



RELEVÉ DE DÉCISIONS ET D'INFORMATIONS N°315

Conseil exécutif – format hybride
Samedi 14 et dimanche 15 octobre 2023

Le secrétariat général

Diffusion : conseil exécutif, haut conseil, chargé-e-s de mission, président-e-s et secrétariats de ligue, membres d'honneur, professionnels

Le présent relevé de décisions et d'informations a été adopté en séance du 13 décembre 2023.

Membres du conseil exécutif : Audrey BARON (visioconférence), Sylvain BENAÏN, Cyrille BERTON (visioconférence), Gilles CASTILLON (visioconférence), Agnès CHACUN, Eric CHARNIER, Malice DEVERGIES, Jules HARDUIN, Nathalie HUET (visioconférence), Alexandre HUVET (visioconférence), Julien LAFFAY, Franck LAURENT, Laurence LE COUËDIC (visioconférence), Mathieu MARIE, Béatrice PANIZZA, Yohan PENEL

Assistent : Paul-André TRAMIER (visioconférence), Jérôme CAREIL (DTN), Eric SALANOUBAT (DG), Thierry SOLER (directeur de la performance sportive, samedi après-midi), Yann MARY (directeur des partenariats, dimanche matin)

Excusés : Roland BOIGEOL, Sarah GRAMMATYKA, Henri GUERMONT

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	0/ Validation du RDI du conseil exécutif des 23 et 24 septembre 2023	
Administration & Animation d'équipe	<p>Vote n°1 : validation du RDI du conseil exécutif des 23 et 24 septembre 2023</p> <p><u>Résultat du vote</u> : 14 votants (BARON Audrey, BENAÏN Sylvain, BERTON Cyrille, CASTILLON Gilles, CHACUN Agnès, CHARNIER Eric, DEVERGIES Malice, HARDUIN Jules, LAFFAY Julien, LAURENT Franck, LE COUËDIC Laurence, MARIE Mathieu, PANIZZA Béatrice, PENEL Yohan)</p> <p>Pour : 13 / Contre : 0 / Abstention : 1</p> <p>Le RDI du conseil exécutif des 23 et 24 septembre 2023 est validé à l'unanimité.</p>	0_Projet_RDI_Cex_230923-24.pdf
	1/ Direction : point d'information	
Présidence	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i></p> <p>Territoires</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etats généraux des territoires : constitution du comité de pilotage en cours (avec Béatrice Panizza pour cheffe de projet) – objectif d'avoir un collectif représentatif des différents territoires et des différentes sensibilités • Réseau des directeurs de ligue : <ul style="list-style-type: none"> ◦ 12 ligues hexagonales pourvues mi-novembre 2023 ◦ Professionnalisation des ligues ultramarines : REUN (effective), GUAD (relance), NCAL (à venir) 	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p>Point sur la trajectoire des licences</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de clubs affiliés : 1 923 (contre 1 904 à date en 2022) • Nombre de licences validées : 149 809 (contre 137 764 en 2022) • Traditionnellement, le taux d'avancement des licences est de 80% fin octobre et 90% fin novembre, ce qui donnera une idée précise de l'atterrissage de fin de saison <p>Journée paralympique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Deuxième édition le 08 octobre, place de la République à Paris, avec la présence de plusieurs parathlètes et d'élus (M. Devergies, Y. Penel) <p>Evénements institutionnels à venir</p> <ul style="list-style-type: none"> • CA de l'ANS le 30 novembre 2023 • Rendez-vous avec Frédéric Sanaur (directeur de l'ANS) le 16/10 • Audition de la FFBaD à l'Assemblée nationale le 17/10 dans le cadre du budget de l'Education Nationale 2024 • Forum national des associations et des fondations le 18/10 • Séminaire des DTN du 18 au 20/10 • Yonex Internationaux de France du 24 au 29/10 <p>Organisation interne (travaux en cours, séances du CEx)</p> <ul style="list-style-type: none"> • AG du 18 novembre : élections partielles pour pourvoir 6 sièges vacants : peu de candidatures à date • Un conseil exécutif sera nécessaire début décembre pour mettre en place la réorganisation qui aura lieu suite à l'élection partielle et pour répondre à des besoins du point de vue budgétaire suite au CA de l'ANS <p>Certificats médicaux</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suite à plusieurs remontées et demandes, une évolution du règlement médical pour les majeurs devrait avoir lieu pour le prochain conseil exécutif, avec une mise en place pour la rentrée 2024. • Des rendez-vous avec le cabinet de la ministre des sports et des JOP ainsi qu'avec la ministre déléguée aux professionnels de santé sont prévus. <p>Projet Archi'Folies</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suite au rejet de la proposition du ministère par les fédérations et l'école associée, proposition d'un pavillon uniquement pour le badminton avec une école d'architecture privée • Participation de membres de la FFBaD aux différents jurys à venir <p>Point sur la cellule de signalement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Des signalements ont lieu via la