



# COMPTE-RENDU N°337

## Comité exécutif – présentiel Samedi 23 et dimanche 24 novembre 2024

### Le secrétariat général

**Diffusion** : comité exécutif, chargé-e-s de mission, président-e-s et secrétariats de ligue, membres d'honneur, professionnels

*Le présent compte-rendu a été adopté par le comité exécutif par l'intermédiaire d'un vote électronique daté du 14 décembre 2024.*

**Membres du comité exécutif** : Sylvain Benaïm, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Nathalie Huet (visioconférence), Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel

**Assistent** : Jérôme Careil (DTN), Lionel Grenouillet (BOFC), Eric Salanoubat (DG), Thierry Soler (samedi), Dominique Froissart (visioconférence le dimanche), Vincent Legras (visioconférence le dimanche), Michel Trebosc (dimanche)

**Excusés** : Audrey Baron, Roland Boigeol, Henri Guermont, Jules Harduin, Alexandre Huvet, Benoit Laurent

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>0/ Validation du compte-rendu du comité exécutif des 28 et 29 septembre 2024</b>	
<b>Secrétariat général</b>	<p><b>Vote n°1 : validation du compte-rendu du comité exécutif des 28 et 29 septembre 2024</b></p> <p><u>Résultat du vote</u> : 12 votants (Sylvain Benaïm, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Nathalie Huet, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 12</p> <p>Le compte-rendu du comité exécutif des 28 et 29 septembre 2024 est validé à l'unanimité.</p>	0_Projet_CR_COMEX_FFbAD_240928_29.pdf
	<b>1/ Performance sportive : environnement de la performance</b>	
<b>Performance Sportive</b>	<p style="text-align: center;"><i>Agnès CHACUN, vice-présidente Performance sportive</i> <i>Jérôme CAREIL, directeur technique national</i> <i>Thierry SOLER, directeur de la Performance sportive</i></p> <p><b>Mise en place d'un environnement numérique</b> En partenariat avec le Sport Data Hub de l'Agence nationale du Sport (ANS)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégration dans une base de données du profilage, des charges externes et internes, du médical, de la vidéo et de la recherche et développement dans une base de données commune</li> <li>• Réflexion sur l'architecture de la structure</li> <li>• Collecte des informations sur les différentes bases de données internationales, fédérales, ainsi que via des capteurs et questionnaires pour avoir un suivi le plus fin possible</li> </ul>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stockage vers une grande base de données qui a collecté plus de 40 000 joueurs, 400 000 matchs pour avoir des données les plus précises possibles</li> <li>• Visualisation et analytique : via la confection d'un outil qui permet d'effectuer l'ensemble des simulations possibles pour les joueurs concernés</li> <li>• Cet outil va permettre d'un côté de faire le suivi des résultats et objectifs permettant d'avoir une analyse fine des trajectoires individuelles, à partir même de son arrivée dans la discipline. Ainsi que de faire des comparatifs par rapport aux trajectoires des joueurs qui ont atteint un certain classement.</li> <li>• Le plan de performance individualisé intégré à ce simulateur est coécrit par le joueur afin de permettre un meilleur suivi de cet avancement. Les éléments de cet outil peuvent être complétés avec plus de précision avec divers éléments permettant aussi aux joueurs d'adapter ou de faire évoluer leurs hygiènes de vie.</li> <li>• L'ensemble de ces éléments permettent de générer des objectifs plus précis d'un côté et de l'autre de construire une programmation des plus précises vis à vis des trajectoires de carrière possibles. Dans le même temps, si cela est nécessaire, cela laisse la possibilité de réévaluer les objectifs et les attentes en fonction de la situation.</li> <li>• Ces éléments permettent aussi de pouvoir adapter l'entraînement en fonction des réalités liées à l'hygiène de vie, des différents éléments internes et externes, physiques ou non, pouvant influencer la performance et la qualité de l'entraînement. Cela permet par exemple de générer des alertes si des problèmes sont détectés ou constatés pour certains joueurs, et d'adapter le suivi et la réalité.</li> <li>• Dans le même temps, ces structures construites permettent d'avoir des repères de temps de passage dans la progression du joueur au classement international.</li> <li>• La densité de niveau des tournois va aussi pouvoir être suivie sur les différentes compétitions afin d'avoir plus de visibilité sur la difficulté du tournoi et de la valeur réelle du tournoi, au-delà de son grade.</li> </ul> <p><b>Analyse vidéo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des outils ont été mis en place afin d'étudier l'ensemble des options de jeu possibles et leur efficacité via un ensemble de datas. Cette étude va permettre aux joueurs et entraîneurs de pouvoir construire le plan de jeu le plus adapté pour pouvoir mettre en place la meilleure stratégie sur le match correspondant.</li> <li>• Cela permet aussi de savoir avec plus de précision ce qui marche, ou pas.</li> </ul> <p>L'intégration des projets de mémoires d'étudiants permet aussi d'avoir une connaissance complémentaire qui vient ajouter des éléments d'analyse de la performance et des précisions de tous ordres.</p> <p><b>Questions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Béatrice Panizza</i> demande quelle est la stratégie pour embarquer l'ensemble des entraîneurs dans l'utilisation de ces outils ? <i>Yohan Penel</i> complète en rappelant que ce sont des outils d'aide à la décision mais comment les entraîneurs les intègrent concrètement dans leur travail, comme par exemple la question des menstruations ? <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Thierry Soler</i> répond que ces outils doivent être intégrés dans les contenus de formation à destination des techniciens. Il y a une grille d'évaluation avec 25 critères pour définir des objectifs individualisés. L'ensemble sera accessible à tous les joueurs et entraîneurs à partir de janvier.</li> </ul> </li> <li>• <i>Malice Devergies</i> demande dans quelle mesure ces outils sont déclinés sur le parabad. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Thierry Soler</i> précise que le déploiement est en cours. La modélisation des trajectoires de performance est plus</li> </ul> </li> </ul>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p>complexe car un joueur peut émerger plus rapidement. Néanmoins, l'organisation est identique.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Julien Laffay</i> demande s'il y a une pondération en fonction de l'ancienneté et du fait de rencontrer les meilleurs. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Thierry Soler</i> confirme qu'il y a 2 données distinctes, le ranking (les points acquis) et le rating (qui a été battu).</li> </ul> </li> <li>• <i>Franck Laurent</i> questionne sur le développement en interne de la base de données, sur l'hébergement de l'outil, sur l'accès et sur la déclinaison aux Clubs Avenir. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Thierry Solier</i> répond que la BDD a été développée par Enzo et Lucas, sur une solution hébergée à l'INSEP. Il est possible de donner un accès aux élus et de décliner l'outil aux Clubs Avenir.</li> </ul> </li> <li>• <i>Gilles Castillon</i> demande si ces modèles prédictifs permettent de rationaliser la participation en tournoi. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Thierry Soler</i> confirme que c'est un outil notamment d'aide à la planification.</li> </ul> </li> <li>• <i>Agnès Chacun</i> salue les outils mais évoque un bémol sur l'application au double et sur l'intégration des outils au niveau des PFR. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Thierry Soler</i> reconnaît que l'outil est aujourd'hui très adapté pour le simple, moins pour le double avec une prise en compte seulement en cas de nombre minimal de matches d'une même paire constituée. En ce qui concerne la déclinaison optimale aux autres pôles, c'est la suite du travail.</li> </ul> </li> <li>• <i>Franck Laurent</i> demande s'il est possible de forcer les athlètes à saisir les informations à travers les PPI. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Thierry Soler</i> répond que c'est un choix politique d'utiliser ce levier.</li> </ul> </li> <li>• <i>Eric Salanoubat</i> indique qu'il est nécessaire de prendre en compte ces nouveaux outils dans la réglementation, comme par exemple l'autorisation d'utiliser des tablettes sur la chaise de coach.</li> <li>• <i>Yohan Penel</i> conclut en saluant le chemin parcouru en termes de changement culturel dans l'approche de la performance sportive, mais qu'il reste du chemin pour une pleine appropriation des outils par l'ensemble des acteurs. Il rappelle enfin l'exceptionnelle saison sportive 2023/2024 qui est la plus réussie en termes de résultats de haut niveau dans l'histoire de la fédération.</li> </ul>	
