



RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATIONS N°312

Conseil exécutif – visioconférence Samedi 23 et dimanche 24 septembre 2023

Le secrétariat général

Diffusion : conseil exécutif, haut conseil, chargé-e-s de mission, président-e-s et secrétariats de ligue, membres d'honneur, professionnels

Le présent relevé de décisions et d'informations a été adopté en séance des 14 et 15 octobre 2023.

Membres du conseil exécutif : Audrey BARON, Sylvain BENAÏN, Cyrille BERTON, Roland BOIGEOL, Gilles CASTILLON, Agnès CHACUN, Eric CHARNIER, Malice DEVERGIES (dimanche), Sarah GRAMMATYKA (samedi matin), Nathalie HUET, Alexandre HUVET, Julien LAFFAY, Franck LAURENT, Laurence LE COUËDIC, Mathieu MARIE, Béatrice PANIZZA, Yohan PENEL

Assistent : Paul-André TRAMIER, Jérôme CAREIL (DTN), Eric SALANOUBAT (DG), Thierry SOLER (directeur de la performance sportive, samedi après-midi), Vincent VANHULLE (responsable Emploi & Formation, dimanche matin),

Au titre des présidents de ligue : Lionel GRENOUILLET (BOFC), Julien MULLER (GEST), Matthieu GOUZOU (MAYO), Hugo ANEST (LIFB – dimanche matin), Laure GRANGEON (AURA – dimanche matin), Christophe MILLET (BRET – dimanche matin)

Excusés : Henri GUERMONT, Jules HARDUIN

Remarque : Franck Laurent ne souhaite pas que les séances du conseil exécutif soient enregistrées. Sarah Grammatyka rappelle que les enregistrements sont nécessaires pour la rédaction des RDI et sont supprimés ensuite. Il est demandé un avis juridique pour la prochaine séance.