cellule fédérale (stop-violence@ffbad.org), avec une instruction ensuite qui débouche sur des saisines de la commission disciplinaire fédérale et sur des signalements auprès du Procureur de la République. • Un cas de harcèlement a été signalé sur un stage fédéral. Des dispositions ont été mis en place pour accompagner le jeune harcelé mais aussi les harceleurs. <i>Gilles Castillon</i> demande des précisions sur la mise en œuvre, sur le fait d'en tirer des leçons pour la suite et évoque la possibilité de sanctions sportives pour les jeunes concernés. Un rapport est demandé au DTN sur le traitement du dossier. <p>Réforme des textes fédéraux</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rappels des impacts de la réforme liée au projet fédéral et à la loi du 2 mars 2022 : <ul style="list-style-type: none"> ○ Composition du conseil exécutif et limitation des mandats ○ Inversion du calendrier électoral ○ Composition de l'assemblée générale élective ○ Objet social de la FFBaD et instance d'évaluation des politiques fédérales ○ Dépoussiérage des textes • Lors de la prochaine réunion avec les ligues début novembre, un rappel de ces impacts sera fait pour recueillir les ressentis, les volontés d'amendement. • Les versions de travail sur les statuts et le règlement intérieur seront présentées lors de la prochaine séance du conseil exécutif, avant envoi au ministère pour validation. 	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
<p>Direction</p>	<p style="text-align: right;"><i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i></p> <p>Réflexions sur le projet Maison du Bad à Tremblay-en-France</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ce projet répond à la stratégie FFBaD sur les plans sportif, économique, sociétal, évènementiel, éco-responsable, ... • Avant tout, un investissement pour la fédération avec un nouveau modèle économique innovant • En synergie avec le Colisée – Arena à proximité du projet : YIFB, CM, championnats de France, regroupements des équipes de France • Un moment décisif pour maintenir l'opportunité d'étude du dossier • Sur un site où le sport aura une place majeure, à Tremblay-en-France <ul style="list-style-type: none"> ◦ Une salle de 7 000 places (Colisée) pour les grands événements ◦ Une salle de 2 000 places où un club de handball sera résident <p>Objectifs liés au projet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Créer un espace de vie qui illustre les valeurs et les points forts du badminton, qui puisse retranscrire les ambitions du projet fédéral • Créer un équipement modulable dans le temps et adaptable • Créer un équipement dont le modèle économique d'exploitation est positif et duplicable • Fédérer les acteurs locaux autour d'un projet ambitieux : scolaires, seniors, handicap, entreprises, ESS, ... • Possibilité de créer un club résident fédéral pour animer le site : tournois, séminaires, colloques... • Créer un réseau avec les clubs locaux, le comité et la ligue pour dynamiser la première région de France en nombre de pratiquants (+35 000 licenciés) • Créer une synergie avec tout le tissu économique de la zone en construction <p>Montage financier</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coût total de 21 millions d'euros HT • Hypothèses de financements sur 9 à 10 millions d'euros avec les différents acteurs au niveau des subventions publiques • Apport fédéral de 1,5 million, avec un financement projeté sur 20 ans • Budget prévisionnel d'exploitation bénéficiaire en validation auprès de Sport Value • Structuration juridico-financière à construire avec un expert, avec clauses suspensives protégeant la fédération selon l'obtention des subventions publiques <p>Calendrier</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pour finaliser les études, la fédération va devoir se prononcer d'ici quelques mois. Un comité de pilotage est créé (membres du conseil exécutif y participant : Audrey Baron, Jules Harduin, Julien Laffay, Franck Laurent, Yohan Penel). <p>Questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Franck Laurent</i> estime que la gestion immobilière n'est pas le cœur de métier de la fédération. Il se dit défavorable à la location de terrains. • <i>Eric Charnier</i> évoque un temps politique défavorable et qu'il est préférable d'attendre l'élection des nouveaux élus. • <i>Jules Harduin</i> soulève la question de la mono-activité qui peut être une faiblesse du projet. Il évoque ensuite un projet immobilier inter-fédéral à Maisons-Alfort sur lequel la fédération pourrait se positionner suite à la défaillance de la fédération d'escrime. Le comité de pilotage est chargé d'explorer également cette piste. 	