<b>2/ Direction : point d'information</b>		
<b>Direction</b>	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i> <i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i> <i>Jérôme CAREIL, directeur technique national</i></p> <p><b>Conseillers techniques sportifs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Passage de 23 postes en 2023 à 25 postes en 2025</li> <li>• Un poste ouvert au concours pour une prise de fonction en septembre 2025</li> <li>• L'anticipation du 25<sup>ème</sup> poste est liée au départ à la retraite dans les prochains mois d'Olivier BIME</li> <li>• Ralentissement des procédures à cause des contextes électoraux dans les fédérations (dans l'attente des décisions des nouvelles équipes)</li> </ul> <p><b>Open international para-badminton</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposition de la ligue Pays de la Loire pour organiser un Open International à Nantes au CREPS, validée par la BWF</li> <li>• Cette proposition de la ligue a ensuite été retirée (compte tenu de la situation politique de la ligue), mais les réservations du site ont été maintenues en l'état</li> <li>• Le comité exécutif considère que l'accueil de cette compétition est stratégique pour le développement du parabad dans la lignée des Jeux</li> </ul>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réponse à donner rapidement au CREPS de Nantes pour le maintien de la réservation</li> <li>• Une autre solution est possible, au PRISME de Bobigny, qui est un équipement sportif adapté et dédié au para-sport, qui vient d'ouvrir (construction pilotée et financée par le conseil départemental de Seine-Saint-Denis)</li> </ul> <p><i>Gilles Castillon</i> précise que ce point est à l'ordre du jour du prochain CA de la ligue OCCI pour proposer une candidature pour 2026.</p> <p><b>Partenariats</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalisation/contractualisation avec Victor et avec Gerflor en cours</li> <li>• Renouvellement du partenariat avec Hyundai</li> <li>• Première action avec Emeria via le regroupement post-olympique et paralympique des équipes de France à Dinard début octobre</li> <li>• Zenitude/Clarion : fin de partenariat après le comité exécutif de janvier 2025 - nouveau partenaire en recherche</li> <li>• Nouveaux partenariats en discussion</li> <li>• Entrée dans un nouveau réseau d'entreprises du BTP</li> </ul> <p><b>Ressources humaines</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recrutement poste « écoresponsabilité &amp; para-badminton » : beaucoup de candidatures, entretiens en cours</li> <li>• Demandes de revalorisations de salaires pour 2025, notamment à la suite du gel des salaires sur 2024</li> </ul> <p><b>Cas de ports du voile en compétition</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Certaines fédérations interdisent le port de couvre-chef en compétition, comme la FFBaD. Ce règlement ne s'applique qu'aux compétitions autorisées mais pas en jeu libre ou à l'entraînement dans les clubs.</li> <li>• Le voile est autorisé sur les compétitions internationales par la BWF.</li> <li>• Les athlètes de la délégation française n'avaient pas l'autorisation de porter le voile pendant les Jeux Olympiques et Paralympiques.</li> <li>• Le président demande qu'un rappel soit fait aux juges-arbitres du protocole à appliquer dans cette situation.</li> </ul> <p><b>Prolongement des travaux de la commission disciplinaire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• À la suite d'un engorgement des saisines de la commission fédérale disciplinaire, Jean-Michel RICHARD, en tant que responsable de la commission, a demandé un prolongement des travaux faute de temps pour pouvoir traiter l'ensemble des dossiers au 14 décembre 2024.</li> <li>• Conformément aux textes fédéraux, les travaux de cette commission ne cessent qu'à la validation de la composition de la nouvelle commission fédérale disciplinaire par le comité exécutif nouvellement élu.</li> </ul> <p><i>Franck Laurent</i> demande alors s'il est possible d'avoir des statistiques quant à la typologie des saisines de cette commission.</p> <p><b>Campagne de délégation 2025 et nouvelles disciplines</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans le cadre du renouvellement des délégations des fédérations sportives, les disciplines associées en cours d'intégration vont être en cours de renouvellement de leur place.</li> <li>• En plus de celles-ci, les représentants du pickleball se sont rapprochés de la FFBaD pour pouvoir être intégrés à long terme à la FFBaD en tant que discipline associée plutôt qu'à la FFT</li> </ul> <p><i>Franck Laurent</i> pointe le risque pour le badminton si le pickleball investit les gymnases en-dehors du cadre de la FFBaD puisqu'ils jouent sur le même terrain. C'est donc un enjeu stratégique pour le badminton. <i>Gilles Castillon</i> confirme l'importance de se diversifier.</p> <p><b>EuroGames 2025 à Lyon</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jeux Européens de la diversité auront lieu en 2025 à Lyon.</li> <li>• Le Badminton Club de Lyon (BACLY) a sollicité la FFBaD pour pouvoir organiser une compétition internationale de para-badminton (hors</li> </ul>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<p>calendrier international) en juillet 2025, ainsi qu'une aide financière pour pouvoir les aider dans leur organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eric Salanoubat se charge de les contacter.</li> </ul> <p><b>Convention Solibad</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reconduction de la convention avec Solibad pour 4 ans</li> </ul> <p><b>Courbe des licences</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Record de licenciés de la FFBaD d'ores et déjà battu</li> <li>Difficile de pouvoir anticiper un atterrissage tellement la courbe 24-25 diffère des années précédentes</li> </ul> <p><b>Statistiques par ligue</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Toutes les ligues hexagonales ont déjà battu leur nombre de licenciés de la saison dernière (à part les Hauts-de-France et la Corse)</li> <li>Les ligues ultramarines n'ont pas encore atteint leur nombre de licenciés de la saison dernière</li> </ul> <p><b>Enquête sur le bénévolat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Les dynamiques des bénévoles dans le badminton ne sont pas les mêmes que dans le reste du monde bénévole en France : étude réalisée par F. Dor pour comparer avec les données de l'enquête annuelle de Recherches &amp; Solidarités sur la France bénévole</li> <li>Les 35-49 ans et les 50-64 ans sont les principaux, alors que dans la société dans l'ensemble, les plus de 65 ans sont les principaux</li> <li>80% de présidents et 20% de présidentes</li> <li>Sur la répartition globale, répartition des bénévoles à 60/40 %</li> <li>Plus le club est structuré, plus la durabilité du bénévole est importante</li> <li>Le bénévolat global rajeunit, alors qu'il vieillit au badminton. Cependant, au badminton, les bénévoles sont plus jeunes.</li> <li>Présentation du focus de l'étude ESSEC sur le ressenti de plus de 1000 bénévoles</li> </ul> <p><b>Rencontres institutionnelles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ministre des sports</li> <li>Rapporteur pour avis du budget des crédits 219 (sport)</li> <li>Région Ile-de-France</li> <li>Mairie de Paris (adjoint aux sports et adjoint à l'ESS)</li> <li>Sponsors</li> <li>Directrice des sports</li> <li>Directeur général de l'Agence nationale du Sport (ANS)</li> <li>Chef de projet héritage</li> <li>Les entreprises s'engagent</li> <li>Séminaire ANS-Sport Data Hub : la FFBaD est invitée à présenter ses travaux sur la modélisation de la haute performance</li> </ul> <p><b>Bilan du colloque sur l'impact social du 19 novembre 2024</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Colloque considéré comme un des plus réussis avec des témoignages de qualité, avec une centaine de participants</li> <li>Deux livrables : un livret qui retrace l'ambition et les actions menées dans le cadre du projet de performance sociale, ainsi que les résultats du travail de l'ESSEC</li> <li>Le replay sera disponible prochainement</li> </ul> <p><b>Bilan de l'étude de l'ESSEC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identification d'impacts plus ou moins forts générés par les activités de la FFBaD et les structures fédérales</li> <li>Deux principales stratégies non-exclusives sont proposées : <ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre l'accent sur ses points forts</li> <li>Chercher à agir sur les résultats qui sont les moins bons dans des domaines jugés importants par la FFBaD</li> </ul> </li> <li>Pour un même impact, il est parfois possible d'analyser les modalités qui sont les plus efficaces afin de les encourager.</li> </ul>	