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	0/ Validation du RDI du conseil exécutif du 27 juillet 2023	
Administration & Animation d'équipe	<p>Vote n°1 : validation du RDI du conseil exécutif du 27 juillet 2023</p> <p><u>Résultat du vote</u> : 15 votants (BARON Audrey, BENAÏN Sylvain, BERTON Cyrille, BOIGEOL Roland, CASTILLON Gilles, CHACUN Agnès, CHARNIER Eric, GRAMMATYKA Sarah, HUET Nathalie, LAFFAY Julien, LAURENT Franck, LE COUËDIC Laurence, MARIE Mathieu, PANIZZA Béatrice, PENEL Yohan)</p> <p>Pour : 15 / Contre : 0 / Abstention : 0</p> <p>Suite à une demande de modification de Gilles Castillon, le RDI du conseil exécutif du 27 juillet 2023 est validé à l'unanimité.</p>	0_Projet_RDI_CEx_230727.pdf
	1/ Point sur la situation politique	
Présidence	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i></p> <p>Plusieurs axes pour permettre à la fédération de se remettre sur des bases saines et apaisées à la suite de l'assemblée générale du 14 septembre 2023 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relation avec les organes déconcentrés <ul style="list-style-type: none"> ◦ Question de fond : quel est le rôle et la contribution de chaque organe déconcentré dans la mise en œuvre et la construction du projet fédéral ? 	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Le fonctionnement actuel est insatisfaisant et a créé des clivages qu'il faudra surmonter pour reconstruire une relation de confiance avec l'ensemble des territoires au service de l'intérêt général. La réforme des textes fédéraux devra bénéficier d'un large consensus dans des délais rapides. ◦ Place du conseil des présidents de ligue au niveau des informations montantes et des informations descendantes ◦ Créer un dialogue de qualité pour permettre aux différents acteurs territoriaux de se parler et de contribuer ◦ Être sur le cœur de l'action d'un système fédéral, afin de permettre aux acteurs de se remobiliser sur des sujets où les différents territoires s'accordent et s'entendent. Refaire consensus dans le fonctionnement de la fédération et de ses acteurs déconcentrés. ◦ Mise en place d'états généraux des territoires avant la fin de l'année, afin que l'action puisse se remettre en place rapidement ● Partie structurelle <ul style="list-style-type: none"> ◦ Situation budgétaire de la fédération ◦ Meilleure communication interne de la fédération (information sur le fonctionnement des autres secteurs) ◦ Circuits de prise de décision mieux formalisés et à respecter ◦ Un positionnement élu/professionnel difficile à établir ◦ Question des espaces de débats, qui ne sont pas toujours assez présents ◦ Nombre de dossiers portés par les secteurs, et la distinction entre dossiers récurrents et nouveaux dossiers à porter ◦ Reconstruction du fonctionnement des binômes ◦ Crise de croissance en termes de ressources humaines face à des sous-effectifs connus sur des secteurs et/ou des dossiers ◦ Repenser le comité directeur (président, DG et DTN) ● Gouvernance : possibles candidatures pour l'élection complémentaire <ul style="list-style-type: none"> ◦ 6 sièges seront libérés pour l'assemblée générale du 18 novembre 2023 (soit suite à des démissions immédiates, soit avec des démissions programmées afin de construire une transition sur les dossiers) ◦ Demandes d'informations sur les possibles personnes qui auraient évoqué des intentions de candidature ◦ Intérim à construire sur le secteur des relations avec les territoires suite à la démission de Pascal Couvineau <p>Interventions</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <i>Nathalie Huet</i> : sur le sujet des états généraux, il est important qu'ils se tiennent rapidement pour éviter une influence sur la campagne électorale qui va également rapidement se lancer. <ul style="list-style-type: none"> ◦ <i>Yohan Penel</i> : le fruit de ces états généraux servira pour les prochaines olympiades quelle que soit la prochaine équipe dirigeante. ● <i>Yohan Penel</i> : les états généraux seront organisés par un comité de pilotage qui comprendra des élus (les personnes intéressées doivent se signaler auprès de Béatrice Panizza), des représentants des territoires (le message est passé aux présidents de ligue présents) et des professionnels de la fédération. 	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Gilles Castillon</i> : dans la situation actuelle de tensions avec les territoires, il est important de mettre en place un intérim à la vice-présidence pour que les ligues aient un interlocuteur. <ul style="list-style-type: none"> ◦ <i>Yohan Penel</i> : la décision de Pascal Couvineau datant de la veille, il est nécessaire de concerter l'ensemble des membres du conseil exécutif sur leurs souhaits pour assurer cet intérim. Les professionnels vont être sondés sur leurs attentes. • <i>Franck Laurent</i> : laissons faire les élections de novembre, les postes seront attribués en fonction des personnes qui entreront au conseil exécutif. 	
	2/ Point d'information	
Direction générale	<p style="text-align: right;"><i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i> <i>Jérôme CAREIL, directeur technique national</i></p> <p>Directeur général</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maintien de la mobilisation des professionnels • Lancement du Club Avantages pour l'ensemble des licenciés de la fédération qui bénéficient de réductions dans de nombreuses enseignes • Jeu concours (liés à des partenariats) : de nombreux lots à gagner <p>Directeur technique national</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Chantier du classement</i> : travail conséquent jusqu'ici sans engagement financier mais il va falloir arbitrer la suite du chantier qui nécessite des investissements • <i>Championnats du monde Junior à Spokane</i> : début avec la compétition par équipes avant la compétition individuelle • Beaucoup de temps passé à gérer les budgets et de fortes inquiétudes et tensions chez les professionnels liées à la situation politique de la fédération • Construction de stratégies financières pour maintenir la haute performance avec de possibles fortes coupes budgétaires 	
	3/ Point de situation sur l'arrêté du 30/06 et l'atterrissage au 31/12/2023	
Finances & Economies du badminton	<p style="text-align: right;"><i>Audrey BARON, trésorière générale adjointe</i> <i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i></p> <p>Offrir une visibilité sur l'avancement des budgets :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pouvoir avoir un suivi sur un budget d'investissement • Pouvoir se projeter et générer des alertes si besoin <p>Situation au 30 juin :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objectif à - 675 000€ (hors impact de l'inflation) • L'impact de l'inflation est estimé à 500 000€ supplémentaires. <p>Situation dégradée début septembre lors de l'établissement de l'atterrissage au 31 décembre, comme annoncé en AG :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alerte sur la partie performance sportive (voir point n°4 ci-dessous) <ul style="list-style-type: none"> ◦ Manque à gagner au niveau des recettes : réduction de subventions au dernier moment ◦ Surcoût sur l'équipe senior : le niveau d'engagements lié aux ambitions n'est pas tenable financièrement. 	3_Atterrissage_budgétaire_2023_note_Cex_230923-24.pdf