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> 2024 : objectif de monter à 27 partenaires dont les aides seront en dotation ou en financier vers la fédération ou la fondation 2025 à 2029 : atteindre la trentaine de partenaires, avec un volume de valeurs stables sur le long terme <p>Questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Jules Harduin</i> demande quand seront lancés les appels d'offre sur le sportif. <i>Eric Salanoubat</i> répond que les contrats équipementiers arrivent à échéance en 2024 tandis que pour les YIFB le contrat Yonex court jusqu'en 2026. Cependant, l'idée est de lancer des appels d'offres ambitieux pour l'ensemble des contrats dès fin 2023 afin d'avoir une idée des tendances en matière de dotations et de soutiens financiers rapidement. 	
2/ Événementiel : YIFB 2023 et 2024		
Événementiel	<p style="text-align: right;"><i>Julien LAFFAY, vice-président Événementiel</i></p> <p>YIFB 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> Billetterie : stratégie d'achats très différente des éditions précédentes Bénévoles : des manques qui se combrent sur certains postes Accord de la ville de Cesson-Sévigné pour l'achat de prestations et d'une subvention Attentes des réponses de la ville de Rennes et du département d'Ille-et-Vilaine Objectif de réduire au maximum l'impact sur le budget avec des suppressions d'hospitalités Présence de représentants étrangers (ambassades, consulats) en fin de semaine pour aller chercher des partenaires pour l'édition 2024, avec une diffusion forte sur les pays asiatiques Deux courts filmés, et obligation d'avoir un seul terrain le samedi Deux sessions le vendredi et le samedi Très peu d'événements annexes suite aux réductions budgétaires : réunion du comité de pilotage des états généraux des territoires, des ambassadeurs JOP 2024, formations <p>YIFB 2024</p> <ul style="list-style-type: none"> Prestation d'un apporteur d'affaires afin de chercher des partenariats supplémentaires spécifiques aux YIFB Salle à découvrir et à s'approprier Certaines charges liées à la réservation de la salle pourraient écraser des charges spécifiques à l'organisation La subvention de la Délégation Interministérielle des Grands Événements Sportifs (DIGES) soulage l'organisation face au coût de location de la salle mais ne le compense pas. Beaucoup de prestataires sont imposés par la salle (à des coûts élevés) Présence d'une délégation importante du chronométreur officiel des Jeux Olympiques et Paralympiques (Omega) Configuration olympique avec trois terrains au lieu de quatre, amenant à un aménagement spécifique de la salle Système de billetterie de la salle après changement de dernière minute pour des raisons marketing au COJO Paris 2024 veut l'installation d'une table de marque en configuration olympique, mesurant 30 mètres. Tarifification adaptée à la salle <p>Questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Jules Harduin</i> demande comment va se positionner l'apporteur d'affaires par rapport à notre directeur des partenariats. Plusieurs élus s'interrogent sur le prix des places les moins chères alors que la salle est attractive de même que la temporalité. 	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	3/ Performance sportive : projet de performance sportive 2024/2028	
Performance sportive	<p style="text-align: right;"><i>Jérôme CAREIL, directeur technique national</i> <i>Thierry SOLER, directeur de la performance</i></p> <p>Les ligues avaient été conviées à assister spécifiquement à ce temps d'échange autour du projet de performance sportive et les impacts du contexte budgétaire actuel sur la trajectoire 2028 qui a toujours été l'objectif de ce qui a été mis en place depuis 2022.</p> <p>Contexte</p> <ul style="list-style-type: none"> • Niveau des résultats en compétition en constante amélioration • Stratégie d'investissement portée au début de l'olympiade : nouvelle médaille mondiale et première médaille olympique / augmenter le nombre de médailles paralympiques • Pour cette année, volonté de revenir à un budget fédéral global équilibré • Incidence de -35% sur la part des fonds propres dans la construction budgétaire de la direction de la performance sportive 2022 et 2023 : environ 1,8 M€ vs. projection demandée pour 2024 : 1,2 M€ • Les décisions 2024 auront des incidences sur l'olympiade Los Angeles 2028. • Difficulté de croire qu'on peut rester performant avec des moyens réduits <p>Parcours de performance fédéral (PPF : 715 k€ au lieu de 875 k€) Coupes possibles pour atteindre l'objectif</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pôle Olympique <ul style="list-style-type: none"> ◦ Présence entraîneurs experts ◦ Présence de sparring-partners ◦ Immersion des joueurs des Pôles France Relève (PFR) • Pôles France