SECTEURS	POINTS A L'ORDRE DU JOUR	DOCUMENTS
	<b>3/ Direction : point d'avancement des 32 chantiers de 2024</b>	
Direction	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i></p> <p><b>Dossiers terminés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en conformité des statuts des organismes déconcentrés</li> <li>• Gestion des billetteries JOP</li> <li>• Guide de bonnes pratiques pour les relations clubs/collectivités</li> <li>• Livraison des deux derniers Championnats de France</li> <li>• Lancement du fonds de soutien à la « création de clubs »</li> <li>• Choix des salles pour les Championnats du Monde 2025 et les Yonex Internationaux de France 2025</li> <li>• Quinzaine du badminton</li> <li>• Modification du règlement des tenues</li> <li>• Communication sur les Jeux et l'après</li> <li>• Collecte de la taxe d'apprentissage</li> <li>• Réussite sportive des JOP 2024</li> <li>• Lancement du circuit fédéral vétérans</li> <li>• Relais de la Flamme</li> <li>• Modification du règlement médical</li> </ul> <p><b>Dossiers avancés en cours de finalisation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation du mandat</li> <li>• Mise en place des élections fédérales</li> <li>• Appels d'offres équipementiers</li> <li>• Saturation des clubs : sondage, outils</li> <li>• Outils de mesure de l'impact social et environnemental</li> <li>• Réforme du classement</li> <li>• Acculturation aux missions de la FFBaD (mercredis de la FFBaD)</li> <li>• Tenue du budget 2024</li> <li>• Recrutements INSEP</li> <li>• Travaux autour de la concertation avec les territoires</li> </ul> <p><b>Dossiers en cours d'avancement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Label EFB</li> <li>• Autres labels</li> <li>• Fondation : levée de fonds et AAP</li> <li>• Nouveaux formats de compétition</li> </ul> <p><b>Dossiers non débutés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Guide bénévolat/dons/km</li> <li>• Chiffres-clés de la saison 2023/2024</li> <li>• Guide d'animation non-compétiteurs</li> <li>• Wiki pour les nouveaux dirigeants</li> </ul> <p>Le président déplore que certains chantiers jugés prioritaires aient été freinés délibérément par certains acteurs. Sur d'autres sujets, des promesses n'ont pas été tenues. Il incombera à la prochaine équipe d'arbitrer sur les chantiers non terminés, en particulier sur le wiki qui a fait l'objet d'un subventionnement par l'ANS et qu'il faudra rendre si l'action n'est pas réalisée rapidement.</p>	3_Note_32_chantiers_no v24_COMEX_FFbaD_24 1123-24.pdf

	<b>4/ Direction : point sur les élections fédérales</b>	
<p><b>Direction</b></p>	<p style="text-align: right;"><i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i></p> <p><b>Elections de listes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Candidature de la liste « Ambitions Badminton »</li> <li>• Tête de liste Franck LAURENT, Cercle Laïque des Tourelles Orléans Badminton, comité 45, ligue Centre-Val-de Loire</li> <li>• 24 membres : 12 femmes et 12 hommes en provenance de 13 ligues</li> </ul> <p><b>Médecin</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Candidature pour le poste de médecin de Denis ALLENBACH</li> <li>• Association Sportive Badminton Knutange, comité 57, ligue Grand Est</li> </ul> <p><b>Sportifs de haut niveau</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une seule candidature recevable de Anne TRAN</li> </ul> <p><b>Absence de candidature</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recevable au titre de représentant des entraîneurs</li> <li>• Déposée au titre du représentant des officiels techniques</li> <li>• Constatation de la vacance</li> <li>• Reprogrammation des élections dans les 12 mois</li> </ul> <p><b>Modalités électorales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Votes électroniques à distance du lundi 09 décembre à 9h au samedi 14 décembre à 15h</li> <li>• Scrutin de liste pour l'élection des 18 membres</li> <li>• Election du médecin</li> <li>• 1 tour unique pour chacune des élections</li> <li>• 20 membres composeront le comité exécutif avec Anne TRAN en tant que représentante des sportifs de haut niveau</li> <li>• Annonce des résultats des élections le samedi 14 décembre en fin de journée</li> </ul> <p><b>Questions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Franck Laurent</i> s'étonne du peu d'engouement des clubs pour les élections. Il continuera à faire campagne bien qu'il n'y ait qu'une seule liste.</li> <li>• <i>Yohan Penel</i> précise que la réforme statutaire a permis de mettre fin à un certain nombre de pratiques dans les comités non conformes aux statuts fédéraux, comme la désignation (et non l'élection) de certains représentants départementaux. Il rappelle que cette élection permet néanmoins de tester un nouvel outil de vote électronique sécurisé et de déployer les mercredis de la FFBaD sur les réseaux sociaux pour acculturer aux actions fédérales.</li> <li>• <i>Agnès Chacun</i> précise que le taux de participation est l'information</li> </ul>	<p>4_Elections_federales_note_COMEX_FFbaD_241123-24.pdf</p>