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> • Alerte forte sur les partenariats dont l'objectif ciblé ne sera pas atteint : nouvelle dégradation des hypothèses • YIFB : des partenariats et des subventions supplémentaires étaient attendus mais n'ont pas été obtenus à date, laissant planer un risque déficitaire fort. • Moins de charges prévues sur la relation avec les territoires et la performance sociale, permettant un arbitrage favorable • Constats : <ul style="list-style-type: none"> ◦ Budget pas tenable dans les grandes masses, nécessitant des coupes. ◦ Une liste de tous les arbitrages opérationnels effectués est présentée, ce qui aboutit à un atterrissage estimé à - 1.2 M€. L'ensemble des secteurs a effectué toutes les coupes budgétaires possibles. ◦ Il reste à arbitrer le montant réévalué de la part variable du dialogue de gestion 2023, ainsi que le montant affecté aux pôles espoirs. Cela fera l'objet d'un vote prochainement afin de donner de la visibilité aux ligues le plus rapidement possible. 	
	4/ Point sur la course olympique et paralympique et point financier	
Performance sportive	<p style="text-align: right;"><i>Jérôme CAREIL, directeur technique national</i> <i>Thierry SOLER, directeur de la performance sportive</i></p> <p>Course à la qualification olympique et paralympique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jeux Olympiques : objectif de qualification sur tous les tableaux <ul style="list-style-type: none"> ◦ En l'état, cet objectif reste envisageable (pour rappel, le pays hôte n'a de quota qu'en simples hommes et dames). • Jeux Paralympiques : douzaine de quotas jouables en l'état, avec les doubles systèmes de qualification (via le simple et via les doubles) <ul style="list-style-type: none"> ◦ 4 simples dames, 6 simples hommes et 2 doubles dans la course ◦ Prise en charge renforcée de la part de l'Agence nationale du Sport <p>Raisons du dépassement budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none"> • Augmentation de la participation aux compétitions – stratégies de qualification • Sous-estimation du coût de l'encadrement • Sous-estimation des frais de compétition de l'encadrement • Augmentation du coût d'hébergement • Augmentation du prix des volants <p>Orientations budgétaires pour 2024 et après</p> <ul style="list-style-type: none"> • Limitation des fonds propres fédéraux engagés par la fédération • Possible réduction des volumes de joueurs accompagnés • Certains frais à la charge des joueurs actuellement pris en charge • Remise en question plus en profondeur de l'organisation de l'encadrement technique et des badistes • Lors du prochain conseil exécutif, le secteur présentera différents scénarii pour le projet de haute performance 2028 en fonction des engagements financiers acceptables. 	



RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATIONS N°312

Conseil exécutif – visioconférence
Samedi 23 et dimanche 24 septembre 2023

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	5/ Modalités relatives à l'élection partielle au conseil exécutif	
Administration & Animation d'équipe	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i></p> <p>Suite à la démission (immédiate ou programmée) de 6 membres du conseil exécutif, une instruction est rédigée pour annoncer les règles électorales de l'assemblée générale du 18 novembre 2023.</p> <p>Vote n°2 : validation de l'instruction relative à l'élection partielle au conseil exécutif lors de l'assemblée générale du 18 novembre 2023</p> <p><u>Résultat du vote</u> : 16 votants (BARON Audrey, BENAÏN Sylvain, BERTON Cyrille, BOIGEOL Roland, CASTILLON Gilles, CHACUN Agnès, CHARNIER Eric, GRAMMATYKA Sarah, HUET Nathalie, HUVET Alexandre, LAFFAY Julien, LAURENT Franck, LE COUËDIC Laurence, MARIE Mathieu, PANIZZA Béatrice, PENEL Yohan)</p> <p>Pour : 15 / Contre : 0 / Abstention : 1</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p>	5_Projet_instruction_election_partielle_Cex_AG_FFBA_D_nov23_Cex_230923-24.pdf
	6/ Point d'étape sur le déploiement de la nouvelle architecture GEO et la filière d'animation	
Emploi & Formation	<p style="text-align: right;"><i>Vincent VANHULLE, responsable Emploi & Formation</i></p> <p>Filière des techniciens bénévoles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Liens avec les travaux de la filière d'encadrement des moins de 10 ans • Frontières plus marquées au sein même de la filière animation <ul style="list-style-type: none"> ◦ Orientation appuyée vers les jeunes et compétiteurs pour l'EB ◦ Et plus appuyée vers les non-compétiteurs et les seniors pour l'AB • Place affirmée de l'animation, de l'enseignement et de l'entraînement • Toilettage du MODEF • Fin des prérequis de classement pour les formations et certifications • Prérequis de prise en main des créneaux • Rôle plus important des formateurs • Organisation en blocs ou modules • Poids plus fort des nouvelles modalités de formation • Démarches administratives gérées par Poona • Plus de diplômes pour des objectifs plus spécifiques, avec des périodes de formations en « modules » <p>GEO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contexte <ul style="list-style-type: none"> ◦ Difficultés liées au GEO nombreuses ◦ Besoin de pouvoir proposer de nouvelles possibilités dans les formations ◦ Clarifier le rôle du GEO ◦ Positionner BadNet comme logiciel de référence • Formation dorénavant en 2 niveaux : <ul style="list-style-type: none"> ◦ Niveau 1 : 14h de formation, en 4 modules avec et sans prérequis, et un questionnaire de validation de la formation ◦ Niveau 2 : gestion du Promobad nécessitant des compétences plus poussées pour la gestion de la compétition <ul style="list-style-type: none"> ▪ 7h en 3 modules, stage pratique à réaliser et questionnaire de validation 	<p>6.1_Evolutions_filiere_juge_arbitrage_avril_2023_note_Cex_230923-24.pdf</p> <p>6.2_Filiere_techniciens_benevoles_note_diffusee_14_mai_Cex_230923-24.pdf</p> <p>6.3_PPT_FormaBad_Cex_230923-24.pdf</p>