Relève (PFR) <ul style="list-style-type: none"> ◦ Préparation physique et mentale ◦ Présence de sparring-partners ◦ Immersion des joueurs des Pôles Espoirs (PE) • Pôles Espoirs (PE) <ul style="list-style-type: none"> ◦ Baisse de 50% de l'aide fédérale • Clubs avenir (CA) <ul style="list-style-type: none"> ◦ Arrêt des aides allouées aux Clubs Avenir <p>Programme des équipes de France (1.2 M€ au lieu de 1.5 M€) Coupes possibles pour atteindre l'objectif</p> <ul style="list-style-type: none"> • Collectif senior valide <ul style="list-style-type: none"> ◦ Baisse du nombre de joueurs pris en charge et du nombre de tournois, plus de stage en Asie • Collectif U17/U19 <ul style="list-style-type: none"> ◦ Baisse du nombre de joueurs pris en charge et du nombre de tournois, plus de stage en Asie ◦ Réduction des stages de préparation • Collectif Relève Parabad <ul style="list-style-type: none"> ◦ Réduction des actions de perfectionnement • Collectif U13/U15 <ul style="list-style-type: none"> ◦ Réduction des actions de perfectionnement et des stages de préparation • Détection <ul style="list-style-type: none"> ◦ Réduction du volume d'actions <p>Encadrement technique et staff intégré (976 k€ au lieu de 1.1 M€)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Possibilité de couper un entraîneur actuellement en CDD après les Jeux Olympiques • Coupes sur les staffs intégrés du collectif Parabad 	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> • Mais il manque actuellement encore : <ul style="list-style-type: none"> ◦ Un adjoint en double et un adjoint en simple à l'INSEP ◦ Un adjoint en simple à Talence <p>Aides aux sportifs et aux entraîneurs (70 k€ au lieu de 205 k€)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primes à la performance pour les sportifs, ainsi que pour les entraîneurs <ul style="list-style-type: none"> ◦ Pas ou plus de prime à la performance <p>Incidences pour Paris 2024, puis Los Angeles 2028</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'orientation des moyens va se faire principalement sur les joueurs potentiels TOP 30 au lieu de TOP 70. • Le transfert de charge vers les autres financeurs (territoires / clubs / familles) pour les joueurs moins aidés • La réduction des actions sur les collectifs (regroupements / stages Asie ...) • La taille optimum de l'encadrement n'est pas atteinte • Des coupes qui feraient revenir au budget de la perf d'avant 2018 <p>Questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Julien Laffay demande s'il y a des éléments de comparaison avec d'autres fédérations. • Jules Harduin demande s'il y a plusieurs chemins pour équilibrer le budget ? Il précise que la totalité des coupes revient à condamner l'avenir à long terme. • Franck Laurent s'étonne qu'il n'y ait qu'un volet dépenses et pas de volet recettes. Il lui est répondu que l'essentiel des recettes provient du contrat de performance qui a déjà été présenté. • Hugo Anest n'est pas étonné suite au discours de Thierry en CPL en juillet. Il comprend qu'il faut réduire la voilure mais ce sera dur de relancer ensuite, et que l'impact sur les pôles espoirs revient à réduire l'ambition sur la pré-filière. • Yohan Penel demande quel est le degré de connaissance de la situation par les badistes de haut niveau. • Jérôme Careil rappelle que la FFBaD s'est battue (et a eu gain de cause) pour maintenir les 9 pôles espoirs dans un statut national soutenu par l'ANS mais que certains ne respectent toujours pas le cahier des charges et seront donc menacés par l'ANS. • Eric Charnier demande si un plan de formation continue pour les entraîneurs est prévu pour pallier le déficit d'entraîneurs français. 	
	<p>4/ Administration & Animation d'équipe : projet d'ordre du jour de l'assemblée générale électorale du 18 novembre 2023</p>	
<p>Administration & Animation d'équipe</p>	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i></p> <p>Suite à la démission de 6 membres du conseil exécutif, 6 sièges seront à pourvoir à l'occasion d'une assemblée générale qui aura lieu le samedi 18 novembre 2023 en visio. 4 sièges seront réservés à des femmes, et les 2 autres sièges pourront être pourvus aussi bien par des femmes que par des hommes.</p> <p>Ordre du jour proposé</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ouverture • Election à la présidence de séance • Adoption du PV de l'AG du 14/09 • Election partielle au conseil exécutif • Questions diverses <p>Question :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plusieurs élus demandent s'il est possible de faire un point sur les finances à l'occasion de cette AG. Cela dépendra de l'avancement du comité de pilotage sur le sujet. 	<p>4_Projet_odj_AG_FF BaD_18_nov_23_Ce x_231014-15.pdf</p>