## 5/ Direction : bilan de la mandature

### Direction

*Yohan PENEL, président*  
*Eric SALANOUBAT, directeur général*  
*Jérôme CAREIL, directeur technique national*

5\_livvable\_eval.docx

Le 26 juin 2024, le comité exécutif a voté la feuille de route du groupe de travail « évaluation de la mandature » selon les modalités suivantes :

A l'issue d'un appel à candidatures auprès du comité exécutif, des présidents de ligue et de comité, des directeurs de ligue et des représentants de ligue, il n'a pas été possible d'atteindre les 10 membres comme initialement prévu. La composition finale a donc été la suivante :

- Béatrice Panizza et Yohan Penel, administrateurs de la FFBaD
- Frédéric Dor, salarié de la FFBaD (directeur de l'observatoire des pratiques)
- Olivier Bime, conseiller technique sportif placé auprès de la FFBaD (DTN adjoint)
- Yannick Meunier, directeur de la ligue Nouvelle-Aquitaine

Ce document de bilan s'articule selon les 5 axes et 21 points du projet fédéral 2021-2024. Les présentations des 5 axes sont celles des rapports d'activités annuels de la FFBaD.

Ce bilan n'a pas vocation à rendre compte de manière exhaustive de la richesse de ces 4 années, mais de refléter les grandes tendances et la réalité de la FFBaD en 2024 par rapport à 2020. C'est le bilan d'une action politique qui est, de manière inévitable, subjectif, même si les contributeurs ont eu à cœur de rédiger un rapport le plus factuel possible.

Le comité exécutif s'exprime sur chacun des 21 points, sur les réussites, les indicateurs et les échecs.

Le document se conclut sur un texte du président qui reprend les principaux points de la mandature :

- Records successifs de licences en 22/23, 23/24 et 24/25 (plus de 220 000)
- Saison sportive 23/24 exceptionnelle : premiers titres de champions d'Europe valides, 3 médailles dont 2 titres aux Jeux Paralympiques de Paris (après les deux médailles dont 1 titre aux Jeux de Tokyo), 1ère finale en Super 1000 en Double Mixte, 1ère 1/2 finale en Super 1000 en Simple Hommes, 1ère victoire en Super 750 en Simple Hommes, records de participants aux JO et aux JP, ...
- La continuité des résultats chez les jeunes (U15, U17 et U19) sur la scène européenne (et une médaille mondiale en simple hommes en 2023)
- Contrat de partenariat record avec Victor pour accompagner la FFBaD sur les championnats de France, sur les animations dans les territoires et sur les IFB (à partir de 2027), après des partenariats importants
- Popularité du badminton en France selon les indicateurs de Pinterest, 2 présences en une de l'Equipe
- Crise financière : l'exercice 2021 avait permis de dégager un excédent très important ; sur proposition du conseil exécutif, l'AG d'avril 2022 a validé l'investissement de cet excédent dans une trajectoire ambitieuse basée d'un côté sur le renforcement des équipes fédérales et d'un autre côté sur le changement de modèle économique (fondation, CFA, direction des partenariats). Le dépassement du budget de la performance sportive et une édition des IFB 2023 très coûteuse ainsi que des recettes partenariales décalées dans le temps ont entraîné des déficits 2022 et 2023 beaucoup plus importants que dans la trajectoire initiale. Un plan de rigueur budgétaire a dû être engagé depuis mi-2023 pour parvenir à rééquilibrer le budget 2024, soutenu par une augmentation de la licence 24/25.
- Crise politique : la tension avec certaines ligues n'a fait que s'accroître au fil de la mandature, avec comme points d'orgue la convocation



d'une AG de révocation en septembre 2023 et une AG statutaire en mars 2024 extrêmement tendue. Le dialogue est rompu avec et entre certains présidents de ligue, rupture née de divergences fortes sur le rôle d'une fédération et sur sa relation avec ses organismes déconcentrés qui pour certains réclament une plus grande autonomie. Il est à craindre que les conséquences soient lourdes sur le long terme.

- Réforme des règlements de l'ensemble des championnats de France pour alléger les cahiers des charges et restreindre la participation aux tout meilleurs pour accroître le spectacle et l'attractivité
- Refonte de l'offre de compétitions jeunes et lancement d'un circuit fédéral vétérans
- Refonte du site Internet avec une nouvelle plateforme lancée en janvier 2024, mise en place d'un site dédié aux assemblées générales, avec un nouveau format du rapport d'activités
- Réforme des filières « GEO » et « animateur »
- Réforme du règlement médical en supprimant l'obligation du certificat médical
- Réforme du règlement des tenues pour l'alléger en-dehors des championnats de France
- Réforme des statuts et du règlement intérieur pour dépoussiérer les textes, revoir l'objet social, intégrer les données issues de la loi du 2 mars 2022, changer les modalités électorales
- Réforme du Top 12 (abandonnée)
- Réforme du classement pour corriger les dérives du CPPH (sigle ?) avec une philosophie nouvelle (en cours)
- Réforme des labels fédéraux (en cours)
- La Junior Academy pour préparer la prochaine génération de bénévoles
- Les outils pédagogiques comme Bad is School
- La quinzaine du badminton pour mettre en lumière la richesse de la vie des clubs dans la communication fédérale
- L'accroissement des ressources humaines fédérales pour faire face à l'augmentation des activités en lien avec le projet fédéral et avec les demandes de l'Etat
- Le réseau des directeurs de ligues pour partager les expériences et faciliter la diffusion de l'information descendante et ascendante
- L'intégration de deux nouvelles disciplines : le racketlon et le plumfoot (tout en reconnaissant l'échec de l'intégration du crossminton dont la délégation avait été attribuée en 2017)
- La reconnaissance institutionnelle du badminton français avec de nombreuses auditions et demandes de prises de parole, ainsi qu'une mise en valeur des actions fédérales dans les différentes instances internationales (Badminton Europe, BWF, AFB, COMEBA – avec un renforcement de l'engagement des Français)
- Tout en mettant en place des outils pour lutter contre les violences sexistes et sexuelles (cellule de signalement, honorabilité dans Poona, règlement disciplinaire).