RELEVÉ DE DECISIONS ET D'INFORMATIONS N°312

Conseil exécutif – visioconférence Samedi 23 et dimanche 24 septembre 2023

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	7/ YIFB 2023 et 2024	
Événementiel	<p style="text-align: right;"><i>Julien LAFFAY, vice-président Événementiel</i></p> <p>2022</p> <ul style="list-style-type: none"> • Baisse du <i>Revenue Share</i> : après une annonce de la BWF qu'il n'y aurait aucun reversement, il a finalement été acté un reversement de 54 k\$. <p>2023</p> <ul style="list-style-type: none"> • Déplacement sur les Championnats du monde 2023 au Danemark • Le président de la BWF sera présent à Rennes. • Réunion du Board de la COMEBA • Repérages techniques fin septembre • Plan de communication avancé et partenariats média mis en place • Diffusion TV avec des surcoûts importants (2^{ème} terrain diffusé dans le cadre du cahier des charges du nouveau cycle qui débute en 2023) • Billetterie : près de 11 000 billets vendus au 12 septembre, soit les ventes correspondant au 10 et 6 octobre en 2022 et 2019 <ul style="list-style-type: none"> ◦ Mises en place d'offres promotionnelles et premiums • Accréditations : 1 200 invitations environ • Événements annexes réduits à une portion très restreinte <p>2024</p> <ul style="list-style-type: none"> • Premier grand événement international dans la nouvelle salle, et événement test pour les Jeux Olympiques • Configurations spécifiques – mode olympique <ul style="list-style-type: none"> ◦ Salles d'échauffement et d'entraînement dans cette configuration • Un nouveau modèle d'organisation, avec un coût de location très important, financé en partie par la DIGES • Cette opportunité va permettre de savoir combien de places en plus il sera possible de vendre, sachant que ces dernières années les 3 derniers jours étaient quasiment complets. La capacité cumulée sera de 25 000 places. <p>Gilles Castillon demande que le fonctionnement des accréditations soit revu, notamment en lien avec la tribune officielle, et s'interroge sur ce qui est mis en place pour les présidents de ligue. Julien Laffay et Yohan Penel rappellent que les accréditations ne donnent pas le droit d'inviter des personnes en tribune officielle. Les mêmes écueils sont observés chaque année, avec le paroxysme l'année dernière où des personnes ont dû être sorties de la tribune lors du match de Thom et Delphine car les acheteurs de billets et des VIP ne pouvaient pas s'asseoir. Cette situation ne doit plus se reproduire. Julien Laffay va organiser une réunion rapidement sur cette question avec les élus.</p> <p>Les présidents de ligue sont invités sur le week-end (avec 1 accompagnant-e) mais pas accrédités. En ce qui concerne les élus, ceux qui souhaitent se rendre aux Yonex IFB sont invités à en faire part rapidement à Sophie Chevalley. Un contingent de chambres a déjà été réservé et il n'est plus possible de le modifier. Compte tenu du contexte budgétaire, les élus, dont la présence est requise sur un événement annexe, seront prioritaires.</p>	7_YIFB23_Cex_230 923-24.pdf



