2.2/ Organisation des Championnats d'Europe par équipe mixte 2023</b>	
Evènementiel	<p style="text-align: right;"><i>Julien LAFFAY, élu en charge de l'évènementiel</i></p> <p>La candidature du club d'Aire-sur-la-Lys (Le Volant Airois) s'inscrit dans la politique événementielle de la mandature, présentée lors d'un conseil exécutif précédent. Bien que portée par ce club, la candidature a été déposée par la fédération auprès de Badminton Europe, et la contractualisation se fera via la FFBAD. Une convention sera ensuite faite avec le club local, afin de caler le fonctionnement entre les parties prenantes. Ce club a auparavant organisé une phase préliminaire de ce même championnat dans le passé.</p>	



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p><b>Vote n°4 : maintien de la candidature d'Aire-sur-la-Lys pour l'organisation des Championnats d'Europe par équipe mixte 2023</b></p> <p>Résultat du vote : 16 votants Pour : 13 / Contre : 0 / Abstentions : 3</p> <p>Le conseil exécutif valide à l'unanimité le maintien de la candidature d'Aire-sur-la-Lys pour l'organisation des Championnats d'Europe par équipe mixte 2023.</p>	
	<b>3/ Désignation des référent-e-s « prévention dopage »</b>	
<b>Administration &amp; Animation d'équipe</b>	<p>Agnès CHACUN et Henri GUERMONT sont proposés comme référent.e.s « prévention dopage » de la fédération.</p> <p><b>Vote n°5 : désignation de Agnès CHACUN et de Henri GUERMONT en tant que référent-e-s de prévention du dopage</b></p> <p>Résultat du vote : 16 votants Pour : 15 / Contre : 0 / Abstention : 1</p> <p>Le conseil exécutif valide à l'unanimité la désignation de Agnès CHACUN et de Henri GUERMONT en tant que référent-e-s de prévention du dopage.</p>	
	<b>4/ Désignation de l'élu-e du conseil exécutif membre de la commission numérique par intérim</b>	
<b>Administration &amp; Animation d'équipe</b>	<p>Cyrille BERTON est proposé pour faire partie, par intérim, de la commission numérique, en tant que membre du conseil exécutif.</p> <p><b>Vote n°6 : désignation de Cyrille BERTON en tant qu'élu du conseil exécutif membre de la commission numérique par intérim jusqu'aux prochaines élections</b></p> <p>Résultat du vote : 16 votants Pour : 15 / Contre : 1 / Abstention : 0</p> <p>Le conseil exécutif valide à la majorité la désignation de Cyrille BERTON en tant qu'élu du conseil exécutif membre de la commission numérique par intérim jusqu'aux prochaines élections.</p>	
	<b>5/ Stratégie de promotion des valeurs de la République</b>	
<b>Présidence</b>	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i></p> <p>Ce sujet s'est rajouté très récemment.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Article de loi du 24 août 2021 qui inclut notamment la création d'un contrat d'engagement républicain pour l'ensemble des associations. Il y est imposé de rédiger une stratégie de promotion des valeurs de la République pour les fédérations délégataires.</li> <li>Envoi fin septembre des documents relatifs aux demandes de délégations du badminton, du para-badminton, du crossminton, du racketlon et du plumfoot.</li> </ul>	<p>6.1_Strategie_principes_republicains_note_CEx_211127.pdf</p> <p>6.2_Ministere_orientations_nationales_CEx_211127.pdf</p>



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Envoi avant le 1<sup>er</sup> décembre de l'architecture des stratégies nationales des fédérations pour la promotion de ces valeurs</li> <li>• Délégations renouvelées en fin d'année 2021</li> <li>• La rédaction et la signature des contrats de délégation doivent avoir lieu pour fin mars 2022.</li> </ul> <p>Cinq enjeux sont imposés pour travailler sur l'architecture :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gouvernance et fonctionnement démocratique,</li> <li>• Intégrité physique et morale des acteurs,</li> <li>• Ethique et intégrité des activités sportives,</li> <li>• Développement durable,</li> <li>• Emploi et formation.</li> </ul> <p>Un temps de travail et de relecture sur le document a lieu pour effectuer des corrections et des ajouts avant le vote.</p> <p><b>Vote n°7 : validation de l'architecture de la stratégie de promotion des valeurs de la République</b></p> <p><u>Résultat du vote</u> : 17 votants Pour : 17 / Contre : 0 / Abstention : 0</p> <p>Le conseil exécutif valide à l'unanimité l'architecture de la stratégie de promotion des valeurs de la République.</p>	
	<p><b>6/ Retour sur la participation à la première compétition internationale de AirBadminton « Nightwatch Nations Cup 2021 – Utrecht » du 29 août 2021</b></p>	
<b>Disciplines associées</b>	<p style="text-align: center;"><i>Laurence LE COUËDIC, vice-présidente Disciplines associées</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réponse à une sollicitation pour y participer</li> <li>• Identification de joueurs difficile du fait de l'absence de compétitions</li> <li>• Projet de faire des demandes de subvention pour mettre en place et investir sur des équipements similaires pour accueillir des événements de cet ordre</li> <li>• Proposition de renvoyer l'invitation envoyée par les organisateurs</li> <li>• Coût de l'événement assez prohibitif (250 000 € pour l'installation + 2 500 € par jour).</li> </ul>	
	<p><b>7/ Stratégie de rayonnement institutionnel de la fédération</b></p>	
<b>Relations avec les territoires</b>	<p style="text-align: center;"><i>Pascal COUVINEAU, vice-président Relations avec les territoires</i> <i>Yohan PENEL, président</i></p> <p><b>7.1. Bilan du salon des maires</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation 2021 déjà réglée (puisque payée en 2020 – un avoir a été reçu par la fédération)</li> <li>• Des rencontres institutionnelles</li> </ul>	