Le président rappelle également les problèmes structurels majeurs qui ont pénalisé l'olympiade en matière de fonctionnement :

- Difficulté à trouver la recette pour gérer les 3 populations d'acteurs (bénévoles, salariés, CTS)
- Difficulté à trouver un bon alignement en matière d'orientations et de méthodologies avec les 110 organismes déconcentrés
- Un trinôme Président-DG-DTN défaillant
- Un creusé qui s'est creusé entre un président à 100% et les autres élus qui ont une activité professionnelle
- Un fonctionnement VP-responsable de secteur très hétérogène d'un secteur à l'autre
- Une gestion de projet problématique : absence de culture de l'évaluation (plus de 360 votes au cours de la mandature pour quels impacts ?), aucun réflexe de reporting des professionnels vers les

	<p>élus, difficulté à prioriser les chantiers devenus trop nombreux, un circuit de prise de décision illisible</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un contexte défavorable (covid, inflation, ...)</li> <li>• Des déplacements sur le terrain pas assez nombreux</li> <li>• Une culture du bad très paradoxale entre l'ambition et les moyens alloués, parfois une forme de misérabilisme assumée alors que le badminton n'a rien à envier aux autres disciplines et possède des atouts majeurs</li> </ul> <p>Le DTN souhaite ensuite partager sa lecture de l'olympiade, en rappelant les motivations de son engagement, le regret de ne pouvoir continuer puisque la nouvelle équipe lui a signifié sa non-reconduction pour 2025. Il se dit fier du chemin parcouru au service du badminton en termes de transformation. Il regrette de n'avoir pas réussi à améliorer l'image des CTS auprès des différentes populations. Il a tout fait pour mettre fin à des pratiques peu transparentes, voire malsaines, et craint le retour de certains acteurs qui reviendront à d'anciennes méthodes. Il remercie l'ensemble de ses collègues pour ces 4 années à la tête de la direction technique nationale.</p> <p><b>Vote n°2 : validation du document de bilan de la mandature</b></p> <p><u>Résultat du vote</u> : 12 votants (Sylvain Benain, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Nathalie Huet, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 11 / Abstention : 1</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p>	
<p><b>6/ Evènementiel : Yonex Internationaux de France 2025 et Championnats de France Jeunes et Finales Top 12</b></p>		
<p><b>Évènementiel</b></p>	<p style="text-align: right;"><i>Julien LAFFAY, vice-président Évènementiel</i></p> <p><b>Yonex Internationaux de France 2025</b> Après différentes comparaisons des dossiers et salles répondant au cahier des charges BWF, le secteur Évènementiel propose de revenir à la Glaz Arena pour accueillir les Internationaux de France 2025, au vu de l'expérience passée, et de la capacité à amener des corrections par rapport à l'édition 2023 pour limiter l'investissement fédéral.</p> <p><i>Yohan Penel</i> rappelle que l'édition 2023 a été la plus populaire en termes de billetterie mais la pire en termes de résultats financiers et de rayonnement institutionnel puisqu'aucun invité n'avait fait le déplacement à Rennes. Cela repose la question du pourquoi des IFB au service du badminton français, en espérant que le partenariat Victor pour le cycle 2027-2030 permettra de changer de dimension et d'accroître l'impact de l'événement (qui reviendra définitivement en Île-de-France à partir de 2026).</p> <p><b>Vote n°3 : validation de l'organisation des Yonex Internationaux de France de Badminton 2025 à Glaz Arena de Cesson-Sévigné (Ille et Vilaine, Bretagne)</b></p> <p><u>Résultat du vote</u> : 11 votants (Sylvain Benain, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 8 / Abstentions : 3</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p> <p><b>Phase finale Top 12 2025</b> Une seule candidature pour la phase finale de ce championnat : celle du Badminton Club de Fos, champion de France en titre. Le secteur Évènementiel propose de conditionner l'acceptation de la candidature au respect d'un plan de transport efficace, de la parfaite visibilité des partenaires fédéraux (BAT de l'ensemble des visuels) et des règles définies dans le cahier des charges, sous peine de ne pas recevoir le soutien financier fédéral.</p>	<p>6.1_Analyse_YIFB_2025_COMEX_FFBD_241123-24.pdf</p> <p>6.2_Analyse_candidature_Finales_Top_12_Fos-sur-Mer_COMEX_FFBD_241123-24.pdf</p> <p>6.3_Analyse_candidature_CdF_Jeunes_Chambly_COMEX_FFBD_241123-24.pdf</p>

	<p><b>Vote n°4 : validation de la candidature du Badminton Club de Fos-sur-Mer (Bouches du Rhône, PACA) pour l'organisation de la phase finale du Top 12 2025</b></p> <p><u>Résultat du vote</u> : 11 votants (Sylvain Benaïn, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 6 / Contre : 1 / Abstentions : 4</p> <p>La proposition est adoptée à la majorité.</p> <p><b>Championnats de France Jeunes 2025</b></p> <p>Une seule candidature pour la phase finale de ce championnat : celle du Badminton Club Chambly Oise. Le secteur Evénementiel émet un avis très favorable à ce dossier, dans une salle où la compétition pourrait avoir lieu sans tapis vu la configuration. Le sol de la salle a été spécifiquement pensée pour le badminton. Il est rappelé que le BCCO 60 accueille déjà en 2025 les championnats de France élite.</p> <p><b>Vote n°5 : validation de la candidature du Badminton Club Chambly Oise (Oise, Hauts de France) pour l'organisation des championnats de France Jeunes 2025</b></p> <p><u>Résultat du vote</u> : 11 votants (Sylvain Benaïn, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 9 / Abstentions : 2</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p> <p><i>Julien Laffay</i> évoque également les championnats du monde 2025. La billetterie est partie sur de très bonnes bases (packs pour les licenciés) avec plus de 180 k€ de chiffre d'affaires en quelques jours (près de 5000 billets déjà vendus).</p> <p><i>Yohan Penel</i> rappelle que ces championnats du monde sont une alerte majeure d'un point de vue budgétaire. Les collectivités territoriales sont fortement impactées par le contexte budgétaire de la France et ne peuvent à date donner de visibilité à la FFBaD en termes de subvention à l'événement, malgré de très bonnes relations avec la région IDF et la mairie de Paris. De même, la DIGES avait acté un soutien de 500 k€ en 2018 suite à l'obtention des CM 2025 mais une demande d'enveloppe complémentaire a été faite compte tenu du contexte inflationniste sur le champ de l'événementiel (sécurité, ménage, ...).</p>	
<b>7/ Direction : candidatures au Council de la BWF</b>		
<b>Relations internationales</b>	<p style="text-align: center;"><i>Sylvain Benaïn, élu en charge des relations internationales</i></p> <p>Dans le cadre des élections de 2025 au Council de la BWF, le président a reçu trois demandes de lettres de candidature ou de soutien de candidats au Council de la fédération internationale.</p> <p><b>Lettres de candidature (candidature déposée par la FFBaD)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etienne THOBOIS pour une candidature à la fonction de vice-président exécutif</li> <li>• Richard PEROT pour une candidature en tant que vice-président en charge du para-badminton</li> </ul> <p><b>Lettre de soutien (candidature déposée par une autre fédération)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dr Sawsan Haji Mohamed Taqawi (Bahrein)</li> </ul> <p>Le président propose au comité exécutif la validation des trois lettres de soutien des candidatures.</p>	