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p>Vote n°2 : validation de l'ordre du jour de l'assemblée générale électorale du 18 novembre 2023 en visioconférence</p> <p><u>Résultat du vote</u> : 14 votants (BENAÏN Sylvain, BERTON Cyrille, CASTILLON Gilles, CHACUN Agnès, CHARNIER Eric, DEVERGIES Malice, HARDUIN Jules, HUVET Alexandre, LAFFAY Julien, LAURENT Franck, LE COUËDIC Laurence, MARIE Mathieu, PANIZZA Béatrice, PENEL Yohan) Pour : 13 / Contre : 0 / Abstention : 1</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p>	
	5/ Performance sociale : point d'actualités	
<p>Performance sociale</p>	<p style="text-align: right;"><i>Sylvain BENAIN, vice-président Performance sociale</i></p> <p>Education</p> <ul style="list-style-type: none"> • De la maternelle à l'université • A l'école <ul style="list-style-type: none"> ◦ 30 minutes d'activité par jour ◦ Bad is school ◦ Mallette pédagogique • Collège et lycée <ul style="list-style-type: none"> ◦ Dispositif 2h de sport en plus par semaine ◦ Junior Academy (encadrant / officiel / dirigeant) • Université <ul style="list-style-type: none"> ◦ Prix des mémoires d'étudiants (les prix 2023 seront remis au cours des Yonex IFB 2024) <p>Santé</p> <p>Un process lancé autour d'une cellule de réflexion avec des acteurs des territoires</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic / état des lieux de l'existant • Finalisation de programmes adaptés (étape en cours avec validation des tests de condition physique) • Elaboration de l'architecture de formation • Tests de condition physique en expérimentation sur les Yonex IFB 2023 <p>Inclusion</p> <p>Mixité : le plan d'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valorisation des actions des territoires <ul style="list-style-type: none"> ◦ Dirigeantes de la ligue AURA pendant les YIFB 2022 ◦ Bad Women's Week organisé par le CODEP 49 • Sensibilisation par « En avant toutes » <ul style="list-style-type: none"> ◦ 70 salarié·e·s de la FFBaD et des instances déconcentrées ◦ 33 élu·e·s ◦ 70 enfants du DAN ◦ 18 adolescent·e·s de la Junior Academy sensibilisé·e·s • Mise en place d'actions complémentaires <ul style="list-style-type: none"> ◦ Création d'un module « Histoire dont vous êtes le héros » ◦ Pilotage des actions par un groupe de travail (élu·e·s, salarié·e·s) <p>Conventions et partenariats</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entourage • Chaussettes Solidaires • Banque Alimentaire • AFM Téléthon • Premiers de cordée • Solibad 	<p>5_Point_d_etape_Performance_sociale_Cex_231014-15.pdf</p>