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Roxana Maracineanu</li> <li>◦ Brigitte Henriques</li> <li>◦ Tony Estanguet</li> <li>◦ ANDES (Association Nationale Des Elus en charge du Sport)</li> <li>• Peu de rencontres pour le secteur Badminton &amp; Société (affiliation et accueil des publics) et pour le secteur Communication &amp; Marketing (entreprises qui ont présenté leurs savoir-faire).</li> <li>• Beaucoup plus de rencontres (dans l'objectif du salon) au sujet des équipements (Vie sportive), avec des projets de construction de terrains de AirBadminton et d'équipements intégrant le badminton.</li> </ul> <p>Conclusion du salon :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importance de poursuivre la participation à ce salon</li> <li>• Axer le stand sur les équipements, sans oublier le haut niveau et la performance sociale</li> <li>• Mettre en place des outils de recueil d'information des visiteurs au stand, puis de suivi</li> <li>• Prévoir un espace de démonstration</li> <li>• L'ensemble des conclusions doivent permettre de pouvoir participer plus souvent à ce type de manifestations.</li> </ul> <p><b>7.2. Perspectives</b></p> <p>Enjeux de cette stratégie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acculturer les décideurs aux spécificités et bienfaits du badminton</li> <li>• Diffuser le plaidoyer du badminton</li> <li>• Arriver à être au bon endroit au bon moment</li> <li>• Faire parler du badminton</li> <li>• Avoir des appuis divers pour porter une vision et des projets</li> <li>• Se différencier des autres sports</li> </ul> <p>Leviers actuels de la FFBaD :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yonex Internationaux de France</li> <li>• Salon des Maires et des collectivités locales à Paris</li> <li>• Forum SportColl à Montpellier</li> <li>• Global Sports Week à Paris</li> <li>• Inviter régulièrement les décideurs sur des événements</li> </ul> <p>Organismes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Siéger dans les conseils d'administration (CREPS, CRdS, ...)</li> <li>• TPS Conseil (formation, événementiel, partenariat)</li> <li>• Club des parlementaires du sport</li> <li>• ANDES (Association Nationale Des Elus en charge du Sport)</li> <li>• ANDIISS France/Ile-de-France (Association Nationale des Directeurs et des Intervenants d'Installations et des Services des Sports) (possibilité d'adhérer au sein de chaque région)</li> </ul>	