	<p><b>Vote n°6 : validation des lettres de soutien des candidatures au Council de la BWF</b></p> <p>Résultat du vote : 11 votants (Sylvain Benaïn, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 11</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p>	
	<p><b>8/ Secrétariat général : dates du comité exécutif de mars et de l'assemblée générale fédérale ordinaire 2025</b></p>	
Secrétariat général	<p style="text-align: right;"><i>Sandrine MOUILLON, secrétaire générale</i> <i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i></p> <p>L'assemblée générale de la BWF a été positionnée les 25 et 26 avril 2025, qui est aussi la date de l'assemblée générale de la FFBaD. Le secrétariat général propose d'avancer la date de l'assemblée générale de la FFBaD de deux semaines.</p> <p>Pour des questions de validations de documents soumis en assemblée générale, il est proposé de modifier la date du comité exécutif précédant cette assemblée.</p> <p><b>Vote n°7 : validation de la tenue du comité exécutif les 22 et 23 mars et de l'assemblée générale fédérale ordinaire les 12 et 13 avril 2025</b></p> <p>Résultat du vote : 11 votants (Sylvain Benaïn, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 9 / Contre : 1 / Abstention : 1</p> <p>La proposition est adoptée à la majorité.</p>	
	<p><b>9/ Finances &amp; Economies du badminton : mise à jour de la procédure achats</b></p>	
Finances & Economies du badminton	<p style="text-align: right;"><i>Franck LAURENT, trésorier général</i></p> <p>Le trésorier général propose de mettre à jour la « procédure achats », afin qu'elle soit plus cohérente et donc de l'adapter aux divers engagements financiers et aux diverses dépenses de la fédération.</p> <p><b>Vote n°8 : validation de la mise à jour de la « procédure achats »</b></p> <p>Résultat du vote : 11 votants (Sylvain Benaïn, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p>Pour : 8 / Abstentions : 3</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p>	<p>9_Procedure_Achats_C OMEX_FFBaD_241123- 24.pdf</p>

	<b>10/ Finances &amp; Economies du badminton : mise à jour des modalités de remboursement des frais</b>	
<b>Finances &amp; Economies du badminton</b>	<p style="text-align: right;"><i>Franck LAURENT, trésorier général</i></p> <p>La mise à jour des modalités de remboursement de frais est proposée pour les raisons suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les montants de remboursement stipulés dans la note de frais datent de 2015, avec une inflation de 20% environ sur la période.</li> <li>• But de simplification des procédures et d'harmonisation, tout en conservant une distinction des prix des repas entre midi et soir</li> </ul> <p><b>Questions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Béatrice Panizza</i> demande pourquoi les juges de ligne ne sont pas concernés. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Franck Laurent</i> répond qu'il s'agit uniquement d'une mise à jour des tarifs et non une réforme du sujet.</li> </ul> </li> <li>• <i>Yohan Penel</i> salue la mise à jour des tarifs mais demande pourquoi ils n'ont pas été indexés sur l'inflation. De plus, il demande si l'impact sur le budget 2025 a été évalué. <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <i>Franck Laurent</i> répond que cela se fera à enveloppe constante et qu'il faudra donc en tenir compte sur les volumes de personnes mobilisées.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Vote n°9 : validation de la mise à jour du document « Modalités de remboursement des frais »</b></p> <p><u>Résultat du vote</u> : 11 votants (Sylvain Benaïn, Gilles Castillon, Agnès Chacun, David Courbet, Malice Devergies, Julien Laffay, Franck Laurent, Mathieu Marie, Sandrine Mouillon, Béatrice Panizza, Yohan Penel)</p> <p style="text-align: center;">Pour : 7 / Abstentions : 4</p> <p>La proposition est adoptée à l'unanimité.</p>	10_GUI08.02_2500_GE S_FraisDeplacement_V0 _COMEX_FFBaD_24112 3-24.pdf
	<b>11/ Direction : point d'avancement des travaux du conseil scientifique</b>	
<b>Direction</b>	<p style="text-align: right;"><i>Yohan PENEL, président</i> <i>Michel TREBOSC, référent recherche</i></p> <p><b>Un peu d'histoire (historique des recherches)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• « Détermination des aptitudes et traits de personnalité requis dans la pratique du badminton de haut niveau », Didier DELIGNIERES et Isabelle RAUD, 1993</li> <li>• « Détermination d'un test spécifique en badminton chez les joueurs de haut niveau ou test VO2max sur terrain », Christophe HAUSSWIRTH et coll, 2002</li> <li>• « La prise de décision en situation dynamique chez des joueurs experts en badminton », Anne-Claire MACQUET et coll, 2005</li> <li>• « Logiciel d'analyse tactico-technique en jeu », coll, 2004</li> </ul> <p><b>Analyse du contexte et structuration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Du retard de pris dans la recherche faute de grands travaux, alors que la recherche avance</li> <li>• 2015 : mise en place du prix de mémoires d'étudiants (PME)</li> <li>• 2020 : la Haute Performance (coll)</li> <li>• Et la Performance sociale (président et DTN)</li> </ul> <p><b>Le comité scientifique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 7 chercheurs : Julie GRALL, Julie K'BIDY, Ilona ALBERCA, Michaël PHOMSOUPHA, Enzo HOLVILLE, Dominique CHARRIER et Yohan PENEL</li> <li>• 3 cadres d'état et fédéraux : Vincent LAIGLE, Frédéric DOR, Michel TREBOSC (référent recherche)</li> <li>• 6 regroupements</li> <li>• Rôle du comité : lettre d'information, veille scientifique, véracité des projets de recherche, colloque, orientations stratégiques pour la fédération</li> </ul>	

## Les premières actions

### INSEP

- La construction d'un environnement numérique complet : Badminton Manager System (Enzo HOLVILLE, 2022)
- La construction d'un accompagnement d'aide à la décision - APID : Aide à la Prise d'Information et de Décision (Claire CALMELS, Lucas MINET et Yann MORILLO, 2022)

### Webinaires sur les mémoires ayant obtenu un prix

- Entre 20' et 30' de présentation / 30' de question
- Replay possible et brève synthèse (dans les 10 jours qui suivent maximum)
- Partir d'une problématique de terrain = question
- Aboutir à des pistes de réflexion pratico-pratique

### Enquête sur les professionnels du badminton et la culture scientifique

- Partir du terrain afin de ne pas être hors-sol
- Principaux champs thématiques : spécifique badminton, environnement socio-économique et professionnel d'une structure fédérale, sciences humaines, connaissances générales, public féminin

### Lettre d'information « Badminton et Sciences »

- Permettre la veille scientifique
- Partager les liens et enquêtes avec les universités
- Construire des rapprochements avec des projets (comme SMART à Bordeaux)

### Performance sociale

- Accompagnement à l'évaluation d'impact social
- Etude de l'ESSEC

## Perspectives

- Continuité des actions (lettres infos, webinaires, veilles...)
- Préparation du 1<sup>er</sup> colloque scientifique « Badminton et sciences » en mars 2026
- Lancement d'une enquête auprès des SHN (Pôle France et Espoir ?)
- Les nouveaux lauréats et le renouveau du groupe PME
- Enquête psycho-sociologique sur le badminton de compétition au féminin ?
- Répertoire STAPS/LABO et conseils régionaux : appels à projets/sollicitation à des projets