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p>Plan d'insertion dans les compétences (Volant Bisontin)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9 jeunes accompagnés dont : <ul style="list-style-type: none"> ◦ 20% de QPV • Nombre de sorties du dispositif : <ul style="list-style-type: none"> ◦ 7 sorties dont 86% de sorties positives (5 entrées en formation, 1 en emploi) ◦ 1 prolongement de parcours, 1 abandon • Consortium avec 5 autres fédérations sportives, l'ANPSS • Co-financement par le ministère du travail <p>Du stade vers l'emploi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consortium avec 4 autres fédérations sportives • Co-financement par IMPACT 2024 (140 k€) • 2023 : <ul style="list-style-type: none"> ◦ 20 journées prévues ◦ 813 demandeurs d'emploi touchés (à date, il reste de nombreuses dates en novembre et décembre) ◦ 143 recruteurs impliqués • 2024 : une trentaine de dates en prévision <p>Partenariats institutionnels & actions fédérales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Direction de l'administration pénitentiaire • Direction de la protection judiciaire de la jeunesse • Quinzaine du badminton solidaire et conviviale • Sentez-vous sport • Journée mondiale des réfugiés <p>Para-badminton</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jeu de sensibilisation en démonstration lors des Yonex IFB 2023 • Stage fauteuil • Formations <ul style="list-style-type: none"> ◦ Club inclusif ◦ DIPARA • Circuit Para-badminton • Impulsion Parabad <ul style="list-style-type: none"> ◦ 2 journées de sensibilisation en AURA et GEST <p>Eco-responsabilité</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilan Carbone : bilan 2022 de la FFBaD finalisé, plateforme en expérimentation sur 2024 dans les territoires • Fresque du Badminton : en démonstration sur les Yonex IFB 2023 • Recyclage avec Compo'Plume <p>Autres dossiers</p> <ul style="list-style-type: none"> • Culture <ul style="list-style-type: none"> ◦ Concours Arts & Badminton lancé, à relayer dans les territoires ◦ Page Stadium avec le musée national du Sport ◦ Convention avec la Bibliothèque nationale de France • Entreprise <ul style="list-style-type: none"> ◦ Refonte du Championnat de France Corpo ◦ Challenge inter-entreprises • Service civique : 58 dossiers <p>En conclusion, Sylvain Benain remercie les équipes pour le travail accompli. La performance sociale représente aujourd'hui de nombreuses actions dans tous les territoires, pour 4% du budget hors masse salariale, avec 90% d'auto-financement.</p>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p>Questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La question est posée au sujet du recensement des actions dans le cadre du Téléthon. On n'a aujourd'hui aucune donnée précise. Les clubs font beaucoup d'actions mais sans déclaration ni impact concret. C'est pareil pour Octobre rose. • <i>Béatrice Panizza</i> demande où en est le partenariat avec Linclusif (sensibilisation au handicap à travers le dessin). Il est répondu que le secteur ne peut plus aujourd'hui travailler sur de nouveaux projets. • En ce qui concerne l'insertion en club des personnes condamnées à des travaux d'intérêt général, une convention est à l'étude. • <i>Yohan Penel</i> demande quelles sont les statistiques aujourd'hui des clubs ayant suivi la formation « club inclusif » du CPSF. 	
	<p>6/ Finances & Economies du badminton : trajectoire budgétaire 2024</p>	
<p>Finances & Economies du badminton</p>	<p style="text-align: right;"><i>Audrey BARON, trésorière générale adjointe</i> <i>Jules HARDUIN, trésorier général</i> <i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i></p> <p>Atterrissage 2023 (suite du débat lors du précédent conseil exécutif de septembre)</p> <p>Réalisé fin août vs atterrissage Points d'attention</p> <ul style="list-style-type: none"> • Performance sportive : dépassement à prévoir chez les seniors au vu du calendrier sportif d'ici décembre et vu les PPI • Événementiel : risques inchangés (subventions et collectivités), la recette billetterie reste atteignable. • Finances : ajustement atterrissage sur la ligne assurance : + 42 000 € <p>Cadre budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none"> • Montant des fonds associatifs fin 2022 : 2 888 k€ • Montant des fonds associatifs fin 2023 vu l'atterrissage attendu (-1 233 k€) : 1 655 k€ (pour rappel : au 31/12/2019 : 1 660 k€) <p>Enjeux en 2024</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grandes incertitudes <ul style="list-style-type: none"> ◦ Montant de la part fédérale de la licence 2024-2025 ◦ Nombre de licenciés 2023-2024 ◦ Subventions ANS : montant du contrat de performance ◦ Investissement fédéral sur les YIFB ◦ Ressources partenariales • Structure fédérale de coûts trop élevée au regard des ressources <p>Un nécessaire équilibre budgétaire dans un contexte de ressources incertain</p> <p>Projection budgétaire 2024</p> <p>Hypothèses utilisées</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de départ par secteur : atterrissage ou prévisionnel 2023 • Gel de certaines enveloppes • Prudence au niveau des recettes • Aucun recrutement supplémentaire prévu <p>Cadrage Plusieurs orientations possibles</p> <ul style="list-style-type: none"> • « On coupe tout » : retour à l'équilibre sans nouvelles ressources <ul style="list-style-type: none"> ◦ Réduction de la structure en ressources humaines ◦ Arrêt des principaux projets avec des impacts <ul style="list-style-type: none"> ▪ Performance sportive ▪ Dynamique avec les territoires 	<p>6.1_Réalisé_août_2023_Cex_231014-15.pdf</p> <p>6.2_Donnees_budgétaires_2024_Cex_231014-15.pdf</p>