# RELEVÉ DE DECISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>8/ Présentation des candidatures au Board de Badminton Europe</b>	
<b>Présidence</b>	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i></p> <p>Deux candidats ont postulé afin d'obtenir le soutien de la FFBaD, pour être candidat au Board de Badminton Europe, lors de l'élection partielle qui aura lieu le 9 avril 2022, à Malte : Sylvain Benaïn et Jean-Marc Serfaty (membre sortant). Après avoir auditionné chaque candidat pendant dix minutes, le vote de désignation a eu lieu, au jugement majoritaire.</p> <p><b>Vote n°8 : désignation au jugement majoritaire du candidat ou de la candidate qui aura le soutien de la FFBaD dans le cadre des élections à Badminton Europe d'avril 2022</b></p> <p style="text-align: center;"><u>Résultat du vote</u> : 15 votants</p> <p>Le candidat ayant obtenu la meilleure mention est Sylvain Benaïn, devant Jean-Marc Serfaty.</p>	9_Elections_BE_note_CEx_211127.pdf
	<b>9.1/ Stratégie éducation</b>	
<b>Badminton &amp; Société</b>	<p style="text-align: right;"><i>Sylvain BENAÏN, vice-président Badminton &amp; Société</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ensemble des secteurs concernés par ce sujet</li> <li>• Plusieurs échéances pour avancer sur le sujet avec une diversité d'intervenants (de la formation, de la vie sportive, des professeurs d'EPS), afin de remonter les actions existantes sur les territoires)</li> <li>• Mise à jour des conventions avec les partenaires (fédérations scolaires et universitaires), recensement des outils existants</li> </ul>	10.1.1_Strategie_Education_note_CEx_211127.pdf 10.1.2_Schema_Education_note_CEx_211127.pdf
	<b>9.2/ Junior Académie</b>	
<b>Badminton &amp; Société</b>	<p style="text-align: right;"><i>Sylvain BENAÏN, vice-président Badminton &amp; Société</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitution d'une académie permettant à des jeunes de s'épanouir dans le bénévolat, via des fonctions d'arbitre, dirigeant ou encadrant</li> <li>• 25 jeunes par filière (arbitre, dirigeant et encadrant)</li> <li>• Temps de formation en présentiel, lors de moments forts (événements internationaux) mais aussi en visioconférence tout au long de l'année</li> <li>• Tuteurs au sein des clubs pour les jeunes concernés</li> <li>• Mise en place de soutiens avec les anciens membres de l'académie</li> <li>• Budgets équilibrés grâce à la réponse à des appels à projets permettant de financer ces projets</li> <li>• Camille Montigny, chargé de mission sur le sujet, est le référent sur la mise en place du projet.</li> </ul>	10.2_Junior_Academie_note_CEx_211127.pdf
	<b>9.3/ Prix des mémoires d'étudiant-e-s</b>	
<b>Badminton &amp; Société</b>	<p style="text-align: right;"><i>Sylvain BENAÏN, vice-président Badminton &amp; Société</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite du projet et présentation des résultats</li> </ul>	10.3_Prix_Memoires_Etudiants_2021_note_CEx_211127.pdf



# RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATION N°278

Conseil exécutif – présentiel et visioconférence  
Samedi 27 novembre 2021

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rappel de la remise des prix lors des Internationaux de France</li> <li>Classement de l'ensemble des mémoires qui ont été récompensés afin de permettre aux secteurs de s'en servir</li> </ul>	
	<b>9.4/ Inclusion sociale – Journée mondiale des réfugiés</b>	
<b>Badminton &amp; Société</b>	<p><i>Alexandre HUVET, élu en charge de l'innovation sociale et de l'inclusion</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Journée organisée le 20 juin, en partenariat avec Generali</li> <li>Historique : projet avec France Terre d'Asile, Solibad, IRIS et la LIFB en 2016, puis projet européen sans la FFBaD en 2017</li> <li>Souhait émis par certains réfugiés pour poursuivre l'expérience au sein de clubs fédérés</li> <li>Proposition de mise en lien des personnes concernées avec les clubs à proximité de leur territoire</li> <li>Proposition de facturation des clubs à la fédération de la cotisation, laissant un reste à charge de 10€ à la personne concernée</li> <li>Intérêt social de permettre à ces personnes de pratiquer ainsi</li> <li>Proposition de mise en relation avec les collectivités et avec les associations spécifiques, afin de pouvoir favoriser l'insertion sociale de ces personnes et leur inclusion</li> <li>Proposition d'une méthodologie auprès de populations spécifiques, duplicables auprès d'autres publics spécifiques</li> </ul>	10.4_Suite_projet_refugiés_note_CEx_211127.pdf
	<b>10/ Questions diverses</b>	
	<p><b>Question de Nathalie Huet, au sujet de la problématique des classements nationaux ne permettant plus à des joueuses de jouer avec leur partenaire habituel.</b></p> <p>Réponse de Yohan Penel : aujourd'hui, les classements sont calculés sur des proportions de joueurs, ce qui amène des évolutions en fonction des joueurs ne se reléguant pas. Le choix du secteur vie sportive est de ne pas retirer les joueurs qui ne se sont pas relégués, afin d'éviter de nouveaux mouvements. Il annonce que cela va être pris en compte dans les travaux de réflexion sur l'évolution des nouveaux classements.</p> <p><b>Question de Nathalie Huet, suite à la remontée de joueurs de haut niveau, sur la prise en compte des points marqués sur le circuit international par rapport aux points marqués sur les circuits nationaux.</b></p> <p>Réponse de Yohan Penel : une liste des tournois, qui sont pris en compte dans le CPPH, est présente dans le Guide du Bad. Jusqu'ici, l'affectation du coefficient par lequel sont multipliés les résultats d'une compétition était à la discrétion de la vie sportive. Actuellement, le règlement est appliqué à la lettre. Cependant, compte tenu des remontées, des clarifications sont à prévoir pour le prochain Guide du Bad.</p>	

Fin de la séance : 18h35

**Mathieu Marie**  
Secrétaire général adjoint de la FFBaD