## Conclusions

- Un nouvel élan donné
- De nouvelles énergies
- Un champ large de projets de recherche encore à prioriser
- Des sources et partenaires financiers à trouver

## Questions

- *Sylvain Benain* demande s'il y a des tracés de badminton dans le gymnase connecté SMART à Bordeaux. Ce n'est pas le cas.
- *Nathalie Huet* demande à ce que les entraîneurs ne soient pas les seuls à être sollicités car ils ne sont pas toujours connectés à la réalité des clubs. Elle souhaite que les équipements soient un sujet de recherche car stratégique. Elle regrette qu'il n'y ait pas de ruissellement de tous ces travaux dans les territoires.
- *Franck Laurent* est surpris que seulement 4% des sondés s'intéressent au badminton féminin.
- *Béatrice Panizza* rappelle les travaux sur la déconstruction des stéréotypes de genre et l'obtention du label Gold Sport argent.
- *Jérôme Careil* comprend que le niveau d'attente soit élevé mais il faut se souvenir d'où on part. On ne pourra pas tout traiter donc il faudra prioriser.
- *Yohan Penel* salue le travail effectué mais regrette ce prisme quasiment exclusivement sur la performance sportive. Il y a beaucoup de choses à étudier dans le badminton, notamment sur les aspects psychologiques et sociologiques pour aider les dirigeants de club.

	Il rappelle le recrutement d'un jeune docteur, l'accueil d'une thèse CIFRE, ainsi que le partenariat sur la thèse autour du modèle économique des clubs sportifs (Rouen). Il y a de nombreuses synergies à construire pour éclairer la prise de décisions des élus au regard des résultats des travaux.	
	<b>12/ Vie sportive : présentation du catalogue des formats de pratique</b>	
<b>Vie sportive</b>	<p style="text-align: center;"><i>Béatrice PANIZZA, élue en charge des pratiques compétitives</i> <i>Dominique FROISSART, chargé de mission vie sportive</i></p> <p><b>Rappel du cadre du projet fédéral</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Populariser les nouveaux formats de compétition plus souples, plus attractifs, plus courts et moins contraignants</li> <li>• Poursuivre le développement des circuits Promobad et Parabad, afin d'étoffer l'offre envers ces différents publics</li> </ul> <p><b>Cellule de réflexion</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsable : Dominique FROISSART (chargé de mission)</li> <li>• Elus de territoires : Frédéric BILLIARD et Laurent PASTORINO</li> <li>• Cadres : Alexandre KOMILKIW (responsable du secteur Vie sportive) et Christophe JEANJEAN</li> <li>• Salarié : Camille MONTIGNY</li> <li>• Chargé de mission : Robin NICOLLET (classement)</li> </ul> <p><b>Référentiel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration de règlements spécifiques et de fiches action pour chaque format</li> <li>• 6 types de jeu et 14 formules de tournoi (offre compétitive, non compétitive et événementielle)</li> <li>• Un catalogue évolutif (prendre les idées - esprit de l'amélioration continue)</li> <li>• Création d'un dictionnaire des formats et intégration dans le guide du Badminton (annexe 12)</li> <li>• Application numérique et priorités de développement (Poona et logiciel de compétition)</li> </ul> <p><b>Fiche action type</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 feuille A4 disponible en format pdf et/ou en version papier glacé</li> <li>• Objectifs : des fiches simples, visuelles et facilement utilisables</li> <li>• Présentation et structure à consolider avec le secteur Communication</li> <li>• Projet : vidéo de présentation de chaque format</li> <li>• Puis catalogue d'une vingtaine de formats possibles</li> </ul> <p><b>Conclusion</b></p> <p><i>Nouveaux formats</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plus souples, plus attractifs, plus courts</li> <li>• Moins contraignants</li> </ul> <p><i>Qui permettent de</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etoffer l'offre de pratique</li> <li>• Contribuer à la fidélisation et à l'augmentation du nombre de licenciés</li> <li>• Multiplier le nombre d'oppositions pour tous les joueurs participants</li> <li>• Elargir les schémas classiques de compétition</li> <li>• Apporter une nouvelle attractivité à la pratique compétitive</li> </ul> <p><b>Questions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Julien Laffay</i> est surpris que les matches en 1 set ne soient pas répertoriés.</li> <li>• <i>Yohan Penel</i> rappelle que la commande était de produire un catalogue d'animations pour les publics non compétiteurs et regrette que la présentation reste philosophiquement sur des formats de compétition. Il n'y a aucune limite à ce qui peut être fait sur des créneaux de club en matière d'animation (musique, 3x3, au temps, ...). Il faut expérimenter dans certains territoires et ensuite partager.</li> <li>• <i>Béatrice Panizza</i> précise que tous ces formats sont exploitables pour</li> </ul>	12_Formats_de pratique_COMEX_FFBa D_241123-24.pdf