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> • « On s'accorde collectivement » pour un retour à l'équilibre avec de nouvelles ressources <ul style="list-style-type: none"> ◦ Choix forts sur les projets financés ◦ Réorganisation de la structure en ressources humaines au regard des nouvelles ressources attendues • Création d'un comité de pilotage financier <ul style="list-style-type: none"> ◦ Au sein du conseil exécutif, Yohan Penel, Jules Harduin, Nathalie Huet, Agnès Chacun et Eric Charnier se proposent d'en faire partie. ◦ Il sera aussi proposé aux territoires d'avoir plusieurs représentants afin de pouvoir travailler ensemble (présidents et directeurs de ligue). <p>Questions :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Franck Laurent</i> indique qu'une augmentation de la licence est évidente pour 24/25 mais il reste à déterminer le montant et ce que ça permettra de préserver. • <i>Nathalie Huet</i> affirme que c'est une question d'affectation et de priorités qui parlent aux territoires. Elle demande quels sont les engagements du quotidien dans le cadre des conventions et contrats. • <i>Jules Harduin</i> rappelle que toutes les coupes possibles ont été effectuées, et que pourtant la situation est encore déséquilibrée. • <i>Jérôme Careil</i> indique qu'il espère avoir une hausse du contrat de performance mais il ne faudra pas que ça engendre de nouvelles dépenses. • <i>Béatrice Panizza</i> rappelle qu'il sera difficile de prendre des orientations collectives sans embarquer les territoires. 	
	7/ Questions diverses	
Emploi & Formation	<p style="text-align: center;"><i>Eric CHARNIER, vice-président Emploi & Formation</i></p> <p>Plan Emploi Fédéral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Préparation de la campagne 2024 – réflexions en cours • Réflexions autour de projets de mutualisation (régionalisation) des emplois, notamment dans le cas de comités avec peu de licenciés <p>DEJEPS</p> <ul style="list-style-type: none"> • A ce jour : 4 promotions sur 4 sites différents, avec des promotions gérées par la fédération et d'autres par les ligues • Réflexions vers un DE multisites, avec homogénéisation des contenus 	

Fin de la séance : 12h40

Mathieu Marie
Secrétaire général adjoint de la FFBaD