RELEVÉ DE DECISIONS ET D'INFORMATIONS N°312

Conseil exécutif – visioconférence Samedi 23 et dimanche 24 septembre 2023

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	8/ Point d'avancement sur les JOP 2024	
JOP 2024	<p style="text-align: right;"><i>Gilles CASTILLON, vice-président JOP 2024</i></p> <p>Parcours de la flamme – relais collectifs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toulouse le 17 mai (beaucoup de candidatures) • La Havre le 05 juin (difficultés à trouver suffisamment de candidats) • Critères imposés par le COJO respectés sur la liste de candidats envoyés pour les relais • Réflexion sur la scénographie, avec budget à prévoir <p>Billetterie solidaire</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme « Tous aux Jeux » • Allocation de près de 800 billets pour les JO et 300 billets pour les JP qui devront être distribués pour des personnes s'engageant à bien bénéficier de ces places • Modalités de sélection validées par la commission éthique et déontologie • A transmettre aux ligues <p>Billetterie paralympique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Billetterie prioritaire pour la fédération en amont – demandes additionnelles envisageables plus tard • Ouverture au grand public : 09 octobre 2023 <p>Journée Paralympique</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2^e édition le 08 octobre 2023 à la place de la République à Paris • Accent mis sur les démonstrations : donner du spectaculaire pour les motiver à aller les voir aux Jeux. • 5 athlètes prévus pour les démonstrations <p>Olympiade Culturelle</p> <ul style="list-style-type: none"> • Archi folies sur le Club France à la Villette <ul style="list-style-type: none"> ◦ L'établissement partenaire (ENSA Normandie) a abandonné le projet. ◦ Déclenchement de réunions avec le ministère de la Culture pour trouver une solution – nécessité d'avoir un pavillon ◦ Nouveau projet avec l'Ecole Spéciale d'Architecture de Paris ◦ Demande du ministère de partager un pavillon avec le tennis de table, suite à l'attribution d'un pavillon au surf ◦ Construction d'une position politique commune avec le tennis de table. En cas de solution trouvée, élaboration d'un programme détaillé des animations qui auront lieu dans le pavillon. <p>Rassemblement des ambassadeurs – YIFB 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maintenir la dynamique des actions • Temps d'échanges sur les différents sujets • Date : vendredi 27 octobre • Objectif que ce soit la première partie d'un projet qui se terminera à l'occasion du <i>Test Event</i> de mars 2024 	8_JOP_2024_PPT_Point_avancement_Cex_230923.pdf
	9/ Questions diverses	
	<p>Temps d'échange CPL (présence complémentaire de Hugo Anest, Laure Grangeon et Christophe Millet) / conseil exécutif :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un résumé des différents points du samedi et du dimanche est présenté, notamment sur l'appel à candidatures pour le comité de pilotage des états généraux. 	9_Derogation_prise_de_licence_Margueritte_note_Cex_230923-24.pdf



RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATIONS N°312

Conseil exécutif – visioconférence
Samedi 23 et dimanche 24 septembre 2023

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none">• Hugo Anest alerte sur le fait que les états généraux ne se concentrent pas que sur des objectifs théoriques mais sur des objectifs opérationnels pour éviter une grosse déception comme cela a été le cas sur l'olympiade précédente.<ul style="list-style-type: none">◦ Les travaux sur le « qui fait quoi » seront le point de départ des états généraux.• Laure Grangeon demande une meilleure anticipation commune et partagée pour pouvoir réduire les tensions entre les deux organes.• Christophe Millet remercie pour ce temps et pour l'envoi des documents en amont. <p>Intervention de Mathieu Marie : le comité 76 a contacté la fédération pour demander une dérogation de licence pour la trésorière, Fabienne Margueritte, qui souhaite se licencier dans un club d'un comité voisin (comité 27) pour des raisons familiales.</p> <p>Une dérogation de cet ordre nécessite un vote du conseil exécutif, conformément au règlement intérieur.</p> <p>Vote n°3 : le conseil exécutif approuve, à l'unanimité, la dérogation renouvelable à la prise de licence au sein du comité départemental 27 de Madame Fabienne Margueritte, membre du conseil d'administration du comité départemental 76.</p> <p style="text-align: center;"><u>Résultat du vote</u> : 14 votants</p> <p style="text-align: center;">Pour : 8 / Abstentions : 6</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p> <p>Plusieurs élus s'interrogent sur cette disposition et souhaitent que ce point fasse l'objet d'une réflexion dans le cadre de la réforme des textes fédéraux afin de l'amender.</p>	

Fin de la séance : 13h00

Mathieu Marie
Secrétaire général adjoint de la FFBaD