	<p>animer des créneaux mais demande quel est le calendrier de déploiement.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Dominique Froissart</i> répond que compte tenu de la charge de travail actuel, ce sera pour l'été 2025.</li> <li>● <i>Sylvain Benain</i> affirme que beaucoup de choses existent mais que peu d'acteurs s'en emparent</li> <li>● <i>Jérôme Careil</i> rappelle qu'il faut renforcer la culture du partage et de la collaboration avec les territoires pour éviter que chacun fasse ce qu'il veut</li> <li>● <i>Gilles Castillon</i> demande quelle a été la prise en compte du handicap dans la conception des formats.</li> <li>● <i>Eric Salanoubat</i> préconise d'intégrer les disciplines associées dans ce catalogue.</li> <li>● <i>Jérôme Careil</i> rappelle l'importance de la prise en main de cet outil par les agents de développement pour que le guide ne soit pas inutilisé.</li> </ul>	
<b>13/ Relations avec les territoires : bilan de la concertation avec les territoires</b>		
<p><b>Relations avec les territoires</b></p>	<p style="text-align: center;"><i>Béatrice PANIZZA, élue référente du comité de pilotage</i> <i>Vincent LEGRAS, responsable Relations avec les territoires</i></p> <p><b>Comité de pilotage - concertation avec les territoires</b></p> <p><b>Objectifs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Renouer le dialogue et le fluidifier entre les territoires</li> <li>● Etablir un mode de fonctionnement concerté et plus détaillé sur le rôle des instances fédérales</li> <li>● Etablir un circuit d'information cohérent entre instances</li> </ul> <p><b>Membres</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>Elus</u> : Béatrice PANIZZA, Eric CHERNIER, Sylvain BENAIN</li> <li>● <u>Représentants des territoires</u> : Nathalie HUBERT, Sandrine NOLLEVALLE, Marc LE HENANF, Christophe CHENUT, Pierre CHATELLIER</li> <li>● <u>Professionnels</u> : Vincent LEGRAS, Jérôme CAREIL, Thomas CHAMPION</li> </ul> <p><b>Actions réalisées</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Animation du COPIL : réunions 27/10 - 17/11 - 12/01 - 09/02 - 22/03 - 17/05 - 21/06 - Espace partagé pour production et suivi</li> <li>● Décembre : 2 questionnaires réalisés sur le rôle des instances fédérales : élu·es et salarié·es ligues / comités et délégués - président·es de clubs</li> <li>● Janvier : production d'une synthèse des réponses</li> <li>● Février : transmission de la synthèse aux territoires avec courrier d'invitation à échanger au sein des territoires sur le rôle des instances</li> <li>● Février à juillet : 4 temps d'échanges organisés : AURA - TUM - CVDL - BOFC</li> <li>● Août / septembre : confection du livrable</li> </ul> <p><b>Synthèse des questionnaires</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Relative connaissance des travaux de répartition des missions des instances</li> <li>● Besoin de renforcer la communication : plus fréquente et ciblée - alternance format distanciel et présentiel</li> <li>● Les clubs reçoivent des informations qu'ils jugent plutôt inutiles dans leur quotidien : renforcer le concret dans la répartition des rôles des instances et dans la communication qu'ils reçoivent (besoin d'outils)</li> <li>● Manque de visibilité du projet fédéral par les clubs</li> <li>● Adhésion relative au projet fédéral par les organes déconcentrés (ligues et comités) : nécessité d'une transposition plus en lien avec la réalité des territoires</li> </ul> <p><b>Synthèse des rencontres</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Retours positifs sur les temps en présentiel avec la fédération (élue et professionnel)</li> </ul>	<p>13.1_Synthese_generale_concertation_territoires_Dec23-Sept24_COMEX_FFBaD_241123-24.pdf</p> <p>13.2_Synthese_questionnaires_concertation_territoires_OD_et_clubs_Jan24_VF_COMEX_FFBaD_241123-24.pdf</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouveau système d'organisation avec les territoires ultramarins apprécié</li> <li>• Pas de remise en question du rôle des instances (fédération, organes déconcentrés, clubs) : échanges qui se sont souvent orientés sur des problématiques de terrains</li> <li>• Satisfaction des ligues sur le soutien fédéral de leurs actions</li> <li>• Souhait des comités d'avoir un lien direct plus fort avec la fédération</li> <li>• Besoin d'une meilleure visibilité des avantages de l'adhésion à la fédération</li> <li>• Nécessité d'organiser plus régulièrement ce type de visites et temps d'échanges allongés de la fédération au sein des territoires : diffuser en lien avec les organes déconcentrés, échanger avec les acteurs et faire remonter les problématiques de terrains.</li> </ul> <p><b>Retour des préconisations d'outils-travaux à développer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organigramme fonctionnel par thématique (exemple en annexe)</li> <li>• Communication plus lisible et mieux ciblée sur format de newsletter</li> <li>• Colorimétrie en fonction des thématiques et cibles</li> <li>• Mettre en place des listings en fonction des rôles Poona (président, trésorier, référent compétitions, référent jeunes)</li> <li>• Eviter les doublons/triplons entre newsletter et envois directs</li> <li>• Tableau de bord de suivi des actions du projet fédéral entreprises pendant la mandature (visibilité)</li> <li>• Calendrier des différentes périodes et actions au sein d'un club en lien avec la vie fédérale</li> </ul> <p><b>Questions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Yohan Penel</i> regrette que les promesses de septembre 2021 à la publication de l'organigramme n'aient pas été tenues : les annuaires par mission et les feuilles de route n'ont jamais été publiés.</li> <li>• <i>Jérôme Careil</i> répond que ça va dans la bonne direction mais qu'il n'y a pas d'uniformité des outils dans les différents secteurs.</li> <li>• <i>Béatrice Panizza</i> tient à remercier Vincent Legras pour son professionnalisme ainsi que les membres du comité de pilotage pour leur participation dans un contexte compliqué.</li> </ul>	
	<p><b>14/ Finances &amp; Economies du badminton : point d'avancement du budget</b></p>	
<p><b>Finances &amp; Economies du badminton</b></p>	<p style="text-align: right;"><i>Franck LAURENT, trésorier général</i> <i>Eric SALANOUBAT, directeur général</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La performance sportive prévoit un dépassement de maximum 100 000€ au par rapport au prévisionnel. Le contexte de l'année olympique et de la transition de staff a généré des coûts supplémentaires.</li> <li>• Sur la vie sportive, on note que la participation fédérale de 2€ génère des recettes plus importantes que les années précédentes (environ 550 k€ sur 2024)</li> <li>• Événementiel : forte augmentation des charges, mais aussi des produits, pour un investissement fédéral beaucoup plus faible</li> <li>• Recettes licences : avec la proratisation, la recette supplémentaire s'élève à 100 k€ environ</li> <li>• Léger dépassement sur la masse salariale globale</li> <li>• Atterrissage qui s'annonce positif</li> <li>• Premiers travaux avec l'ensemble des secteurs pour proposer un budget 2025 qui devra tendre vers l'équilibre malgré les risques liés aux Championnats du Monde et aux Yonex IFB</li> </ul> <p><b>Questions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Yohan Penel</i> est en désaccord avec le discours sur le dépassement du budget de la haute performance. 3% certes mais plusieurs dizaines de milliers d'euros alors que les autres secteurs se serrent la ceinture depuis des mois.</li> </ul>	

## 15/ Questions diverses

*David Courbet* prend la parole sur le sujet de la dynamique de licences générée par les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Début de saison avec un effet positif mais pas aussi important que les chiffres peuvent le laisser paraître. Les renouvellements sont de plus en plus importants et ont un effet réel sur le nombre de licenciés.

Le nombre de pratiquants faisant une pause d'année et qui reprennent est à peu près stable au cours des années, à part à la suite de la période liée au COVID.

Quelques facteurs peuvent justifier cette avance (dont deux peuvent venir justifier une accélération de la prise de licence) :

- Les Jeux de Paris,
- L'arrêt du certificat médical obligatoire,
- Le fort développement de l'utilisation de l'adhésion en ligne.

*Gilles Castillon* prend la parole concernant les problèmes qui ont eu lieu à l'occasion de la remise des récompenses des championnats de France de para-badminton à Valence. Après discussion avec l'ensemble des acteurs, *Eric Salanoubat* précise qu'il y a eu une responsabilité partagée entre les différents acteurs de cet événement, entre le club organisateur, la fédération et les juges-arbitres de la compétition, ce qui a notamment généré des problèmes de synchronisation. *Eric Salanoubat* a ensuite précisé qu'une discussion a eu lieu à froid avec le président du club organisateur afin de faire un debriefing complet, notamment concernant ce problème. Il précise que ce type de problème ne devrait plus avoir lieu à l'avenir, avec une meilleure coordination. *Julien Laffay* précise qu'il y a aussi une problématique de professionnalisation des speakers pour ce type d'événements.

Yohan Penel remercie l'ensemble des bénévoles qui se sont investis sur cette olympiade qui s'achève le 14 décembre, ainsi que les professionnels, et souhaite un bon mandat à la prochaine équipe, en espérant plus de sérénité et de respect des personnes.

*Fin de la séance : 12h15*

**Mathieu Marie**  
Secrétaire général adjoint de la FFBaD